

## Оценка методов финансового оздоровления автотранспортных предприятий

Горбачева А. И.

Белорусский национальный технический университет

Финансовая устойчивость большинства автотранспортных предприятий (АТП) нестабильна из-за специфических экономических условий на современном этапе: постоянное изменение цен на топливо, стареющий автомобильный парк, недостаточность ресурсов для обновления основных средств и насущные особенности белорусской и международной экономики.

Существуют текущие (оперативные) методы финансового оздоровления: совершенствование платежного календаря; превращение низколиквидных активов в денежные средства; погашение с их помощью краткосрочных обязательств; реструктуризация долгов. Широко известны местные (локальные) методы: снижение затрат и уменьшение текущей финансовой потребности; оптимизация численности работников; конвертация долгов в уставный капитал; авансирование со стороны заказчиков; изменение схемы закупки материалов; совместные риски оплаты штрафных санкций за неисполнение обязательств экспедитора и заказчика. А также долгосрочные методы: маркетинг; инвестирование.

Эффективность оздоровления АТП зависит от различных факторов: по месту возникновения — внутренние (отраслевая принадлежность, величина издержек, их динамика по сравнению с доходами и т.д.) и внешние (налоговая и кредитная политика, валютное регулирование); по времени действия — постоянные и временные.

Формирование методики оздоровления предприятия целесообразно и необходимо начинать с оценки системы внутреннего контроля над финансами предприятия. Следует иметь в виду, что суть предложенной методики заключается не в выборе конкретного комплексного показателя конкретных мероприятий, а в определении влияния мероприятий и процедур, которые предполагается применить для оздоровления АТП, на показатели финансового состояния. При этом сами показатели можно выбрать исходя из конкретных условий предприятия, применяя ранжирование мероприятий и процедур по критерию максимального их влияния на комплексный показатель. Предлагаемая комплексная методика включает пять этапов. Среди них: анализ причин кризиса; установление стандартов; оценка финансовой состоятельности; сравнение достигнутых и установленных стандартов; определение необходимых корректирующих действий.