

фасадов будут за навесными вентфасадами, а из-за дороговизны импортных облицовочных материалов цементно-керамзитовые листы, несомненно, будут пользоваться популярностью на строительном рынке.

УДК 005.932

**Использование инструментария логистики
для снижения запасов в строительстве**

Сапегин А.С.

(научный руководитель – Мойсак О.И.)

Белорусский национальный технический университет

Минск, Беларусь

На современном этапе преобразования отечественной экономики весьма важной, актуальной и масштабной задачей является скорейшая адаптация хозяйствующих субъектов к условиям рынка.

Отказ от государственной монополии в сфере капитального строительства привел к радикальному изменению всей системы материально-технического обеспечения строительного производства. Получив свободу выбора заказчика, субподрядчика, поставщика и других контрагентов хозяйственных связей, многие строительные организации так и не сумели перестроить собственную систему материально-технического обеспечения строительства в соответствии с требованиями рынка.

Несмотря на это, среди отечественных строительных фирм управление материальными запасами на принципах логистики не получило сколько-нибудь широкого распространения. В связи с необходимостью повышения эффективности строительного производства возникают проблемы ее измерения, оценки, а также актуализируется поиск способов воздействия на факторы, от которых зависит уровень эффективности производства.

В экономической литературе существуют различные подходы в решении задачи измерения эффективности производства и управления запасами. В строительстве так же нет единой точки зрения, касающейся этих вопросов. Все вышеизложенное обусловило необходимость дальнейших исследований в указанном направлении.

Основная задача, которая стоит перед строительным комплексом – это снижение материалов и энергопотребления при строительстве зданий и сооружений, снижение уровня излишних запасов, переход на так называемую работу «с колес» взамен отвлечения средств в излишние запасы, сокращению продолжительности инвестиционно-строительного цикла, развитию современных производств строительных материалов и изделий, инженерной и социальной инфраструктуры. Для её решения необходимо использовать мировой опыт по применению инструментария логистики. Новизна логистического подхода к управлению производством заключается в смене приоритетов в пользу усиления значимости деятельности по управлению материальными потоками и запасами. Система взглядов на рационализацию хозяйственной деятельности путем оптимизации потоковых процессов является основной концепцией логистики.

Логистическое управление материальными запасами включает:

- оптимальное размещение запасов в сфере производственного потребления;
- формирование оптимального объема и уровня запасов;
- оперативный учет и контроль над состоянием запасов;
- анализ состояния и оперативное регулирование в различных звеньях товародвижения.

Бесперебойное снабжение потребителей сырьем и материалами при минимальных издержках в значительной мере зависит от оптимальной стратегии и тактики управления материальными запасами в сфере производства и обращения. Следовательно, проблема оптимизации запасов заключается в нахождении наивыгоднейшего варианта между разноплановыми требованиями сокращения размеров запасов и бесперебойного снабжения производства. Для решения этих задач необходимо выполнение следующих действий:

- совершенствование нормирования расхода и запасов материалов;
- оптимизацию размещения материальных запасов в сфере производства и обращения;
- ускорение продвижения материальных ресурсов от места производства до места потребления;
- рост скорости оборачиваемости запасов во всех звеньях товародвижения;

- доведение товарных запасов до минимально необходимого уровня и ограничение времени нахождения их на складах минимальными сроками, необходимыми для подготовки продукции к отправке по назначению;

- минимизацию производственных запасов и ограничение времени нахождения их на складах минимальными сроками, необходимыми для подготовки материалов к производственному потреблению и обеспечению бесперебойного снабжения производства;

- вовлечение в хозяйственный оборот и максимально использование сверхнормативных и неиспользуемых материальных ценностей;

- разработку и внедрение автоматизированных систем управления запасами.

Материально-техническое обеспечение является формой распределения средств строительного производства. С позиции логистики, материально – техническое обеспечение строительного производства по содержанию и формам организации определяется совокупностью факторов, которые условно можно отнести к факторам макро- и микросреды.

Макросреда материально-технического обеспечения включает экономическую, политическую, социальную и экологическую среды, научно-технический прогресс, государственные и рыночные институты.

Микросреда материально-технического обеспечения строительного производства складывается из элементов внешней среды и внутренней организации производства.

Взаимосвязь и взаимовлияние макро- и микросреды материально-технического обеспечения строительного производства на примере ГПО «Минскстрой» можно наглядно представить в виде схемы (рисунок 1).

Наличие благоприятной внешней микросреды и макросреды материально-технического обеспечения строительного производства зависит от применения в практике инструментария логистики. Эффективность приемов и методов логистики будет тем значительнее, чем сильнее будет обеспечена на ее основе интеграция всех видов работ и сфер деятельности.

В рамках логистики интеграция приведенных процессов позволяет общие цели фирмы перевести на решение конкретных задач по управлению запасами.



Рисунок 1 – Взаимосвязь и взаимовлияние макро- и микросреды на материально-техническое обеспечение [2]

Логистические системы, встраиваясь в естественную практическую деятельность предприятий, становятся, как правило, их неотъемлемой составной частью и средством эффективного решения управленческих задач. Кроме получения максимально возможной прибыли, в процессе строительства каждый из участников имеет свои частные цели и задачи. В связи с этим возникает необходимость создания таких экономических критериев, которые бы объединяли всех участников инвестиционного процесса в деле достижения единой цели – завершения строительства в заданные сроки с минимальными затратами, а не соблюдение только собственных интересов.

По оценкам специалистов, использование инструментария логистики в сфере капитального строительства позволяет снизить совокупные затраты на строительные-монтажные работы до 20 процентов, сократить сроки строительства на 10–15 процентов, значительно повысить качество продукции.