

**Бережливое производство – гарантия успешности и перспектив
в рыночной экономике**

Жилкина И.И., Вербицкий К.Д.

Белорусский национальный технический университет

Бережливое производство (система Lean Production) можно определить как систему, которая непрерывно ищет, распознает и устраняет действия, которые не добавляют ценности при разработке, производстве, логистике, поставке продукции и финансовом обороте.

Цель любого производства – разработка мероприятий по внедрению бережливого производства, которое обеспечит снижение потерь и увеличение прибыли предприятия. В рамках поставленной цели необходимо решать следующие задачи: исследование общей системы знаний о бережливом производстве; описание сущности философии формирования бережливого производства; анализ методов и инструментов бережливого производства; понятие и характеристика «муда»; разработка предложений по внедрению бережливого производства; реализация внедрения элементов системы бережливого производства; оценка эффективности реализации внедрения элементов системы бережливого производства.

«Муда» - означает потери, неоправданные расходы – любую деятельность, которая потребляет ресурсы, но не создает ценности. Бережливое производство выделяет следующие виды «муда»: перепроизводство, ожидание, перемещение, «неправильное» оборудование, запасы, лишние движения, дефекты, не полное использование потенциала людей, «неправильные» системы (MRP, IT < FS, PMS...), энерго- и гидрпотери, потери материала, потери в офисе, потери времени клиентов, потери поставщиков, потеря клиентов.

Механизм бережливого производства включает 5 базовых методов, которые обеспечивают его непрерывное функционирование: система постоянного улучшения производства «Кайдзен»; производственная система Тойота S; система Канбан; выталкивающая система «Push»; система контроля качества «Шесть сигма».

Все принципы и методы бережливого производства ориентированы на удовлетворение запросов всех сторон, заинтересованных в деятельности организации, и позволяют предприятиям успешно действовать на насыщенных и сегментированных рынках в условиях крайней ограниченности ресурсов. Следование принципам бережливого производства и внедрение его инструментов помогает без масштабных инвестиций повысить производительность труда и качество продукции.