


БЕЛОРУССКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ
ФАКУЛЬТЕТ МАРКЕТИНГА, МЕНЕДЖМЕНТА,
ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА
КАФЕДРА «БИЗНЕС-АДМИНИСТРИРОВАНИЕ»

ДОПУЩЕНА К ЗАЩИТЕ
Заведующий кафедрой
 Е.В. Бертош
«01» июня 2021 г.

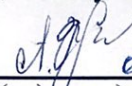
РАСЧЕТНО-ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА
ДИПЛОМНОЙ РАБОТЫ

«Разработка и бизнес-администрирование проекта по производству танцевальной обуви (на примере ООО «Управляющая компания холдинга «Белорусская кожевенно-обувная компания «Марко»)»


Специальность 1 – 26 02 01 «Бизнес-администрирование»

Специализация 1 – 26 02 01 01 «Бизнес-администрирование в сфере производства и услуг»

Обучающийся
группы 10503117

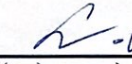

08.06.21 А.А. Орлова
(подпись, дата)

Руководитель

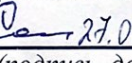

08.06.21 С.А. Самаль,
(подпись, дата) доктор экон. наук, профессор

Консультанты:

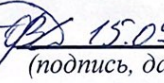
по организационно-
экономическим вопросам


04.06.21 С.А. Самаль,
(подпись, дата) доктор экон. наук, профессор

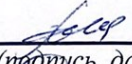
по организации
внешнеэкономической
деятельности


27.05.21 А.И. Сорокина
(подпись, дата) канд. пед. наук, доцент

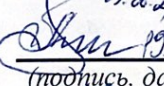
по конструкторско-
технологическим вопросам


15.05.21 О.В. Дьяченко,
(подпись, дата) канд. техн. наук, доцент

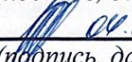
по применению экономико-
математических методов и ЭВМ


09.06.21 А.Е. Филиченок
(подпись, дата)

по охране труда


19.05.21 О.В. Абметко
(подпись, дата)

Ответственный за нормоконтроль


04.06.21 Н.А. Киселева
(подпись, дата)

Объем работы:

расчетно-пояснительная записка – 217 страниц

графическая часть – 18 листов

магнитные (цифровые) носители – 1 единиц

Минск 2021

РЕФЕРАТ

Дипломная работа: 217 с., 67 рис., 87 табл., 43 источника, 9 прил.

ОБУВНАЯ ПРОМЫШЛЕННОСТЬ, ПРОИЗВОДСТВО ТАНЦЕВАЛЬНОЙ ОБУВИ, ТЕХНОЛОГИЯ БИЗНЕСА, РИСКИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ, БИЗНЕС-ПЛАНИРОВАНИЕ, БИЗНЕС-АДМИНИСТРИРОВАНИЕ, ИНВЕСТИЦИИ, ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ЭФФЕКТИВНОСТЬ

Объектом исследования является ООО «Управляющая компания холдинга «Белорусская кожевенно-обувная компания «Марко».

Цель работы: экономическое обоснование создания и бизнес-администрирования проекта по производству танцевальной обуви на предприятии ООО «Управляющая компания холдинга «Белорусская кожевенно-обувная компания «Марко».

В процессе работы выполнены следующие исследования: проведен анализ рынка обувной промышленности в Республике Беларусь; проведен технико-экономический анализ предприятия; рассмотрены и проанализированы факторы внешней среды, в том числе, конкуренты, потребители и поставщики ресурсов.

В рамках дипломной работы разработана структура бизнес-проекта, обоснованы изменения в производственно-управленческой структуре предприятия, предложена система продвижения продукции потребителям и элементы системы бизнес-администрирования, произведены расчеты необходимых краткосрочных и долгосрочных активов, персонала, а также определена экономическая эффективность бизнес-проекта.

Приведенный в дипломной работе расчетно-аналитический материал объективно отражает состояние исследуемого процесса, все заимствованные из литературных источников теоретические и методологические положения и концепции сопровождаются ссылками на их авторов.

Автор работы подтверждает, что приведенный в ней расчетно-аналитический материал правильно и объективно отражает состояние исследуемого процесса, а все заимствованные из литературных и других источников теоретические, методологические и методические положения и концепции сопровождаются ссылками на их автора.

СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННОЙ ЛИТЕРАТУРЫ

1. Шестов, А.В. Методика компьютерного проектирования моделей кожаной обуви / А.В. Шестов // Новая наука: Опыт, традиции, инновации. – 2016. – № 6-1 (89). – С. 47 – 52.
2. Развитие кожевенно-обувной промышленности в Республике Беларусь [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://be5.biz/ekonomika1/r2013/4989.htm>. – Дата доступа: 21.02.2021 г.
3. Производство отдельных видов промышленной продукции в натуральном выражении [Электронный ресурс] / Национальный статистический комитет Республики Беларусь. – Электронные данные. – Режим доступа: https://www.belstat.gov.by/upload-belstat/upload-belstat-excel/Oficial_statistika/Godovwe/prom_natur_prod-20.xls. – Дата доступа: 21.02.2021 г.
4. Национальный статистический комитет Республики Беларусь [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <http://www.belstat.gov.by>. – Дата доступа: 26.02.2021 г.
5. Алексеева, Т.В. Информационные аналитические системы: учебник / Т.В. Алексеева; под ред. В. В. Дика. – Москва: Синергия, 2013. – 379 с.
6. Белорусский производитель обуви холдинг «Марко» [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <http://www.marko.by/>. – Дата доступа: 10.03.2021 г.
7. Ивашутин, А.Л. Бизнес-администрирование: пособие по дипломному проектированию для студентов специальности 1-26 02 01 «Бизнес-администрирование» / А.Л. Ивашутин, А.М. Темичев, А.А. Коган. – Минск: Новое знание, 2014. – 280 с.
8. Ивашутин, А.Л. Альбом бизнес-процессов: пособие по дисциплинам «Бизнес-администрирование на малых и средних предприятиях», «Предпринимательская деятельность», «Проектирование бизнес-процессов» для студентов специальности 1-26 02 01 «Бизнес-администрирование» / А.Л. Ивашутин. – Минск: БНТУ, 2010. – 72 с.
9. Ивашутин, А.Л. Финансовый менеджмент: учебно-методический комплекс для экономических специальностей вузов / А.Л. Ивашутин. – Минск: БНТУ, 2008. – 208 с.
10. Инструкция о порядке расчета коэффициентов платежеспособности и проведения анализа финансового состояния и платежеспособности субъектов хозяйствования (Постановление Министерства финансов Республики Беларусь и Министерства экономики Республики Беларусь от 27.12.2011, № 140/206) [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: http://www.centrcen.by/upload/140_206.pdf. – Дата доступа: 12.03.2021 г.
11. Постановление Совета Министров Республики Беларусь от 12 декабря 2011 г. № 1672 «Об определении критериев оценки платежеспособности субъектов хозяйствования» – Электронные данные. – Режим доступа: <http://www.centrcen.by/upload/1672.pdf>. – Дата доступа: 12.03.2021 г.

12. Вершина, Г.А. Охрана труда: учебник / Г.А. Вершина, А.М. Лазаренков. – Минск: ИВЦ Минфина, 2017. – 512 с.
13. Охрана труда: практикум для студентов всех специальностей /А.М. Лазаренков, и др. – Минск: БНТУ, 2016. – 112 с.
14. Лазаренков А.М. Охрана труда: Учебно-методическое пособие для практически занятий. – Мн.: БНТУ, 2011. – 205 с.
15. ГОСТ 12.0.003-74 ССБТ. Опасные и вредные производственные факторы. Классификация. М.: Изд-во стандартов, 1983. – 12 с.
16. ГОСТ 12.2.049-80 ССБТ. Оборудование производственное. Общие эргономические требования – Введ. 01.01.82. – М.: Государственный комитет по стандартам, 1980. – 20 с.
17. Санитарные нормы, правила и гигиенические нормативы «Гигиенические требования к аэроионному составу воздуха производственных и общественных помещений», утвержденные постановлением Министерства здравоохранения Республики Беларусь от 2 августа 2010 г. № 104.
18. Санитарные нормы и правила «Требования к условиям труда работников и содержанию производственных объектов», утв. постановлением Министерства здравоохранения Республики Беларусь от 08.07.2016 г. № 85.
19. Санитарные нормы и правила «Требования к Источникам воздушного и контактного ультразвука промышленного, медицинского и бытового назначения при работах с ними», Гигиенический норматив «Предельно допустимые и допустимые уровни нормируемых параметров при работах с Источниками воздушного и контактного ультразвука промышленного, медицинского и бытового назначения», утв. постановлением Министерства здравоохранения Республики Беларусь от 06.06.2013 г. № 45.
20. Санитарные нормы и правила «Требования к микроклимату рабочих мест в производственных и офисных помещениях», Гигиенический норматив «Показатели микроклимата производственных и офисных помещений», утв. постановлением Министерства здравоохранения Республики Беларусь от 03.04.2013 г. № 33, с изменениями, утв. постановлением Министерства здравоохранения Республики Беларусь от 28.12.2015 г. № 136.
21. Лазаренков, Е.В. Методические указания к выполнению раздела «Охрана труда» в дипломных проектах для студентов специальностей 1-25 01 07 «Экономика и управление на предприятии», 1-26 02 01 «Бизнес-администрирование», 1-26 02 03 «Маркетинг», 1 – 27 03 02 «Управление дизайн-проектами на промышленном предприятии»: учебное пособие / А.М. Лазаренков, Е.В. Мордик – Минск: БНТУ, 2018. – 64 стр.
22. Национальный статистический комитет Республики Беларусь [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <http://www.belstat.gov.by/>. – Дата доступа: 15.03.2021 г.
23. Тарифы на электроэнергию для юридических лиц [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://myfin.by/wiki/term/tarify-na-elektroenergiyu-dlya-yuridicheskikh-lic>. – Дата доступа: 16.03.2021 г.

24. Тарифы на отопление [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://myfin.by/wiki/term/tarify-na-otoplenie>. – Дата доступа: 19.03.2021 г.
25. Об утверждении Правил по разработке бизнес-планов инвестиционных проектов. Постановление Министерства Экономики Республики Беларусь от 31 августа 2005 г. № 158 [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://pravo.by/document/?guid=3871&p0=W20513184>. – Дата доступа: 24.03.2021 г.
26. Об изменении Налогового кодекса Республики Беларусь. Закон Республики Беларусь, 29 декабря 2020 г. № 72-3 [Электронный ресурс]. – Режим доступа: http://minfin.gov.by/upload/np/acts/zakon_291220_72z.pdf. – Дата доступа: 25.03.2021
27. Трудовой Кодекс Республики Беларусь (от 26 июля 1999 г. N 296-3) [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://mintrud.gov.by/system/extensions/spaw/uploads/files/Trudovoj-kodeks-RB.pdf>. – Дата доступа: 30.03.2021 г.
28. Маляренко, А.Д. Конструкторско-технологическое обеспечение производства: курсовое проектирование / А.Д. Маляренко, Л.М. Кожуро, А.М. Темичев – Минск: Тесей, 2005. – 356 с.
29. Business Studio [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <http://www.businessstudio.ru/>. – Дата доступа: 02.04.2021 г.
30. Приорбанк [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://www.priorbank.by/>. – Дата доступа: 02.04.2021 г.
31. Альфа-Банк [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://alfabank.by/>. – Дата доступа: 02.04.2021 г.
32. Василевская, Т.И. Налогообложение организаций и оптимизация налоговых платежей: учеб.-мет. пособие. / Т.И. Василевская. – Минск: Тетра-Системс, 2011. – 80 с.
33. О некоторых вопросах регулирования цен (тарифов) в Республике Беларусь: Указ Президента Республики Беларусь 25.02. 2011 г. № 72 [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.pravo.by/document/?guid=3871&p0=p31200150>. – Дата доступа: 01.05.2021.
34. О некоторых мерах государственной поддержки малого предпринимательства: Указ Президента Респ. Беларусь, 21 мая 2009 г., № 255: в ред. Указа Президента Респ. Беларусь, 15.01.2016, № 9 // КонсультантПлюс. Беларусь [Электронный ресурс] / ООО «ЮрСпектр», Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2002. – Дата доступа: 10.04.2021.
35. О развитии предпринимательства: Декрет Президента Республики Беларусь, 23 ноября 2017 г., N 7 // КонсультантПлюс. Беларусь [Электронный ресурс] / ООО «ЮрСпектр», Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2017. – Дата доступа: 26.04.2021.

36. Об утверждении Инструкции о порядке установления и применения регулируемых цен (тарифов): Постановление Министерства экономики Республики Беларусь 22. 07. 2011 г. № 111 [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.pravo.by>. – Дата доступа: 06.04.2021.
37. Об утверждении инструкции о порядке начисления амортизации основных средств и нематериальных активов: Постановление Министерства экономики Республики Беларусь, Министерства финансов Республики Беларусь, Министерства архитектуры и строительства Республики Беларусь, 27 февраля 2009 г. № 37/18/6 [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://etalonline.by/?type=text®num=w20921041>. – Дата доступа: 24.04.2021 г.
38. Об утверждении Основных положений по составу затрат, включаемых в себестоимость продукции (работ, услуг): Постановление Министерства экономики Республики Беларусь, Министерства финансов Республики Беларусь, Министерства труда и социальной защиты Республики Беларусь от 30 октября 2008 г. № 210/161/151 [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://pravo.by>. – Дата доступа: 24.04.2021 г.
39. Инструкция о порядке применения единой тарифной сетки работников Республики Беларусь: Постановление Министерства труда и социальной защиты Республики Беларусь 20.09.2002 N 123 (в редакции постановления Министерства труда и социальной защиты Республики Беларусь 23.03.2009 N 40) [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://pravo.by>. – Дата доступа: 24.04.2021 г.
40. Налоговый Кодекс Республики Беларусь (Особенная часть, от 9 января 2017 г. № 15-з) [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <http://www.etalonline.by/>. – Дата доступа: 24.04.2021 г.
41. Налоговый Кодекс Республики Беларусь (Общая часть, № 166-з) [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <http://www.kodeksy.by/nalogovyy-kodeks/>. – Дата доступа: 24.04.2021 г.
42. Гражданский Кодекс Республики Беларусь (от 9 января 2017 г. закон № 14-з) [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <http://www.pravo.by/document>. – Дата доступа: 24.04.2021 г.
43. Министерство Финансов Республики Беларусь [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://minfin.gov.by/>. – Дата доступа: 25.04.2021 г.