

Совершенствование системы управления производственными затратами

Марцева С.В.

Белорусский национальный технический университет

Развитие рыночных отношений в нашей стране выдвигает новые требования к организации учета и анализа затрат и финансовых результатов через совершенствование системы управления затратами, что возможно лишь в случае детального изучения учета затрат и калькулирования себестоимости с целью формирования на предприятиях системы контроля за издержками.

В результате анализа сегодняшней экономической ситуации можно выделить основные проблемы присущие большинству отечественных предприятий, такие как высокая степень изношенности основных фондов, большие объемы кредиторской и дебиторской задолженностей, нехватка собственных оборотных средств.

Организация действенного учета и контроля, совершенствование системы управления затратами может способствовать выявлению внутренних резервов по увеличению прибыльности производства.

На зарубежных предприятиях для планирования и учета себестоимости продукции в части переменных затрат применяют метод директ-костинг (direct-costing). Данный метод дает возможность установить связи между объемом производства продукции и затратами на нее, получить информацию о прибыльности или убыточности производства в зависимости от его объема, прогнозировать динамику изменения себестоимости продукции при увеличении или уменьшении объема производства.

Применение такой системы особенно актуально в белорусских условиях освоения рыночной экономики. Важно добиваться увеличения прибыли не путем повышения цен, а путем установления относительно невысоких цен на продукцию, делая ее таким образом конкурентоспособной.

Особенно привлекательным такой путь выглядит в условиях мирового финансового кризиса и сопровождающей его дефляции. Завоевание и удержание рынков сбыта возможно лишь при реализации более дешевой и качественной продукции на основе снижения нормы прибыли и получения массы прибыли за счет больших объемов продаж. Это обеспечит и макроэкономическое преимущество в виде большей занятости и облегчения нагрузки на государственный бюджет в части социальных расходов.