

Чаще всего предприятие не может воздействовать на внешнюю среду чужого рынка, а количественные характеристики не дают желаемых результатов. Возникает проблема – как ориентировать предприятие на выпуск конкурентоспособной продукции на внешнем рынке, какую стратегию применять?

Среди путей выхода на внешний рынок можно отметить такие, как создание международных альянсов и корпораций, а также горизонтальную интеграцию на начальном этапе. Данные действия предприятия позволят закрепиться на конкретном рынке, сформировать имидж.

Кроме различий есть и схожие моменты в формировании стратегии предприятия, соответственно и проблемы: отраслевой аспект, барьеры входа-выхода; недостаточность информации; различные методы позиционирования предприятия на рынке; необходимость разработки нескольких гибких сценариев.

Таким образом работу по формированию экспортной стратегии предприятия можно разделить на несколько этапов:

1. создание альянсов;
2. определение конкурентоспособной продукции;
3. формирование имиджа предприятия;
4. адаптация и резервирование хода;
5. формирование внешней среды.

УДК 676.49

Управление убыточными предприятиями в Республике Беларусь

Дроздович Л.И.

Белорусский национальный технический университет

Институт несостоятельности (банкротства) является одним из ключевых элементов экономических рыночных систем, т.к. влияет на формирование макроэкономических пропорций в сфере занятости, социального обеспечения, уровня доходов населения.

Республика Беларусь имеет сравнительно небольшой опыт применения законодательства о несостоятельности. Первый закон, действовавший с 1991г. носил в основном

декларированный характер и не содержал механизма исполнения процедур банкротства. Новый Закон «О несостоятельности», введенный в действие в 2001 году был разработан с учетом уже имеющегося опыта применения процедуры банкротства. Однако жесткое применение норм действующего законодательства о несостоятельности повлечет за собой резкое сокращение числа предприятий, в том числе и градообразующих. К концу 2003 г. в процедурах банкротства находилось более 1000 предприятий, из них более 90 госпредприятий, на которых занято около 32 000 человек. Если учесть, что в Беларуси, как и в России, около половины всех предприятий неплатежеспособны, то в процедуре банкротства может оказаться каждое второе предприятие страны, а это для малой экономики Беларуси грозит серьезными последствиями. Кроме того, расширение объема процедур банкротства ведет к росту размера *транзакционных издержек* в республиканской экономике, что связано с необходимостью подготовки управляющих и судей, увеличения их числа, выделения помещений и оргтехники. Для малой страны с переходной экономикой это не под силу. В этой связи, возникает справедливый вопрос, а верно ли установлены правила, в результате которых каждое второе предприятие может оказаться банкротом.

В современных условиях наиболее актуальной является проблема подбора для условий нашей страны такой модели о банкротстве, которая не входила бы в конфликт с переходным состоянием экономики.

Ряд научных исследования по данной проблематике, несомненно, заслуживают внимания со стороны государственных органов управления, занятых регулированием отношений в сфере банкротства. Предложенная А.А. Быковым концепция критерия продуктивности предприятия может стать дополнительным инструментом, позволяющим разнообразить методы мониторинга финансово-хозяйственной деятельности предприятий в регионах со стороны отделов по санации и банкротства облисполкомов.

Сложившаяся ситуация с законодательством о банкротстве требует достаточно тщательного анализа, необходимости теоретических проблем формирования нового законодательства

об экономической несостоятельности, т.е. антикризисного регулирования в переходной экономике.

Перечень основных методологических проблем, которые придется решать в каждой стране при формировании соответствующего конкретной исторической эпохе института банкротства, по нашему мнению, включают:

- ❖ выявление сущности понятий экономическая несостоятельность и банкротство;

- ❖ порядок осуществления конкурсного производства и составления конкурсной массы, заключения мирового соглашения, признания определенных сделок недействительными;

- ❖ участие в процедурах банкротства и статус куратора, или антикризисного управляющего, и условия оплаты его работы;

- ❖ присутствие в структуре законодательства специальных реабилитационных процедур для должника;

- ❖ выбор той или иной модели законодательства в конкретной исторически определенной экономической ситуации (прокредиторской и продебиторской).

Условиями открытия дел о несостоятельности могут быть следующие: *неоплатность или неспособность должника исполнить свои обязательства по причине доказанной недостаточности его имущества, фактическая неспособность исполнять текущие обязательства (факт прекращения осуществления платежей)*. Общей тенденцией

законодательства Германии, США, Англии, Франции и России является то, что существенно проще стали условия начала разбирательства по делу о несостоятельности. Базовыми условиями для возбуждения производства в отношении юридических лиц являются показатели, основывающиеся на критерии неспособности исполнять текущие обязательства.

Для Республики Беларусь наиболее актуальным является необходимость снижения общего объема транзакционных издержек посредством более широкого применения в структуре законодательства о банкротстве специальных реабилитационных режимов для должника, совершенствования белорусской юридической системы с целью более четкого фиксирования прав собственности.