

После определения целей и критериев их достижения следует такой этап контроллинга как «планирование». Необходимо произвести анализ сильных и слабых сторон, возможностей и опасностей предприятия, на основе чего разрабатывается стратегия предприятия, а затем – план, который позволяет определить, насколько реально достижение поставленных целей, а так же узкие и широкие места, не позволяющие или помогающие в достижении целей.

Важнейшим основополагающим элементом системы контроллинга выступает оперативный управленческий учет, позволяющий отразить всю финансово-хозяйственную деятельность предприятия в ходе выполнения плана, так как он ориентирован на информационные потребности руководства предприятия и подразделений, на поддержку принятия управленческих решений.

Контроллинг является основным поставщиком информации для управления. Следовательно, следующим этапом внедрения системы контроллинга является построение информационной системы предприятия, то есть процесса непрерывного целенаправленного подбора соответствующих информативных показателей, необходимых для осуществления анализа, планирования и подготовки эффективных управленческих решений по всем аспектам финансово-экономической деятельности.

Владея необходимой информацией, возможно осуществление мониторинга всей финансово-хозяйственной деятельности, на основании которого делаются выводы о сильных и слабых сторонах предприятия, динамике их изменения, о благоприятных и неблагоприятных тенденциях развития внешних условий работы.

На основании всей собранной информации в системе контроллинга осуществляется контроль, в поле зрения которого оказываются настоящее и будущее, то есть производится перспективный и опережающий контроль.

Все предыдущие элементы системы контроллинга необходимы, для обеспечения возможности анализа планов, результатов и отклонений. В рамках системы контроллинга осуществляется анализ прошлого, настоящего и будущего.

В результате проведенного анализа, с учетом уже сложившейся ситуации, а также возможных ее изменений в будущем, вырабатываются рекомендации для принятия управленческих решений. Использование таких рекомендаций дает возможность руководителю осмысленно действовать при решении проблем стоящих перед предприятием.

УДК 621.311.017

АНАЛИЗ СРОКОВ ПРОВЕДЕНИЯ МЕРОПРИЯТИЙ ПО ЭКОНОМИИ ЭЛЕКТРИЧЕСКОЙ И ТЕПЛОВОЙ ЭНЕРГИИ

Курс Е.А., Наруто С.А., Андилевко М.О.

Научный руководитель – ЧЕРДЫНЦЕВА Л.Р.

В качестве критерия оценки принимаются годовые суммарные расходы R_{Σ} на проводимые мероприятия

$$R_{\Sigma} = \sum_{i=1}^n R_i,$$

где R_i – составляющие расходов, включающие, в частности, капитальные затраты на тепловую санацию зданий и сооружений R_c , затраты на текущий ремонт R_p , на покупку тепло- и электроэнергию R_e , создание системы энергомониторинга R_M и другие.

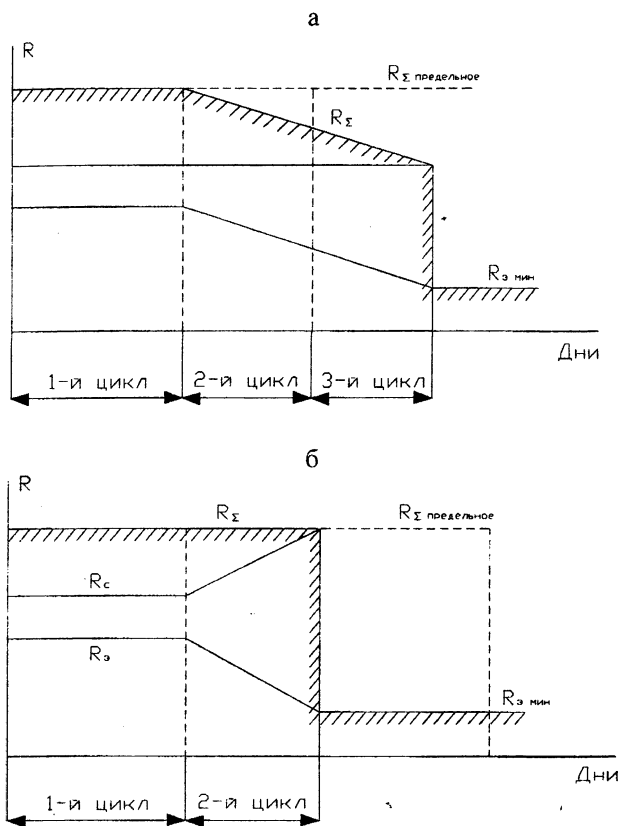


Рис. 1. Зависимость расходов от сроков проведения мероприятий

Таким образом, показана возможность сокращения сроков проведения мероприятий по экономии электро- и тепловой энергии.

УДК 620.9

ТЕХНИКО-ЭКОНОМИЧЕСКИЕ И ЭНЕРГЕТИЧЕСКИЕ ХАРАКТЕРИСТИКИ ПАРОВОЙ ТУРБИНЫ Р-0,25-14-300/6

Дербина Ю.В.

Научный руководитель – канд. техн. наук, доцент СПАГАР И.Н.

В марте прошли испытания парового турбогенератора Р-0,25-14-300/6. Были получены технико-экономические показатели турбины, энергетическая характеристика и диаграмма режимов турбины.

Энергетическая характеристика турбины Р-0,25-14-300/6

$$Q_{\text{эз}} = 0,1754 + 0,024 \cdot N_{\text{э}} + Q_m,$$

где $Q_{\text{эз}}$ – часовой расход тепла на турбину, ГДж;

0,1754 – часовой расход тепла на холостой ход, ГДж;

0,024 – относительный прирост тепла, ГДж/кВт·ч;

$N_{\text{э}}$ – электрическая мощность турбогенератора, кВт;

Q_m – часовой отпуск теплоты из отборов турбины, ГДж/ч.

Составляющие расходов R_i и суммарные годовые затраты являются функциями времени (количество дней, затрачиваемых на мероприятие). В зависимости темпов расходов на составляющие R_i сроки суммарных расходов R_{Σ} будут изменяться по-разному.

На рисунке 1 приведены два варианта зависимостей R_{Σ} от количества дней при условии циклического изменения затрат R_e (на рис. 1 3 цикла).

Рис. 1а отражает постоянные расходы R_c в течении трех циклов. При этом за счет снижения R_e наблюдается снижение R_{Σ} до минимального уровня $R_{e \text{ мин}}$ через N дней. Во втором варианте (рис. 1б) за счет повышения расходов R_c на втором цикле снижения R_o до минимального уровня происходит за N_0 дней (за 2 цикла), при этом $N_0 < N$.