

Бюджетный метод руководства

Поддерегина Л.И.

Белорусский национальный технический университет

Бюджетный метод руководства на уровне предприятий в основном используется в странах с развитой рыночной экономикой. В настоящее время среди ученых-экономистов и практиков нет единства в понимании сущности этого метода:

- одни ученые представляют его себе как один из методов изучения предприятия и управления им;
- другие – как инструмент финансового управления;
- третьи – как метод, связанный с отчетностью (общая бухгалтерия, аналитическая бухгалтерия, предвидение и бюджетный контроль),
- четвертые – как технический метод, использующий отчетность, но служащий для осуществления общей политики предприятия;
- пятые считают его составной частью финансового планирования в системе стратегического управления.

Бюджетный метод руководства включает:

- совокупность координированных предвидений, позволяющих заранее определить условия, при которых будет осуществляться деятельность предприятия;
- сопоставление фактически достигнутых результатов деятельности с запланированными с использованием информационной системы управления и быстрое реагирование на отклонения;
- доведение информации руководству и исполнителям непосредственно отвечающим за ту или иную функцию производственно-хозяйственной деятельности по вертикали управления, спускаясь при этом до относительно низких его ступеней;
- экономически обоснованные нормы и нормативы.

Необходимость реализации бюджетного метода руководства отечественными предприятиями и их структурными подразделениями безусловна.

Однако данный метод не реализуется на практике, так как бюджетный метод руководства должен быть: построен на комплексном подходе к финансовой деятельности предприятия, который требует наличия экономически обоснованных норм и нормативов; технически связан с формированием качественной системы информационного обеспечения по вертикали управления, что до сих пор для отечественных предприятий представляется малореальным.