

О показателях оценки эффективности производства

Балашевич В.А.

Белорусский национальный технический университет

При традиционных способах оценки эффективности деятельности предприятий не придается должного внимания степени использования и эффективности работы именно того оборудования, возможности которого ограничены. Действительно назначение остальных участков, не являющихся ограничениями, – поддерживать производственный график, который определяется узким местом системы, поэтому вполне допустимо, что они какое-то время будут простаивать. Однако, если использование оборудования играет роль показателя эффективности (т.е. превращается в самоцель), руководители будут делать все возможное, чтобы оно не простаивало, даже тогда, когда в его загрузке нет особой необходимости. Следовательно, показатель использования машин в принципе не должен выступать в роли параметра оценки эффективности. Также должны быть устранены все факторы, побуждающие загружать оборудование без учета целесообразности такой загрузки. Для этого при оценке хода выполнения производственного плана предлагается следить за тем, чтобы отдельные детали (узлы) не производились слишком рано или слишком поздно.

Таким образом, требуются два измерителя: для оценки событий, происходящих с опережением графика, и для оценки событий, происходящих с запаздыванием. В качестве первого показателя предлагается количество рубль-дней хранения запасов, а в качестве второго – количество рубль-дней задержек в поставках продукции.

Если взять кредит в банке, то приходится платить за пользование этими деньгами пропорционально сумме займа и его сроку. Аналогично, запас, созданный в результате опережения графика, означает, что предприятие как бы дает в долг производству ресурсы, соответствующие созданному запасу. Производство, в свою очередь, за такой кредит должно заплатить предприятию сумму, пропорциональную объему ресурсов и сроку их хранения в виде запасов – это и есть рубль-дни запаса. Точно так же в рубль-днях можно оценить задержку отгрузок потребителям готовой продукции, влекущую за собой задержку в получении платежей.

В целом применение оценок на основе рубль-дней должно стимулировать подразделения следовать заданному графику и при этом работать производительно. Такие показатели могут успешно сочетаться с применением системы МРPII или концепции точно в срок, поскольку сами рабочие оказываются заинтересованными в соблюдении графиков производства.