

**О концепции разработки стандартов СТО НОСТРОЙ 2011
«Организация строительного производства»**

Холопик В.М., Гусева Л.П.

Белорусский национальный технический университет
Минск, Беларусь

Пакет стандартов «Организация строительного производства» включает Общие положения; Подготовка и производство строительных и монтажных работ; Организация строительной площадки; Снос (демонтаж) зданий и сооружений. Пакет стандартов разработан для конкретизации положений актуализированного СНиП 12-01-2011 «Организация строительства» В свою очередь СНиП 12-01-2011 разработан взамен СНиП 3.01.01-85* «Организация строительного производства». Пакет стандартов разработан ООО «Центр научных исследований организации, механизации, технологии строительного производства».

Уже сегодня разработанные нормативы имеют прямое отношение к строителям Белоруссии. Поскольку инженерный персонал для получения права на ведение строительных работ на территории России обязан пройти аттестацию по этим нормам. В перспективе предполагается действие норм распространить и на территорию Белоруссии.

Нормы «Организация строительного производства» оказывают существенное влияние на все стороны эффективности производственной деятельности строительных организаций.

Рассмотрим критически несколько наиболее важных аспектов, которые в нормах раскрыты недостаточно полно.

Организация строительного производства как целостная система может толковаться в широком диапазоне, охватывая все взаимосвязанные и дополняющие друг друга стадии жизненного цикла, начиная с возникновения идеи строительства объекта и кончая сносом, отслужившего свой век объекта и утилизацией отходов. На каждой стадии формируется группа производственных факторов, которая оказывает определенное влияние на эффективность производственной деятельности участников строительства. Разработчики сузили сферу организации строительного производства, обозначив ее в

пределах строительства отдельного объекта. Такой подход обедняет нормы, многие алгоритмы решения задач взаимосвязки производственной деятельности всех участников строительства не проработаны и обозначены декларативно.

Пакет стандартов «Общие положения» и «Подготовка и производство СМР» перенасыщены избыточной теоретической, справочной и расчетной информацией, что затрудняет пользование нормами. Для удобства пользования следует четко разделить основную и методические части стандарта.

Стандарт «Организация строительного производства» не обозначил те цели, которые могут быть достигнуты в интересах заказчика и подрядчика. В «Общих положениях» рекомендуется более широко обозначить перечень производственных целей, которые могут быть достигнуты подрядчиком при использовании рекомендаций и предписаний стандарта, например, изложить их в следующей редакции:

«Стандарт «Организация строительного производства» разработан для достижения следующих целей производственной деятельности подрядчика:

- выполнение договорных обязательств перед заказчиками по вводу объектов в установленные сроки и планомерного выполнения производственной программы работ;

- обеспечение качества строительных работ в соответствии с проектной документацией, действующими нормами и требованиями заказчика, оговоренными в договоре-подряде.

- обеспечение высокой экономической эффективности производственной деятельности;

- создание условий для высокопроизводительного труда рабочих;

- обеспечение конкурентоспособности строительной организации.

Перечисленные цели обязывают при организации строительного производства комплексно решать не только задачи инженерной подготовки производства, но и экономической. А также учитывать интересы не только заказчика, но и интересы подрядчика.

Требования к функциям заказчика и подрядчика изложены вразнобой, вперемежку, что также затрудняет пользование нормами. Практически в нормах отсутствует экономическая подготовка производственной деятельности. Целесообразно в нормы включить

разделы «Инженерно-экономическая подготовка заказчика» и «Инженерно-экономическая подготовка подрядчика».

Особое место в системе разработанных стандартов отводится проекту производства работ. Центральным документом которого является календарный план производства работ (таблица 7; СТО НОСТРОЙ 2.2011). Это важнейший документ. Ибо на основе календарного плана прогнозируется финансирование производственной деятельности, поставки оборудования, материально-техническое снабжение всеми видами ресурсов, скоординированная деятельность всех участников строительства, заключаются сотни, тысячи договоров с поставщиками, с субподрядчиками и т. д. Календарный план это прогнозируемая модель будущего строительства объекта. Календарный план это инструмент для стратегического и оперативного управления ходом строительства объекта. В конечном счете, от качества календарного плана зависит конечная эффективность производственной деятельности всей строительной организации, достижение поставленных целей.

Что значит качество календарного плана? От чего оно зависит? Для ответа на этот вопрос давайте определимся с позиций теории управления, что собой представляет календарный план как прогнозируемая модель строительства объекта. Календарный план моделирует систему управления производственной деятельностью по строительству объекта. Субъектом управления является руководитель предприятия. А что же тогда является объектом управления производственной деятельностью? В пакете стандартов прямого ответа на этот вопрос мы не найдем. Но форма календарного плана и содержащаяся в ней информация дают вполне однозначный ответ. В качестве объекта управления приняты виды работ и соответствующие им объемы (план, факт, %выполнения по каждой работе). Предполагается, что руководитель предприятия в соответствии с календарным планом по каждой работе выделит, рассчитанное по нормам, требуемое количество рабочих. Предполагается, что руководитель располагает неограниченным количеством рабочей силы и может распоряжаться ими без каких-либо ограничений по своему усмотрению. В таком подходе кроются существенные недостатки действующей системы управления строительством.

В производственной практике и в теории объектом управления является работник (исполнитель или бригада), осуществляющий

производственную деятельность, с которым руководитель заключает договор на производство работ. Управление производственной деятельностью заключается в том, что руководитель планирует, контролирует, анализирует и корректирует производственную деятельность каждой бригады для достижения поставленных целей. Для этого приходится учитывать реальные производственные характеристики каждой конкретной бригады (половозрастной, численный и квалификационный состав, профессиональные навыки и умения, достигнутый уровень производительности труда, реальные возможности каждой бригады и др.).

Предлагается в составе ППР в качестве графика строительства объекта принять организационно-технологическую модель, в которой в качестве объекта управления принята производственная деятельность бригады. График строительства объекта должен быть увязан побригадно с работами на других объектах производственной программы СУ.

Такой подход позволяет гарантированно, практически без сбоев, сдавать объекты в установленные сроки, на 30–40% повысить эффективность использования рабочей силы, на 0,5–1% снизить себестоимость работ.