

Реорганизация цепей поставок

Мелких Е.Г.

Белорусский национальный технический университет

Чем бы ни занималась организация, ее деятельность можно рассматривать в контексте ее роли в цепи поставок. Цепь поставок охватывает все организации и виды деятельности, связанные с перемещением и преобразованием товаров, начиная со стадии сырья и исходных материалов и заканчивая доставкой готовой продукции конечному пользователю, а также связанные со всем этим информационные потоки. Следовательно, управление цепью поставок включает управление информационными системами, поиск источников, закупки, составление календарных планов производства, обработку заказов, управление товарно-материальными запасами, складирование, обслуживание потребителей, а также послепродажную утилизацию упаковки и материалов.

С целью повышения эффективности функционирования цепи поставок, прежде всего с точки зрения временного фактора, необходимо провести ее реорганизацию, которая направлена на интеграцию информационных потоков, проходящих по всей (в идеале) или по части цепи поставок.

Интеграция цепи поставок в настоящее время является базовой конкурентной стратегией и заключается в объединении потоков информации, материалов, технологии и ресурсов в единую цепь поставок.

Реорганизации цепи поставок осуществляется по этапам: 1) осмысление и совершенствование структуры и ключевых процессов цепи поставок, 2) обеспечение внутренней интеграции информационных потоков организации, 3) формирование отношений сотрудничества и доверия в цепи поставок, 4) организация стратегического управления затратами в цепи поставок, 5) организация электронной торговли.

Реорганизация цепи поставок возможна исключительно с применением информационных технологий для координации, планирования и контроля внутренних и внешних информационных потоков