

Инновационные процессы в системе управления запасами

Гуренко Н.В.

Белорусский национальный технический университет

В соответствии с Концепцией социально-экономического развития Республики Беларусь до 2015 года системная модель национальной экономики в качестве одной из своих приоритетных направлений предусматривает переход на инновационный ресурсосберегающий тип воспроизводства.

Инновационная деятельность в области энергосбережения, а также в управлении материальными запасами (МЗ) становится важнейшим элементом менеджмента.

Управление МЗ на предприятии с позиции логистики имеет принципиальные особенности, обусловленные концептуальной сущностью. Важнейшие из них: 1. Стратегия управления МЗ на предприятии должна в значительной мере подчиняться глобальной рыночной стратегии предприятия. 2. Важнейшим условием эффективного управления МЗ является интегрированный подход к созданию и поддержанию запасов в сферах снабжения, производства и сбыта. 3. Определение оптимальной величины МЗ должно базироваться на основе прогнозирования потребности в исходных материалах, которая в свою очередь формируется в соответствии с графиком изготовления продукции, и ее поставками потребителю.

При логистическом подходе к управлению запасами внимание уделяется временному аспекту. Отправной точкой такого подхода является непрерывное отслеживание динамики спроса на производимую предприятием продукцию и формирование портфеля заказов. В логистике различают два специальных метода оптимизации хода производственного процесса: систему Канбан и систему «Точно вовремя».

Инновационные процессы в системе управления запасами позволяют четко определить основные источники ресурсосбережения и реализовать более гибкое реагирование производства на колебания спроса и регулирование возникающих отклонений в производственном процессе.