

**РАЗРАБОТКА МОДЕЛИ УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ
ИННОВАЦИОННЫХ ПРОЕКТОВ В СОВРЕМЕННЫХ
УСЛОВИЯХ**

Будянская Е. А., аспирант
каф. «Инженерная экономика»
Белорусский национальный технический университет
г. Минск, Республика Беларусь

В современной экономике в условиях глобализации процесс внедрения инновационных проектов приобретает все большее и большее значение. Этот оказывает существенное влияние на передовые технологии и инновационные процессы. На современном этапе экономического развития процесс управления инновационными процессами отличается от предыдущего возросшей ролью и автономией, которые и обусловили необходимость изменения подхода к методам и приемам управления рисками инновационных проектов. Существующие в настоящее время методы и способы оценки и управления рисками инновационных проектов не могут позволить достигнуть максимального эффекта при их реализации. В связи с этим возникла необходимость разрабатывать новые методы и приемы, которые смогли бы учитывать современные рыночные условия и использование новых финансовых инструментов и стратегий.

Недостаточная изученность этого вопроса в национальном секторе экономики и на предприятиях Республики Беларусь привела к необходимости более углубленного изучения данной проблемы, созданию методологии исследования анализа рисков инновационных проектов в современных условиях глобализации. Были определены методологические, методические приемы и принципы работы, которые основаны на правилах, применяемых в формировании моделей и методов управления рисками инновационных проектов.

«Неопределенность и риск – два понятия, присущие любому инновационному проекту. Для того, чтобы управлять и оценивать всевозможные риски, необходимо создание модели устойчивости управления факторами риска инновационных проектов»[1, с. 60]. Данная модель формируется на основе инноваций. При разработке методики анализа устойчивости проекта были учтены все факторы

риска, поэтому является логичным расширением чувствительности факторов и анализ всевозможных сценариев.

«Метод анализа чувствительности инновационных проектов – это оптимизационная задача с одним критерием. Для более углубленного анализа рисков инновационных проектов предлагается учитывать всевозможные риски, при этом перейти от одноцелевого анализа к многофакторному, используя при этом аналитический метод для решения вариационных задач с ограничениями, встречающимися при оптимизации управления в динамических системах» [2, с. 48]. Модель устойчивости построена с использованием инновационного метода анализа устойчивости и с учетом факторов риска на каждой стадии реализации инновационного проекта.

«Инновационный проект – это сложная динамическая система [3, с. 223]. Управление его рисками требует учета многих факторов риска». При этом была разработана модель инновационного проекта при условии, что ставка дисконта (r) меняется каждый год во время реализации проекта. Данный анализ позволил представить инновационный проект через комплексную динамическую систему, управлять рисками которой можно при помощи метода анализа чувствительности инновационных проектов на основе многофакторной модели управления.

Список литературы

1. Тебекин, А. В. Управление рисками инновационно-инвестиционных проектов. А. В. Тебекин, Я. В. Вайтенков, П. А. Тебекин. – М. : Русайнс, 2018. – 160 с
2. Тепман, Л. Н. Управление рисками в условиях финансового кризиса: Учебное пособие. Л. Н. Тепман, Н. Д. Эриашвили. – М. : Юнити, 2014. – 295 с.
3. Плошкин, В. В. Оценка и управление рисками на предприятиях: Учебное пособие. В. В. Плошкин. – Ст. Оскол : ТНТ, 2013. – 448 с.