

Кисель Н. П.

Белорусский национальный технический университет

Учет ведется всюду, в каждом учреждении, организации, но не всегда он может быть прочным фундаментом в выработываемых руководителем решений. Русский теоретик Ф. Дунаевский в 20-е годы прошлого столетия сформулировал требования, которым должен отвечать учет, чтобы выполнять функцию установления оснований для принятия решений:

1) надежность в смысле гарантированной точности как первичных данных, так и переработочных операций;

2) своевременность получения необходимых данных;

3) полнота охвата всех тех процессов и обстоятельств, характер которых может повлиять на содержание решения;

4) глубина учета и обнаружения закономерностей выявления влияния на них различных факторов;

5) фоновость учета, сравнение различных показателей, коэффициентов с аналогичными параметрами предыдущих периодов;

6) обозримость, обеспечивающая быстрое и легкое усвоение не только тех или иных величин, но и их значения и смысла (фоновые графики, синоптические схемы и т.п.).

Только такой учет мог стать, по мнению Ф. Дунаевского, надежным основанием для принятия решений.

Существующая организация учета в нашей стране сложилась в основном в первые годы Советской власти. Тогда и установилось деление учета на три вида:

1) оперативный (оперативно-технический);

2) бухгалтерский;

3) статистический учет или просто статистика.

В задачи оперативного учета входят:

1) наблюдение, измерение, регистрация и документальное оформление актов и операций производственно-хозяйственной деятельности;

2) первичная обработка, накопление и представление данных для нужд оперативного управления производственно-хозяйственными процессами и принятию решений на соответст-

вующих уровнях управления;

3) обеспечение данными следующих уровней учета.

Бухгалтерский учет основывается на данных оперативного учета. В нем используются только те данные, которые отображают хозяйственные средства (материальные и денежные) предприятий и организаций, их источники и производимые с ними операции.

Данные бухгалтерского учета широко используются топ-менеджерами для выработки и принятия стратегических и тактических решений.

Вместе с тем наличие элементов теневой экономики, появление новых организационных структур управления, не адаптированных к существующей системе учета, требуют его дальнейшего совершенствования.

Статистика – третий и высший уровень современного экономического и социального учета.

Статистика разрабатывает методологию и организует получение показателей, характеризующих все процессы развития экономики и культуры страны. В случаях, когда менеджер не может прямо опереться на данные статистики при принятии управленческого решения, организуются статистические обследования – сплошные, выборочные и монографические.

Кроме вышеназванных в менеджменте используется система административного учета. Она включает в себя следующие основные элементы: документирование; инвентаризацию; планирование; нормирование; лимитирование; контроль; анализ.

Практическая реализация указанных элементов позволяет менеджерам принимать решения на базе следующих принципов:

1. Принцип использования единых единиц измерения.

2. Принцип преемственности и многократного использования информации в целях управления.

3. Принцип формирования системы показателей внутренней отчетности между уровнями управления.

4. Принцип полноты и аналитичности информации для принятия решения.

Значение учета для принятия решения состоит в том, что без полной и объективной информации о действительном состоянии дел нельзя принять правильное решение.