

## **Трудности оценки эффективности крупных инвестиционных проектов в условиях неопределенности**

Матвеев Д.Г.

Белорусский национальный технический университет

Проводимая в стране политика привлечения иностранных инвестиций требует разрешения многочисленных проблем, ограничивающих успешность ее реализации. Одной из проблем является оценка эффективности крупных проектов.

Масштаб проекта определяет величину и разнообразие трудностей, однако факторы их возникновения неизменны:

1) Утвержденная методика оценки эффективности инвестиционных проектов содержит ряд условий, выхолащивающих экономический смысл показателей эффективности. Речь идет о расчете показателей эффективности за период «срок окупаемости плюс один год» (теряется срок амортизации); отсутствии методики оценки и учета ликвидационной стоимости проекта; смешении понятий эффективности проекта и эффективности участия в нем;

2) Проблема взаимодействия участников проекта является, на наш взгляд, центральной в отечественной практике. Отсутствие координирующего центра и неравное разделение стимулов, полномочий и ответственности между участниками провоцирует срыв сроков, выход из бюджета и разрушение проекта. Проблемой также является отсутствие методологии оценки эффективности участия в проекте и общественной эффективности;

3) «Ангажированность» крупных государственных проектов, решение о реализации которых принимается директивно без достаточных предварительных исследований, ставит эти проекты на грань срыва из-за множества технологических, финансовых, маркетинговых и иных просчетов;

4) Игнорирование проблемы кадрового потенциала при планировании проектов. Система государственного менеджмента, реализующего советские традиции планового управления в среде противоречивого и нестабильного правового поля. Последнее объясняет бюрократичность процедур реализации проектов, а также «прецедентность» их рассмотрения.

Методологические проблемы могут и должны быть устранены, иные проблемы будут устранены по мере повышения уровня образования менеджеров и совершенствования системы управления по мере с развитием частной формы собственности.