

Последствия отстранения инвестора от управления проектом на инвестиционной стадии

Сачек П.В.

Белорусский национальный технический университет

Развитие белорусской экономики во многом зависит от инвестиционных проектов. Реализация инвестиционных проектов предполагает, в том числе, управление комплексом мероприятий на инвестиционной стадии. Существующее управление на инвестиционной стадии предполагает участие инвестора в заключении и финансировании договоров. Тактическое и оперативное управление со стороны инвестора блокируется подрядчиками. Инвестора отстраняют от управления.

При отстранении инвестора от управления проектом часто возникают дополнительные расходы на инвестиционной стадии и недополучение дохода при эксплуатации объекта.

Дополнительные расходы на инвестиционной стадии являются следствием неполной реализации проектных решений, хищений, порчи инвестиционных товаров и морального старения нематериальных активов при их неиспользовании. Эти случаи вызывают увеличение потребности в инвестициях для реализации проекта, но доходность вложений не увеличивают. Вложения становятся менее эффективными.

Недополучение дохода при эксплуатации объекта является следствием неполной реализации проектных решений и запаздывания при выполнении работ на инвестиционной стадии. Несвоевременный выход проекта на стадию эксплуатации обеспечивает соответственно меньшее по величине и более позднее получение дохода по сравнению с запланированным. Срок окупаемости проекта превысит норматив, утверждённый в бизнес-плане.

Удержание эффективности проекта в рамках, заданных в бизнес-плане, возможно только при включении инвестора в управленческий процесс. Управленческий процесс должен предполагать участие инвестора в процессах тактического отслеживания реализации проектных решений, хода работ, предотвращения хищений, приобретении нематериальных активов.

Система управления проектом должна основываться на 3 принципах: экономические интересы инвестора должны соблюдаться всеми участниками проекта, инвестор должен получать независимую от подрядчиков информацию для принятия управленческих решений, информация для принятия управленческих решений должна быть выражена в показателях, привычных инвестору (эффективность, точка безубыточности, мера риска и т.д.),