

Реструктуризация промышленного предприятия в период трансформации экономики

Поддергина Л.И.

Белорусский национальный технический университет

В период трансформации экономики инновационная политика субъектов хозяйствования (любой формы собственности) коренным образом связана с реструктуризацией.

В настоящее время ученые-экономисты под реструктуризацией понимают структурную (юридическую) организационную, управленческую и финансовую адаптацию предприятия к условиям рыночной экономики, т.е. – это существенное изменение деловой стратегии и (или) финансовой структуры предприятия. Все процедуры реструктуризации в основном классифицируются по двум группам: текущая (краткосрочная), стратегическая (долгосрочная).

Текущая реструктуризация направлена на стабилизацию деятельности предприятия в краткосрочном периоде. Основу ее составляет структурная (юридическая) и финансовая реструктуризация. При ее проведении предприятия подвергаются жестким бюджетным ограничениям и юридическим изменениям посредством смены формы собственности (собственника), «акционирования», ликвидации не эффективно работающих своих структурных подразделений.

Стратегическая реструктуризация связана с долгосрочными целями предприятия, касающихся всех сфер его деятельности. Ее проведение зависит от финансового состояния предприятия и инвестиций, предназначенных на инновационные технологии, направленные на сокращение трудоемкости выполняемых работ; применения современной маркетинговой стратегии, опыта, управленческих и технических навыков сотрудников для проведения существенных изменений на предприятии и в его структурных подразделениях. и т.д.

Реструктуризацию предприятия связывают с развитием систем: инжиниринга, реинжиниринга, тотальным управлением качества (total quality management – TQM), созданием единого информационного пространства (ЕИП), гибких производственных систем (ГПС) и другими нововведениями.