

Комплексное управление затратами

Мелких Е.Г.

Белорусский национальный технический университет

Управлять затратами можно в течение всего жизненного цикла продукта. Хотя принято считать, что большинство расходов определяются на стадии разработки продукта и, в дальнейшем, в ходе производства уже практически невозможна минимизация затрат. Передовой опыт комплексного управления затратами с целью их постоянного сокращения, предполагает использование пяти нижеперечисленных методов.

1. Определение себестоимости на основе планируемой рыночной цены и ожидаемой прибыли. Применяется еще на стадии разработки в качестве упреждающего механизма. Позволяет при внесении изменений в продукт сохранить его функциональность и качество.

2. Снижение себестоимости с помощью программ, нацеленных на определенные продукты. Позволяет быстро изменить конструкцию продукта при обнаружении чрезмерных издержек на начальной стадии производства. Применяется выборочно в отношении продуктов, которые не смогли достичь запланированного уровня расходов, однако по стратегическим соображениям все равно запускаются в производство. Его задача – найти любые возможности для экономии, которые могли быть упущены на стадии разработки.

3. Общее неуклонное снижение себестоимости. Сосредотачивается на способе производства, когда разработка продукта уже завершена. Особо эффективен при работе с производственными процессами, которые действуют в отношении нескольких поколений продукции.

4. Менеджмент функциональных групп. Делит производственный процесс на автономные группы, результат работы которых измеряется прибылью, а не издержками. Позволяет повысить производительность и изменить образ мыслей сотрудников, демонстрируя вклад в совокупную прибыль компании.

5. Калькуляция себестоимости продукта. Метод направлен не на снижение издержек, а на их удержание. Пассивный процесс, задача которого – сохранить уже достигнутое.

Основной момент в комплексном управлении затратами заключается в том, что пять методов существуют обособленно один от другого, а представляют собой комплексную систему, в которой результаты применения одних методов становятся предпосылками для использования других.