

## Логистический механизм управления материальными потоками

Стефанович Н.В.

Белорусский национальный технический университет

В последнее время для Республики Беларусь особое значение приобретает концепция логистического управления, суть которой состоит в разработке и внедрении логистических систем, представляющих собой множество взаимодействующих элементов, находящихся в отношениях и специфических взаимосвязях между собой и составляющих целостное формирование в виде материальных и сопутствующих им потоков.

Анализу логистических систем, процессам формирования и функционирования посвящено большое число работ, как отечественных, так и зарубежных авторов. Но процесс формирования логистической системы сложен и требует тщательной проработки различных вопросов совместной деятельности ее участников. Следует учитывать, что транспорт является главнейшим звеном логистических цепей различной длины, а стоимость транспортных расходов в процессе производства и реализации продукции доходит до одной трети цены конечного продукта.

Исходя из принципов управления цепью поставок, процесс перевозки можно представить как совокупность следующих этапов: согласование и планирование перевозки, организация отправки груза, непосредственно транспортировка груза, выдача груза получателю и заключительные расчеты. Рационализация и совершенствование на каждом из этих этапов является важным резервом снижения издержек и экономии ресурсов.

В качестве основных процессов и операций, которые могут значительно повлиять на совершенствование работы транспортных средств, можно выделить следующие: максимальное задействование всех имеющихся транспортных средств на предприятии, увеличение времени работы каждого из них до максимально возможного, сокращение затрат времени на простои под загрузкой и разгрузкой, а также использование грузоподъемности и вместимости транспортного средства наиболее рациональным способом. Ведь цикл перевозки, являющийся частью цикла выполнения заказа в цепи поставок, содержит периоды времени, в течение которых добавляются издержки, но не добавляется ценность конечного продукта. Уменьшение суммарной продолжительности таких периодов времени существенно влияет на такие показатели эффективности управления материальными потоками, как надежность и реактивность, которые в свою очередь являются составляющими логистического сервиса или рычагами логистики и от которых напрямую зависит эффективность функционирования логистической системы в целом.