

Роль бюджетирования в антикризисном управлении

Дерябина В.А.

Белорусский национальный технический университет

С кризисными явлениями, экономическими и финансовыми проблемами сталкивается значительное количество предприятий. Кризисные ситуации выражаются прежде всего в колебаниях объема производства и сбыта продукции, роста кредиторской задолженности поставщикам, банкам, налоговым органам, в дефиците оборотных средств и т.п., так как именно эти причины служат предпосылкой появления состояния неплатежеспособности предприятия.

Политика антикризисного управления заключается в разработке системы методов предвидения кризиса на любой стадии деятельности предприятия, его распознании, оценке степени опасности для дальнейшего развития, «включении» механизмов, обеспечивающих выход из кризисного состояния на ранних стадиях ухудшения положения.

В разработке системы предварительной диагностики кризисных ситуаций ключевую роль может играть такой метод, как бюджетирование.

Процесс бюджетирования на предприятии объединяет работу по составлению оперативного, финансового и общего бюджета, по управлению и контролю за выполнением бюджетных показателей.

Бюджет – это детализированный план, составленный на определенный период времени в разрезе подпериодов, в количественных (денежных) показателях, с использованием современных информационных технологий, для достижения поставленных целей.

Разработка бюджетов придает количественную определенность выбранным перспективам деятельности предприятия, все затраты и результаты приобретают количественное денежное выражение. Благодаря бюджетированию на предприятии появляется возможность получать точную информации, сравнивать намеченные цели с действительными результатами деятельности предприятия.

Бюджетирование позволяет путем непрерывного сопоставления фактических данных с плановыми бюджетными показателями выявлять отклонение деятельности предприятия от того, что предполагалось, и корректировать действия менеджмента в целях деятельности предприятия.

В антикризисном управлении использование бюджетирования позволяет не только планировать и оперативно контролировать движение денежных средств по соответствующим статьям, но и определять причины отклонений, а также давать возможность моделировать финансовые последствия принимаемых управленческих решений.