

МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ
БЕЛОРУССКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ

**ФАКУЛЬТЕТ МАРКЕТИНГА, МЕНЕДЖМЕНТА,
ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА**

КАФЕДРА БИЗНЕС-АДМИНИСТРИРОВАНИЕ

ДОПУЩЕНА К ЗАЩИТЕ
Заведующий кафедрой
 Е. В. Бертош

« 09 » ноября 2021 г.

МАГИСТЕРСКАЯ ДИССЕРТАЦИЯ

на соискание степени магистра экономических наук

Развитие методов внедрения инноваций на предприятиях
топливно-энергетического комплекса

Специальность 1-25 80 01 «Экономика»

Магистрант

31.01.21



В. А. Друзик

Руководитель
кандидат экономических наук,
доцент

31.05.21



О. Н. Монтик

Минск 2021

ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА РАБОТЫ

Связь работы с крупными научными программами (проектами) и темами.

Диссертация соответствует приоритетным направлениям научных исследований Республики Беларусь на 2016–2020 гг. (п. 11), утвержденным постановлением Совета Министров Республики Беларусь № 190 от 12.03.2015, положениям Государственной программы «Малое и среднее предпринимательство в Республике Беларусь на 2016–2020 гг.» (Постановление Совета Министров Республики Беларусь №149).

Цель и задачи исследования. Целью диссертационного исследования является совершенствование методов внедрения инноваций на предприятиях топливно-энергетического комплекса.

Достижение поставленной цели обусловило постановку и необходимость решения следующих **задач**:

- исследовать, систематизировать и развить теоретические основы развития методов внедрения инноваций на предприятиях топливно-энергетического комплекса.

- разработать методику повышения инновационной активности персонала.

- усовершенствовать методику оценки эффективности технологических инноваций.

Объект и предмет исследования. *Объектом* исследования является инновационная деятельность организации топливно-энергетического комплекса. *Предметом* исследования являются методы управления инновационной деятельностью организации топливно-энергетического комплекса.

Положения, выносимые на защиту:

1. Развитие теоретических основ инновационной деятельности предприятий топливно-энергетического комплекса.

- уточнение понятия инновации, инновационного процесса и инновационного потенциала топливно-энергетического комплекса, отличающиеся акцентом внимания на новые альтернативные источники энергии (ветряная, солнечная энергия)

- выявление рисков и угроз при внедрении инноваций в топливно-энергетический комплекс, специфических для данного вида деятельности с учетом рисков реализации энергии из новых видов источников.

2. Разработана методика по повышению инновационной активности персонала и мотивации его труда. Данная методика отличается тем, что принимается во внимание уровень участия работников в разработке и коммерциализации новшества: автор идеи изобретения, разработчик плана реализации инновации и исполнитель. Учитывается связь величины материального вознаграждения с технико-экономическими результатами деятельности предприятия.

3. Разработаны рекомендации по развитию методов внедрения инноваций на предприятиях топливно-энергетического комплекса с учетом специфики и потребностей регионов Республики Беларусь.

4. Усовершенствованы методы оценки эффективности технологических инноваций в топливно-энергетическом комплексе. Данные методы оценки эффективности отличаются тем, что в них главным показателем экономического эффекта от инновации является добавленная стоимость. Кроме того, новым является использование динамических показателей изменения (темпы роста/темпы снижения) добавленной стоимости. Экономическую эффективность предлагается оценивать с учетом предполагаемого темпа инфляции.

Научная и практическая значимость результатов исследования.

Научная значимость результатов исследования заключается в развитии теоретико-методических основ инновационной деятельности предприятий ТЭК, а так же в развитии подходов к оценке экономической эффективности инноваций в ТЭК на основе динамики добавленной стоимости.

Практическая значимость результатов исследования состоит в том, что методика мотивации труда персонала позволяет стимулировать инновационную активность персонала как предприятия в целом, так и отдельных работников, дает возможность применить дифференцированный подход к оценке вклада отдельных работников в инновационное развитие предприятия, повысить производительность труда.

Предлагаемые рекомендации по развитию методов внедрения инноваций в ТЭК позволяют применять их даже в специфических условиях ограниченных материальных возможностей.

Личный вклад магистранта. Научные результаты, вошедшие в диссертацию, разработаны соискателем лично.

Апробация результатов диссертации. На ВМУ РУП «ПО «Белоруснефть» апробированы методики, разработанные в магистерской диссертации. Была выдана справка о возможном применении разработок на данном предприятии.

Всего по теме магистерской диссертации представлено к опубликованию две печатные работы к IX форуму вузов инженерно-технологического профиля Союзного государства на тему «Методы внедрения инноваций в топливно-энергетический комплекс» и XVII Международному семинару «Мировая экономика и бизнес-

администрирование малых и средних предприятий» на тему «Проблемы внедрения инноваций в топливно-энергетическом комплексе и пути их решения».

Опубликованность результатов исследования. По теме диссертации были опубликованы статьи в сборниках материалов IX форума вузов инженерно-технологического профиля Союзного государства на тему «Методы внедрения инноваций в топливно-энергетический комплекс» и XVII Международного семинара «Мировая экономика и бизнес-администрирование малых и средних предприятий» на тему «Проблемы внедрения инноваций в топливно-энергетическом комплексе и пути их решения».

Структура и объем диссертации. Магистерская диссертация состоит из введения, общей характеристики работы, трех глав, заключения, списка литературных источников, включающего 27 наименований. Работа изложена на 62 страницах. Объем, занимаемый 9 рисунками, 18 таблицами, списком использованных источников составляет 3 страницы.

СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННОЙ ЛИТЕРАТУРЫ

1. Асаул А.Н. Введение в инноватику: учебное пособие/ А.Н. Асаул – АНО ИПЭВ, 2010. – 280 с.
2. Гальдштейн Г.Я. Стратегический инновационный менеджмент: учебное пособие/ Г.Я. Гальдштейн – ТРТУ, 2006. – 266 с.
3. Васильева Л.Н. Методы управления инновационной деятельностью: учебное пособие/ Л.Н. Васильева – КноРус, 2005. – 320 с.
4. Попов А.И. Инновационная экономика: учебное пособие/ А.И. Попов – ТРТУ, 2008. – 120 с.
5. Фадеева Е.Ю. Инновационный менеджмент: учебное пособие/ Е.Ю. Фадеева – МАДИ, 2019 – 97с.
6. Приоритет – инновационное развитие [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.gknt.gov.by/notes/stati/prioritet-innovatsionnoe-razvitie-statya-a-g-shumilina-v-zhurnale-belarus> [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [кача-думка/](#) свободный. Загл. с экрана. – Дата доступа: 17.09.2020.
7. Беларусь на мировой карте инноваций [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://bskomplekt.by/news/belarus-na-mirovoj-karte-innovaczij/> свободный. Загл. с экрана. – Дата доступа: 17.09.2020.
8. Энергоэффективность экономики Беларуси [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://belchemoil.by/news/analitika/beloruskaya-aes-kak-tochka-rosta> свободный. Загл. с экрана. – Дата доступа: 03.10.2020.
9. Жариков В.В. Управление инновационными процессами: учебное пособие/ В.В. Жариков – ТРТУ, 2009. – 363 с.
10. Риски в инновационной деятельности [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://psyera.ru/4711/riski-v-innovacionnoy-deyatelnosti> свободный. Загл. с экрана. – Дата доступа: 05.10.2020.
11. Анализ технологических инноваций и факторов, препятствующих их внедрению [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://lektsia.com/19x72c0.html>, свободный. Загл. С экрана. – Дата доступа: 10.01.2021.
12. В Беларуси открыты три новые залежи нефти [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.neft.by/2020/01/10/v-belarusi-otkryty-tri-novye-zalezhi-nefti/>, свободный. Загл. С экрана. – Дата доступа: 12.01.2021.
13. В Белоруссии назвали сроки окупаемости своей атомной станции [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://eadaily.com/ru/news/2020/07/30/v-belorussii-nazvali-sroki-okupaemosti-svoeу-atomnoy-stancii>, свободный. Загл. С экрана. – Дата доступа: 10.02.2021.

14. Проблемы внедрения инноваций в энергетической отрасли Республики Беларусь [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://rep.bntu.by/handle/data/70998>, свободный. Загл. с экрана. – Дата доступа: 21.02.2021.

15. Развитие Белорусской энергетической системы в 2011 – 2015 годах [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://fr.slideserve.com/jamalia-leblanc/2011-2015>, свободный. Загл. с экрана. – Дата доступа: 01.03.2021.

16. Наука и инновации [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.belstat.gov.by/ofitsialnaya-statistika/realny-sector-ekonomiki/nauka-i-innovatsii/>, свободный. Загл. с экрана. – Дата доступа: 11.02.2021.

17. Кутукова С.Е. Об основных проблемах и недостатках государственных программ [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://bujet.ru/article/332346.php>, свободный. Загл. с экрана. – Дата доступа: 11.02.2021.

18. Каталог инновационных проектов [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://belisa.org.by/other/catalog17/sections3b3c.html?sections=true>, свободный. Загл. с экрана. – Дата доступа: 11.04.2021.

19. Средняя скорость ветра в регионах Республики Беларусь [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://energywind.ru/recomendacii/skorost-vetra-belarus>, свободный. Загл. с экрана. – Дата доступа: 12.02.2021.

20. Понятие инновации [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://ru.wikipedia.org/wiki/Инновация>, свободный. Загл. с экрана. – Дата доступа: 12.02.2021.

21. Пащенко Д.С. Организационное сопротивление при внедрении производственных инноваций проектным методом в IT-компаниях [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [elibrary_23759766_95013253.pdf](#), свободный. Загл. с экрана. – Дата доступа: 11.02.2021.

22. Малышева Л.А., Шестаков И.В. Алгоритмы внедрения и метода оценки эффективности управленческих и организационных инноваций [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [elibrary_20284353_75232369.pdf](#), свободный. Загл. с экрана. – Дата доступа: 11.02.2021.

23. Моисеева Е.В. Внедрение инноваций и выравнивание регионов как методы повышения их конкурентоспособности [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [elibrary_21203853_97085549.pdf](#), свободный. Загл. с экрана. – Дата доступа: 11.02.2021.

24. Паламаренко Г.А. Прогнозирование оптимального времени внедрения инноваций на основе метода информологического анализа

[Электронный ресурс]. – Режим доступа: [elibrary_12937353_68026711.pdf](#), свободный. Загл. с экрана. – Дата доступа: 11.02.2021.

25. Классификация инноваций [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://monographies.ru/ru/book/section?id=3767>, свободный. Загл. с экрана. – Дата доступа: 17.05.2021.

26. Динамика конечного потребления электрической энергии инноваций [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.belstat.gov.by/ofitsialnaya-statistika/realny-sector-ekonomiki/energeticheskaya-statistika/graficheskii-material-grafiki-diagrammy/dinamika-potrebleniya-elektricheskoi-energii/>, свободный. Загл. с экрана. – Дата доступа: 21.05.2021.