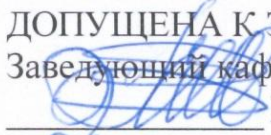


**МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ
БЕЛОРУССКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ**

**ФАКУЛЬТЕТ МАРКЕТИНГА, МЕНЕДЖМЕНТА,
ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА**

КАФЕДРА «БИЗНЕС-АДМИНИСТРИРОВАНИЕ»

ДОПУЩЕНА К ЗАЩИТЕ
Заведующий кафедрой

Е.В. Бертош
« 04 » июля 2021 г.


МАГИСТЕРСКАЯ ДИССЕРТАЦИЯ

на соискание степени магистра экономических наук


Организационно-экономическая модель управления рынком гражданских
пассажирских авиаперевозок Республики Беларусь

Специальность 1 – 25 80 01 «Экономика»

Магистрант


К.И. Корнилова
(подпись, дата)

Руководитель
кандидат экономических наук,
доцент


Е.В. Бертош
(подпись, дата)

Минск 2021

ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА РАБОТЫ

Связь работы с крупными научными программами (проектами) и темами.

Диссертация соответствует приоритетам Государственной программы «Транспортный комплекс» (подпрограмма 4 «Гражданская авиация») на 2021-2025 годы, утвержденной Постановлением Совета Министров Республики Беларусь от 23.31.2021 №165.

Цель и задачи исследования. Целью магистерской диссертации является разработка предложений по совершенствованию организационно-экономической модели управления рынком гражданских пассажирских авиаперевозок Республики Беларусь, с учетом тенденций развития мирового рынка.

Для достижения поставленной цели в ходе исследования предполагается решить следующие **задачи**:

- развить теоретические основы формирования организационно-экономической модели управления рынком авиаперевозок;
- выявить тенденции развития мирового рынка авиаперевозок;
- проанализировать состояния рынка гражданских пассажирских авиаперевозок Республики Беларусь;
- разработать практических рекомендаций по совершенствованию организационно-экономической модели гражданских пассажирских авиаперевозок в ОАО «Авиакомпания «Белавиа».

Объект и предмет исследования. Объектом исследования выступает ОАО «Авиакомпания «Белавиа». Предмет исследования – деятельность ОАО «Авиакомпания «Белавиа» на рынке гражданских пассажирских авиаперевозок Республики Беларусь.

Положения, выносимые на защиту:

1. Развитие теоретических основ формирования организационно-экономической модели управления рынком пассажирских авиаперевозок:
 - уточнение составляющих организационно-экономической модели в части определения специфических элементов организационно-экономической модели управления;
 - определение факторов, влияющих на развитие рынка;
 - изучен порядок регулирования рынком пассажирских авиаперевозок Республики Беларусь.

Это позволило: а) определить специфику элементов организационно-экономической модели управления; б) рассмотреть факторы, влияющие на развитие рынка гражданских пассажирских авиаперевозок; в)

проанализировать порядок регулирования рынком пассажирских авиаперевозок на территории Республики Беларусь.

2. Особенности развития рынка пассажирских авиаперевозок в мире и Республике Беларусь:

— анализ международного пассажирооборота с учетом ограничительных мер в связи с эпидемиологической ситуацией в мире;

— анализ развития рынка авиаперевозок Республики Беларусь.

3. Развитие организационно-экономической модели управления рынком гражданских пассажирских авиаперевозок Республики Беларусь, а именно:

— обоснование методики определения эффективности гражданских пассажирских авиаперевозок Республики Беларусь в условиях резкого изменения условий рыночной конъюнктуры;

— определение перспективных направлений развития рынка гражданских пассажирских авиаперевозок на примере ОАО «Авиакомпания «Белавиа».

Личный вклад магистранта. Научные результаты, вошедшие в диссертацию, разработаны соискателем лично.

Апробация магистерской диссертации и информация об использовании ее результатов. Результаты магистерской диссертации были апробированы на IX Форуме вузов инженерно-технологического профиля Союзного государства в секции «100-летие БНТУ» и на XIV Международной научно-практической конференции студентов «Национальная экономика Республики Беларусь: проблемы и перспективы развития», где был получен диплом 3 степени.

Структура и объем диссертации.

Магистерская диссертация состоит из введения, общей характеристики работы, трех глав, заключения, списка использованной литературы, включающего 24 наименований и 1 приложения. Работа изложена на 79 страниц. Объем, занимаемый 6 рисунками, списком использованных источников составляет 9 страниц, приложением – 8 страниц.

Первая глава диссертации посвящена изучению и уточнению теоретических основ организационно-экономической модели управления рынком пассажирских авиаперевозок, рассмотрен рынок авиаперевозок Республики Беларусь и его регулирование.

Во второй главе был проведен анализ рынка международных пассажирских авиаперевозок и Республики Беларусь, на основе которого был сделан прогноз международного пассажирооборота с учетом действующих ограничений.

Третья глава посвящена разработке организационно-экономической модели управления рынком гражданских пассажирских авиаперевозок Республики Беларусь и ее оценке.

СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННОЙ ЛИТЕРАТУРЫ

1. Матвеева А.В. Характеристика моделей функционирования рынка пассажирских авиаперевозок [Электронный ресурс] / Управленец - 2014. – Режим доступа: <https://cyberleninka.ru/article/n/harakteristika-modeley-funktsionirovaniya-rynka-passazhirskih-aviaperevozok>. – Дата доступа : 25.10.2020.
2. Терехова, С. А. Формирование механизма стратегического управления социально-хозяйственным комплексом региона: монография / С.А. Терехова. – Тюмень : ТюмГУ, 2004. – 304 с.
3. Экономический словарь. [Электронный ресурс]. – Режим доступа : http://abc.informbureau.com/html/picssenoaaiiue_iaoaiesi.html. – Дата доступа : 25.10.2020.
4. Александров, Г.А. Антикризисное управление: теория, практика, инфраструктура / Г.А. Александрова. – Москва : БЕК, 2002. – 544 с.
5. Никулина, Ю.В. Управленческие процессы и технологии / Ю.В. Никулина, М.Г. Рубеж. – Минск : Академия управления при Президенте Республики Беларусь, 2010. – 218 с.
6. Полуянов, В. П. Организационно-экономический механизм эффективного функционирования предприятий жилищно-коммунального хозяйства: монография / В.П. Полуянов. – Донецк : ИЭП НАН Украины, 2004. – 220 с.
7. Фатхутдинов, Р.А. Управленческие решения / Р.А. Фатхутдинов. – Москва : ИНФРА-М, 2010. – 278 с
8. Князев, С.Н. Управление: искусство, наука, практика: учеб. Пособие / С.Н. Князев. – Минск : Армита – Маркетинг, Менеджмент, 2002. – 512 с.
9. Яковчук, В.И. Понятие и измерение эффективности государственного управления / В.И. Яковчук // Государственное управление в Республике Беларусь: формирование государства для народа: Материалы респ. науч.-практ. конф. (Минск, 29–30 окт. 2009 г.). – Минск: Акад. упр. При Президенте Респ. Беларусь, 2010. – С. 186-189.
10. Інноваційна економіка [Электронный ресурс]. – Режим доступа : <http://inneco.org/index.php/inneco/ua/article/view/562><http://www.ato.ru/content/iat-a-vidit-risk-bolee-medlennogo-chem-ozhidalos-vosstanovleniya-aviatransportnoy-otrasli>. – Дата доступа : 10.11.2020.
11. Международная ассоциация воздушного транспорта (IATA) [Электронный ресурс] / International Air Transport Association. – Режим доступа : <http://www.iata.org/Pages/default.aspx>. Дата доступа : 17.12.2020.

12. Авчинкин, Д.В. Международные перевозки / Д.В.Авчинкин. – Минск : Амалфея, 2003. – 215 с.

13. Афанасьев, В.Г. Основы внешнеэкономической и коммерческой деятельности в системе воздушного транспорта / В.Г. Афанасьев. – М. : Воздушный транспорт, 2002. – 326 с.

14. Департамент по авиации Министерства транспорта и коммуникаций Республики Беларусь [Электронный ресурс] / Департамент по авиации М-ва транспорта и коммуникаций Респ. Беларусь. – 2009. – Режим доступа : <http://caa.gov.by/ru/international-activity-ru/>. Дата доступа : 10.12.2020.

15. Официальный сайт ОАО «Авиакомпания «Белавиа» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://belavia.by>. Дата доступа : 10.12.2020.

16. Транспорт Транзит [Электронный ресурс] / БЕЛОРУССКИЙ ИНФОРМАЦИОННО-АНАЛИТИЧЕСКИЙ РЕСУРС транспортно-транзитный потенциал Европы и Азии – Режим доступа : <http://transport-tranzit.by/vysoty-krylatoj-otrasli/>. Дата доступа : 10.01.2021.

17. Белорусский научно-исследовательский институт транспорта «ТрансТехника» [Электронный ресурс]. – Режим доступа : <https://www.transtekhnika.by/ob-institute/>. Дата доступа : 10.11.2020.

18. Воздушный кодекс Республики Беларусь : Закон Республики Беларусь, 24 октября 2016 г., № 437-З. – Нац. реестр правовых актов Респ. Беларусь. – 1999. – 46 с.

19. Об утверждении Правил использования воздушного пространства Республики Беларусь : Постановление Министерства транспорта и коммуникаций Республики Беларусь, 14 ноября 2006 г., №1471 Нац. реестр правовых актов Респ. Беларусь. 2009. – № 290, 5/30821.

20. Государственная программа развития транспортного комплекса Республики Беларусь на 2021–2025 годы : Постановление Совета Министров Республики Беларусь, 23марта 2021 г., № 165 // Нац. реестр правовых актов Респ. Беларусь. – 2021. – № 5/48904.

21. ОАК [Электронный ресурс] / Обзор рынка 2017-2036. – Режим доступа : <https://uacrussia.ru/upload/iblock/9f3/9f381b3b71c64fc49e94e91076549c2d.pdf>. Дата доступа : 04.02.2021.

22. Евразийская экономическая комиссия [Электронный ресурс]. – Режим доступа : <http://www.eurasiancommission.org/ru/act/energetikaiinfr/transport/air/Documents/%D0%9C%D0%BE%D0%BD%D0%B8%D1%82%D0%BE%D1%80%D0%B8%D0%BD%D0%B3%20%D0%B2%D0%BE%D0%B7%D0%B4%D1%83%D1%>

88%D0%BD%D0%BE%D0%B3%D0%BE%20%D1%82%D1%80%D0%B0%D0%BD%D1%81%D0%BF%D0%BE%D1%80%D1%82%D0%B0%20%2021.01.2021.pdf. Дата доступа : 10.11.2020.

23. IATA [Электронный ресурс] : Vision 2050 / Report - Singapore, 12 February 2011. – Mode of access: <https://www.iata.org/contentassets/bccae1c5a24e43759607a5fd8f44770b/vision-2050.pdf>. Дата доступа : 11.11.2020.

24. Антонова, Н.Б. Предпосылки и направления модернизация государственного управления. Тезисы VI Межд. научно-практической конференции «Государственное регулирование экономики и повышение эффективности деятельности субъектов хозяйствования» (22–23 апреля 2010 г.). – Минск: Академия управления при Президенте Республики Беларусь, 2010. – С. 72–74.