

Управление задолженностью как инструмент обеспечения финансовой устойчивости транспортной организации

Силакова Е.П.

Белорусский национальный технический университет

Одной из причин ухудшения платежеспособности субъектов хозяйствования может быть неправильное использование оборотного капитала, например, отвлечение средств в дебиторскую задолженность.

Так по состоянию на 01.01.2010г. дебиторская задолженность организаций Республики Беларусь составляла 42577,9 млрд. руб., а на 01.01.2011г. – 49457,2 млрд. руб., в том числе приходится на просроченную дебиторскую задолженность соответственно 7243,8 млрд. руб. (17,0 %) и 7387,3 млрд. руб. (14,9 %). Данное отвлечение средств практически сопоставимо с величиной инвестиций организаций Республики Беларусь в основной капитал: за 2009г. – 43377,6 млрд. руб. и за 2010г. – 4217,6 млрд. руб. Данное обстоятельство вызывает необходимость формирования стратегии управления дебиторской задолженностью в рамках регулирования расчетных операций между субъектами хозяйствования.

Согласно действующей в настоящее время «Инструкции по анализу и контролю за финансовым состоянием и платежеспособностью субъектов предпринимательской деятельности», финансовая устойчивость и платежеспособность организаций оценивается, путем сопоставления с нормативными значениями коэффициентов.

При таком расчете диагностируется и дебиторская задолженность как составная часть оборотных активов. Особое внимание при диагностике следует обратить на сомнительную дебиторскую задолженность, рост которой свидетельствует о возникающих проблемах в системе расчетов с партнерами.

Разработка мероприятий по сокращению и предупреждению образования дебиторской задолженности должна базироваться на конкретных хозяйственных ситуациях, всю совокупность которых можно подразделить на три типа:

Тип 1. Хозяйственные отношения между партнерами, основанные на длительных связях.

Тип 2. Хозяйственные отношения, основанные на разовых договорах купли-продажи.

Тип 3. Поставки товарно-материальных ценностей, используемых покупателями в качестве основных фондов.