

**Взаимосвязь видов планирования
и подготовки производства**

Сорокина Т. Д.

Белорусский национальный технический университет

В условиях рыночной экономики предприятие постоянно стоит перед выбором из существующих альтернатив оптимального решения, от которого зависит эффективность деятельности предприятия, его стратегия развития.

Средством формирования целей предприятия и способов их достижения является планирование.

Создание систем планирования на предприятии требует затрат, но эффект от рациональной организации производства всегда превышает эти затраты.

Планированием на предприятии поэтапно охватывается работа людей и движение ресурсов, нацеленных на получение заданного конечного результата. Планы по содержанию могут быть:

- проблемными, комплексными или локальными;
- стратегическими, тактическими или оперативными;

Планирование может осуществляться следующими методами: балансовым, нормативным, графическим и его видами: линейным, сетевым. Планирование базируется на ряде принципов: непрерывность, оптимальность; стабильность; ранжирование объектов планирования и др.

Таким образом, система планирования деятельности предприятия представляет собой совокупность планов, в которых реализуются основные задачи предприятия и принципы планирования.

К планам, отвечающим целям организации относится и план комплексной подготовки производства и освоения новой продукции.

Подготовка производства представляет собой комплекс последовательно увязанных производственно-хозяйственных, организационно-экономических, социально-экологических, научных, проектно-конструкторских и технологических работ.

При подготовке производства решаются многие технико-экономические задачи, позволяющие снижать материалоем-

кость, трудоемкость, себестоимость и фондоемкость продукции, улучшать ее технико-экономические характеристики. Кроме того, находят пути удовлетворения в ресурсах, выбирают формы организации труда и системы его материального стимулирования, составляют калькуляции и сметы на изготовление продукции, ищут пути по сокращению длительности производственного цикла.

При внедрении инноваций большое значение уделяется рассмотрению «жизненного цикла продукции», 1-ая и 2-ая фаза которого суммарно составляют понятие подготовки производства.

Основным фактором успеха нового продукта является наличие на предприятии эффективной системы технической подготовки производства.

Наиболее эффективным методом планирования и оперативного регулирования ТПП является метод сетевого планирования и управления (СПУ), т.к. с его помощью можно решать задачи оптимизации сроков и затрат ресурсов. Но это не исключает использования оперограмм, которые строятся для стыковки работ с ответственными исполнителям и соисполнителями. Кроме этого используются ленточные графики – для стыковки работ, исполнителей и сроков выполнения работ.

Использование рассмотренных выше видов, методов и принципов планирования при подготовке производства позволит решить следующие задачи:

- создание новых и совершенствование ранее освоенных видов продукции;
- проектирование новых и совершенствование действующих технологических процессов;
- внедрение новых видов продукции и технологических процессов в промышленное производство;
- организация и планирование работ по технической подготовке производства;
- перечисленные задачи касаются, в основном, технической подготовки производства, но с таким же успехом виды планирования, его методы и принципы используются и на других этапах подготовки производства