

БЕЛОРУССКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ  
ФАКУЛЬТЕТ МАРКЕТИНГА, МЕНЕДЖМЕНТА,  
ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА

КАФЕДРА «БИЗНЕС-АДМИНИСТРИРОВАНИЕ»

ДОПУЩЕНА К ЗАЩИТЕ

Заведующий кафедрой

Е.В. Бертош

« 14 » 10/2021 2021 г.

РАСЧЕТНО-ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА  
ДИПЛОМНОЙ РАБОТЫ

«Разработка и бизнес-администрирование проекта по производству  
соевого молока (на примере ОАО «Бабушкина крынка» - управляющая  
компания холдинга «Могилевская молочная компания «Бабушкина  
крынка»)»

Специальность 1 – 26 02 01 «Бизнес-администрирование»

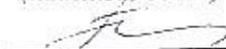
Специализация 1 – 26 02 01 01 «Бизнес-администрирование в сфере  
производства и услуг»

Обучающийся  
группы 10503317

  
(подпись, дата)

Д.А. Сидорович

Руководитель

  
(подпись, дата)

О.В. Беркова  
канд. фил. наук

Консультанты:

по организационно-  
экономическим вопросам

  
(подпись, дата)

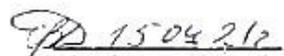
О.В. Беркова  
канд. фил. наук

по организации  
внешнеэкономической  
деятельности

  
(подпись, дата)

А.И. Сорокина  
канд. пед. наук, доцент

по конструкторско-  
технологическим вопросам

  
(подпись, дата)

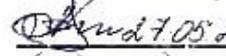
О.В. Дьяченко,  
канд. техн. наук, доцент

по применению экономико-  
математических методов и ЭВМ

  
(подпись, дата)

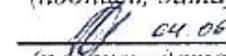
А.Е. Филиченок

по охране труда

  
(подпись, дата)

О.В. Абметко

Ответственный за нормоконтроль

  
(подпись, дата)

Н.А. Киселева

Объем работы:

расчетно-пояснительная записка – 222 страниц

графическая часть – 19 листов

магнитные (цифровые) носители – 1 единиц

Минск 2021

## РЕФЕРАТ

Дипломная работа: 222 с., 45 рис., 72 табл., 31 источник, 3 прил.

**ПРОИЗВОДСТВО, ИЗГОТОВЛЕНИЕ МОЛОЧНЫХ ПРОДУКТОВ, ТОРГОВЛЯ, ТЕХНОЛОГИЯ БИЗНЕСА, БИЗНЕС-АДМИНИСТРИРОВАНИЕ, ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ЭФФЕКТИВНОСТЬ.**

Объектом исследования является ОАО «Бабушкина крынка» - управляющая компания холдинга Могилевская молочная компания «Бабушкина крынка»))»

Цель работы: разработка и бизнес-администрирование проекта по производству соевого молока на примере ОАО «Бабушкина крынка» - управляющая компания холдинга Могилевская молочная компания «Бабушкина крынка»))»

В процессе работы выполнены следующие исследования: проведен технико-экономический анализ работы существующего предприятия; рассмотрены бизнес-среда и специфика производства; проанализированы существующие и потенциальные клиенты, поставщики материальных ресурсов и основные конкуренты.

В ходе дипломной работы разрабатывалась бизнес-технология нового предприятия, производственно-управленческая структура предприятия, система продвижения услуг потребителям, система бизнес-администрирования, а также производился расчет необходимого количества краткосрочных и долгосрочных активов, была рассчитана экономическая эффективность проектных решений.

Элементами практической значимости полученных результатов является возможность повышения эффективности работы предприятия и улучшения его финансового положения путем применения новых стандартов качества обслуживания и организации бизнеса.

Результаты внедрения проектных решений в настоящее время отсутствуют.

Студент-дипломник подтверждает, что приведенный в дипломной работе расчетно-аналитический материал объективно отражает состояние исследуемого процесса, все заимствованные из литературных источников теоретические и методологические положения и концепции сопровождаются ссылками на их авторов.

## СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННОЙ ЛИТЕРАТУРЫ

1. Эффективность производства молока в Республике Беларусь [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: [https://studwood.ru/734972/ekonomika/effektivnost\\_proizvodstva\\_moloka\\_respublike\\_belarus](https://studwood.ru/734972/ekonomika/effektivnost_proizvodstva_moloka_respublike_belarus).
2. Резервы роста экономической эффективности молочной промышленности Республики Беларусь [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: [https://studbooks.net/2131577/ekonomika/rezervy\\_rosta\\_ekonomicheskoy\\_effektivnosti\\_molochnoy\\_promyshlennosti\\_respubliki\\_belarus](https://studbooks.net/2131577/ekonomika/rezervy_rosta_ekonomicheskoy_effektivnosti_molochnoy_promyshlennosti_respubliki_belarus).
3. Оценка современного состояния молочной промышленности республики Беларусь [Электронный ресурс]. Электронные данные. – Режим доступа: [https://vuzlit.ru/1168400/otsenka\\_sovremennogo\\_sostoyaniya\\_molochnoy\\_promyshlennosti\\_respubliki\\_belarus](https://vuzlit.ru/1168400/otsenka_sovremennogo_sostoyaniya_molochnoy_promyshlennosti_respubliki_belarus).
4. Бизнес-администрирование: пособие по дипломному проектированию для студентов специальности 1-26-02-01 «Бизнес-администрирование» / А.Л. Ивашутин [и др.]. – Минск: Новое знание, 2014. – 280 с.
5. Ивашутин, А.Л. Альбом бизнес-процессов: пособие по дисциплинам «Бизнес-администрирование на малых и средних предприятиях», «Предпринимательская деятельность», «Проектирование бизнес-процессов» для студентов специальности 1-26 02 01 «Бизнес-администрирование» / А.Л. Ивашутин. — Минск: БНТУ, 2010. — 72 с.
6. Единый государственный регистр юридических лиц и индивидуальных предпринимателей Республики Беларусь [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <http://www.egr.gov.by/egrn/>.
7. Титов, А.А. Предприятия и порядок их создания / А.А. Титов. - Новосибирск: 2000. - с.5;
8. Беляцкий Н.П. Управление человеческими ресурсами: Учеб. Пособие для слушателей программы Mastwr of Business Administration/ Н.П. Беляцкий, П. Ройш. – Минск: Изд.Центр БГУ, 2003. – 239с.
9. Радеев, В. Малый бизнес и проблемы деловой этики: надежды и реальность / В. Радеев. – Минск: 2001. – с.72-82.
10. Бизнес-администрирование на малых и средних предприятиях [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <http://www.osnbisn.ru>.
11. Оценка внешней среды малого с среднего бизнеса [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <http://www.osnbisn.ru>.
12. О некоторых вопросах аренды и безвозмездного пользования имуществом: Указ Президента Республики Беларусь 29.03. 2012 г. № 150 [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.pravo.by>.
13. Инструкция о порядке применения единой тарифной сетки работников Республики Беларусь: Постановление Министерства труда и социальной защиты Республики Беларусь 20.09.2002 N 123 (в редакции постановления

- Министерства труда и социальной защиты Республики Беларусь 23.03.2009 N 40) [Электронный ресурс]. – **Электронные данные.** – Режим доступа: <http://pravo.by>.
14. Экологический словарь [Электронный ресурс]. – **Электронные данные.** – Режим доступа: <https://qps.ru/ojRE3>.
  15. Временные правила охраны окружающей среды от отходов производства и потребления в РБ [Электронный ресурс]. – **Электронные данные.** – Режим доступа: <https://www.etechservice.ru/about/norm-uborka.html#a22>.
  16. А.Д. Маляренко, Л.М. Кожуро, А.М. Темичев. Конструкторско-технологическое обеспечение производства: курсовое проектирование – Минск.: Тесей, 2005. – 216 с.:ил. Учебное пособие с грифом МО РБ.
  17. Экономико-математическое моделирование [Электронный ресурс]. – **Электронные данные.** – Режим доступа: <https://clck.ru/G72fU>.
  18. Охрана труда [Электронный ресурс]. – **Электронные данные.** – Режим доступа: [https://kodeksy-by.com/dictionary/o/ohrana\\_truda.htm](https://kodeksy-by.com/dictionary/o/ohrana_truda.htm).
  19. Бизнес-планирование инвестиционных проектов [Электронный ресурс]. – **Электронные данные.** – Режим доступа: <https://econ.wikireading.ru/9598>.
  20. О государственной регистрации и ликвидации субъектов хозяйствования: Декрет Президента Республики Беларусь, 16. янв. 2009 г., №1; ред. Декрета Президента Республики Беларусь, 28.02.2017, № 2 // Консультант Плюс. Беларусь [Электронный ресурс]. – **Электронные данные.** – **Режим доступа: <http://pravo.by/document/?guid=3871&p0=Pd0900001>.**
  21. Об утверждении инструкции о порядке начисления амортизации основных средств и нематериальных активов: Постановление Министерства экономики Республики Беларусь, Министерства финансов Республики Беларусь, Министерства архитектуры и строительства Республики Беларусь, 27 февраля 2009 г. № 37/18/6 [Электронный ресурс]. – **Электронные данные.** – Режим доступа: [http://etalonline.by/type=text&regnum=w20921041#load\\_text\\_1\\_](http://etalonline.by/type=text&regnum=w20921041#load_text_1_).
  22. Об утверждении Основных положений по составу затрат, включаемых в себестоимость продукции (работ, услуг): Постановление Министерства экономики Республики Беларусь, Министерства финансов Республики Беларусь, Министерства труда и социальной защиты Республики Беларусь от 30 октября 2008 г. № 210/161/151 [Электронный ресурс]. – **Электронные данные.** – Режим доступа: <http://pravo.by/>.
  23. О развитии предпринимательства: Декрет Президента Республики Беларусь [Электронный ресурс] – **Электронные данные.** – **Режим доступа: [http://president.gov.by/ru/official\\_documents\\_ru/view/dekret-7-ot-23-nojabrja-2017-g-17533/](http://president.gov.by/ru/official_documents_ru/view/dekret-7-ot-23-nojabrja-2017-g-17533/)**
  24. Министерство природных ресурсов и охраны окружающей среды Республики Беларусь [Электронный ресурс]. – **Электронные данные.** – Режим доступа: <http://minpriroda.gov.by/ru/>.
  25. Металлообрабатывающие станки [Электронный ресурс]. – **Электронные данные.** – Режим доступа: <http://www.novator-grp.ru/>.