

Этапы внедрения системы управления бюджетом

Живиневич Н. А., Шардыко П.П.

Белорусский национальный технический университет

Управление бюджетом может быть основано на стандартной функциональности системы SAP R/3 FI-FM, а также собственной разработке, интегрирующей учет договоров (контрактов), управление бюджетом и платежи. Система предусматривает использование параллельно двух типов бюджета: обязательств и платежей.

Процедурная модель внедрения является элементом настройки R/3. На ее основе разрабатывается модель внедрения системы, включающая в себя четыре этапа. Коротко ее может проиллюстрировать следующая схема.

Этап I — анализ требований и концептуальное проектирование.

На этой стадии устанавливается тестовый вариант системы.

Этап II — Детальное проектирование и реализация. На этой стадии определяются основные данные организационных единиц, а также их иерархическая структура.

Этап III — подготовка к продуктивной эксплуатации. Внедрение системы R/3 обычно вызывает изменения в последовательности функций, работе процессов; распределении задач; уровнях доступа.

Одна из самых ответственных ступеней третьего этапа — это загрузка данных.

Этап IV — начало промышленной эксплуатации.

Для производственного использования рекомендуются процессоры Xeon™ с большим кешем, высокоскоростной доступ к дискам (SCSI, аппаратный RAID-контроллер), USV и ECC-RAM. Большой объем дискового пространства связан с заранее сконфигурированной системой HIES, которая создает 27 Гбайт файлов базы данных по ходу установки. Этого пространства также достаточно для исходных производственных систем и прикладных данных.

Система полностью локализована на 14 языках, и, помимо перевода понятий и документации, учитывает национальные особенности деятельности предприятий. Совместно с НИИ финансов при Минфине в систему было интегрировано белорусское законодательство. Особо следует отметить полную интеграцию всех модулей системы, а также сквозную интеграцию белорусской системы учета и отчетности.

Внедрение системы позволяет более эффективно использовать имеющиеся ресурсы, оперативно перенаправлять финансовые потоки, учитывать потребности отдельных подразделений, планировать расчеты по своим обязательствам.