

**БЕЛОРУССКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ
ФАКУЛЬТЕТ МАРКЕТИНГА, МЕНЕДЖМЕНТА,
ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА
КАФЕДРА «БИЗНЕС-АДМИНИСТРИРОВАНИЕ»**

ДОПУЩЕНА К ЗАЩИТЕ

Заведующий кафедрой

Е.В. Бертош

«03» апреля 2021 г.

**РАСЧЕТНО-ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА
ДИПЛОМНОЙ РАБОТЫ**

**«Разработка и бизнес-администрирование проекта по производству
скира с биодобавками (на примере ОАО «Минский молочный завод
№1»)»**

Специальность 1 – 26 02 01 «Бизнес-администрирование»

Специализация 1 – 26 02 01 01 «Бизнес-администрирование в сфере
производства и услуг»

Обучающийся
группы 10503317

Д.А. Сахончик
(подпись, дата)

Руководитель

Л.И. Дулевич,
(подпись, дата) канд.экон.наук, доцент

Консультанты:

по организационно-
экономическим вопросам

Л.И. Дулевич,
(подпись, дата) канд.экон.наук, доцент

по организации
внешнеэкономической
деятельности

Г.В. Прибыльская
(подпись, дата)

по конструкторско-
технологическим вопросам

О.В. Дьяченко
(подпись, дата) канд. техн., наук, доцент

по применению экономико-
математических методов и
ЭВМ

А.Е. Филиченок
(подпись, дата)

по охране труда

О.В. Абметко
(подпись, дата)

Ответственный за
нормоконтроль

Н.А. Киселева
(подпись, дата)

Объем работы:

расчетно-пояснительная записка – 209 страниц

графическая часть – 18 листов

магнитные (цифровые) носители – 1 единиц

Минск 2021

РЕФЕРАТ

Дипломный проект: 209 страниц, 36 рисунков, 86 таблиц, 36 источников, 6 приложений, 18 листов графической части

ПРОИЗВОДСТВО, ПОКУПКА ОБОРУДОВАНИЯ,
КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТЬ, ОБЪЕМ ПРОИЗВОДСТВА, БИЗНЕС-
АДМИНИСТРИРОВАНИЕ, ИНВЕСТИЦИИ, ЭКОНОМИЧЕСКАЯ
ЭФФЕКТИВНОСТЬ

Объектом исследования дипломной работы является предприятие «Минский молочный завод №1».

Предмет исследования – производственно-экономическая деятельность исследуемого предприятия.

Методы исследования – анализ и обработка литературных источников, специализированных материалов с целью обоснования целесообразности запуска проекта.

Цель работы: экономическое обоснование разработки и бизнес-администрирование проекта по производству скира с биодобавками на примере предприятия ОАО «Минский молочный завод №1».

Задачи дипломной работы: характеристика предприятия и анализ бизнес-среды, обоснование масштабов бизнес-проекта по производству скира с биодобавками, организационно-экономическое обоснование бизнес-проекта, экономико-математическое моделирование бизнес-процессов, конструкторско-технологическое обеспечение бизнес-проекта, разработка и обоснование системы охраны труда и окружающей среды.

Данная дипломная работа направлена на повышение конкурентоспособности предприятия, увеличение процента потребителей и, следовательно, увеличение прибыли предприятия.

Актуальность реализации данного бизнес-проекта объясняется тем, что в настоящее время все больше людей начинают придерживаться трендам здорового питания.

Автор дипломной работы подтверждает, что приведённый в ней расчётно-аналитический материал объективно и правильно отражает состояние исследуемого процесса, все заимствованные из литературных и других источников теоретические, методологические положения и концепции сопровождаются ссылками на их авторов.

СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННОЙ ЛИТЕРАТУРЫ

1. FAO. 2020. Dairy Market Review: Emerging trends and outlook, December 2020. – Режим доступа: <http://www.fao.org/economic/est/est-commodities/dairy/milk-and-milk-products/en>. – Дата доступа: 28.02.2021.
2. Беларусь в 2020 году нарастила производство молочной продукции [Электронный ресурс]. — Режим доступа: <https://reform.by/197405-belarus-v-2020-godu-narastila-proizvodstvo-molochnoj-produkcii>. – Дата доступа: 28.02.2021.
3. Сельское хозяйство Республики Беларусь: статистический сборник/ Национальный комитет Республики Беларусь [Электронный ресурс]. — Режим доступа: belstat.gov.by. – Дата доступа: 28.02.2021.
4. Беларусь рассчитывает к 2025 году увеличить производство молока до 9,2 млн. тонн. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://produkt.by/news/belarus-rasschityvaet-k-2025-godu-uelichit-proizvodstvo-moloka-do-92-mln-t>. – Дата доступа: 28.02.2021.
5. Национальная стратегия устойчивого социально-экономического развития Республики Беларусь на период до 2030 года / протокол заседания Президиума совета Министров Республики Беларусь от 2 мая 2017 г. ;10. – Минск 2017
6. Рейтинг: топ 20 крупнейших молочных предприятий Республики Беларусь [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://milknews.ru/analitika-rinka-moloka/reitingi/TOP-20-molochnyh-predpriyatij-Belarusii.html>. – Дата доступа: 28.02.2021.
7. Национальный статистический комитет Республики Беларусь. Балансы продовольственных ресурсов Республики Беларусь 2014-2019 гг. Минск, 2020.
8. Об утверждении Инструкции о порядке расчета коэффициентов платежеспособности и проведения анализа финансового состояния и платежеспособности субъектов хозяйствования: постановление М-ва финансов Респ. Беларусь, М-ва экономики Респ. Беларусь от 27.12.2011 г. № 140/206 [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.pravo.by>. – Дата доступа: 23.03.2021 г.
9. Об определении критериев оценки платежеспособности субъектов хозяйствования: постановление Совета Министров Респ. Беларусь от 12.12.2011 г. № 1672 [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.pravo.by>. – Дата доступа: 23.03.2021 г.
10. Бухгалтерский баланс ОАО «Минский молочный завод № 1» на 1 января 2020 г.
11. Отчет о прибылях и убытках ОАО «Минский молочный завод № 1» за январь–декабрь 2020 г.
12. ОАО «Минский молочный завод № 1» [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <http://www.belmilk.by/>. – Дата доступа: 10.03.2021.
13. Бизнес-план ОАО «Минский молочный завод №1» 2020 года.

14. Торгово-производственная компания «ИТЕРМО» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://itermo18.ru/> – Дата доступа: 18.04.2021.
15. Ивашутин, А.Л. Альбом бизнес-процессов: пособие по дисциплинам «Бизнес-администрирование на малых и средних предприятиях», «Предпринимательская деятельность», «Проектирование бизнес-процессов» для студентов специальности 1-26 02 01 «Бизнес-администрирование» / А.Л. Ивашутин. – Минск: БНТУ, 2010. – 72с.
16. Бизнес-администрирование: пособие по дипломному проектированию для студентов специальности 1-26 02 01 – «Бизнес-администрирование» / А.Л. Ивашутин [и др.]. – Минск: БНТУ, 2014. – 280 с.
17. Национальный статистический комитет Республики Беларусь [Электронный ресурс]. – Электронные данные – Режим доступа: <http://www.belstat.gov.by>. - Дата доступа: 10.03.2021.
18. Экономика – математические методы и модели. Практикум с использованием электронных таблиц: Учебное пособие /В.Н. Грибков [и др.]; под редакцией А.М. Темичева. Минск: ФУ. Аинформ, 2015. 326 с.
19. Лазаренков, А.М. Методические указания к выполнению раздела «Охрана труда» в дипломных проектах для студентов специальностей 1-25 01 07 «Экономика и управление на предприятии», 1-26 02 01 «Бизнес-администрирование», 1-26 02 03 «Маркетинг», 1-27 03 02 «Управление дизайн-проектами на промышленном предприятии» / А.М. Лазаренков, Е.В. Мордик. - Минск: БНТУ, 2018. – 66 с.
20. Правила по охране труда при производстве молочных продуктов: постановление Министерства сельского хозяйства и продовольствия Республики Беларусь от 16.03.2011 №15 [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://mshp.gov.by/ohrana/a599b1d6cd500ff1.html>. – Дата доступа: 25.04.21.
21. Санитарные нормы и правила «Требования к условиям труда работающих и содержанию производственных объектов»: постановление Министерства здравоохранения Республики Беларусь от 08.07.2016 №85 [Электронный ресурс]. – Режим доступа: https://pravo.by/upload/docs/op/W21631105p_1469739600.pdf. – Дата доступа: 25.04.21.
22. Об утверждении Инструкции о порядке подготовки работников по вопросам пожарной безопасности и проверки их знаний в данной сфере: постановление Министерства по чрезвычайным ситуациям Республики Беларусь от 22.05.2018 №36 [Электронный ресурс]. – Режим доступа: https://pravo.by/upload/docs/op/W21833208_1528491600.pdf. – Дата доступа: 25.04.21.
23. Межотраслевые правила по охране труда при работе в электроустановках: постановление Министерства труда и социальной защиты Республики Беларусь и Министерства энергетики Республики Беларусь от 30.12.2008 №205/59 [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [https://pravo.by/pdf/2009-123/2009-123\(023-109\).pdf](https://pravo.by/pdf/2009-123/2009-123(023-109).pdf). – Дата

- доступа: 25.04.21.
24. Об утверждении Типовых отраслевых норм бесплатной выдачи средств индивидуальной защиты работникам пищевой промышленности: постановление Министерства труда и социальной защиты от 27.05.2003 №68 [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://mintrud.gov.by/system/extensions/spaw/uploads/files/101.-Tipovye-normy-SIZ-dlja-pischevoj-promyshlennosti.docx>. – Дата доступа: 25.04.21.
 25. Об утверждении Ветеринарно-санитарных правил для организаций, осуществляющих приемку молока, производство, хранение и реализацию молочных продуктов: постановление Министерства сельского хозяйства и продовольствия Республики Беларусь от 21.12.2009 №82 [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://mshp.gov.by/documents/processing/a6fe40edb0da3d2d.html>. – Дата доступа: 25.04.21.
 26. Об утверждении гигиенического норматива «Предельно допустимые концентрации вредных веществ в воздухе рабочей зоны»: постановление Министерства здравоохранения Республики Беларусь от 11.10. 2017 г., № 92 [Электронный ресурс]. – режим доступа: https://pravo.by/upload/docs/op/W21732492p_1510174800.pdf. – Дата доступа: 25.04.21.
 27. Об утверждении санитарных норм и правил «Требования к микроклимату рабочих мест в производственных и офисных помещениях»: постановление Министерства здравоохранения Республики Беларусь от 30.04.2013 г., № 33 [Электронный ресурс]. Режим доступа - https://pravo.by/upload/docs/op/W21327576p_1371157200.pdf. – Дата доступа: 25.04.21.
 28. Санитарные нормы, правила и гигиенические нормативы «Шум на рабочих местах, в транспортных средствах, в помещениях жилых, общественных зданий и на территории жилой застройки»: постановление Министерства здравоохранения Республики Беларусь от 16.11.2011 г. № 115 [Электронный ресурс]. Режим доступа - https://pravo.by/pdf/2011-143/2011_143_8_24521.pdf. – Дата доступа: 25.04.21.
 29. О пожарной безопасности: Закон Республики Беларусь №2403-ХП от 15.06.1993 г. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://pravo.by>. – Дата доступа: 30.03.2020.
 30. Об утверждении экологических норм и правил: постановление Министерства природных ресурсов и охраны окружающей среды Республики Беларусь, 18 июня 2017, №5 [Электронный ресурс]. – Режим доступа: https://pravo.by/upload/docs/op/W21732307p_1505163600.pdf. – Дата доступа: 25.04.21.
 31. Маляренко, А.Д. Конструкторско-технологическое обеспечение производства: курсовое проектирование / А.Д. Маляренко, Л.М. Кожуро, А.М. Темичев. – Мн.: Тесей, 2005. – 216с.: ил.

32. Об охране окружающей среды: Закон Республики Беларусь от 26 ноября 1992 №1982-ХІІ: ред. от 18 июня 2019: с изм. от 16 декабря 2019 – 73 с [Электронный ресурс]. Режим доступа - https://kodeksy-by.com/zakon_rb_ob_ohrane_okruzhayuwej_sredy.htm. – Дата доступа: 25.04.21.
33. О государственной экологической экспертизе, стратегической экологической оценке и оценке воздействия на окружающую среду: Закон Республики Беларусь от 18 июля 2016 №399-З: ред. от 15 июля 2019 –18 с. [Электронный ресурс] Режим доступа / https://pravo.by/upload/docs/op/N11600399_1469048400.pdf. – Дата доступа: 25.04.21.
34. О качестве и безопасности продовольственного сырья и пищевых продуктов для жизни и здоровья человека: Закон Республики Беларусь от 29 июня 2003 № 217-З: ред. от 17 июля 2018 – 10 с [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://pravo.by/document/?guid=3961&p0=N10300217>. – Дата доступа: 25.04.21.
35. Health line: Why skyr is nutritious and super healthy, March 11, 2017 – Режим доступа: <http://www.healthlibe.com/nutrition/skyr> – Дата доступа: 04.03.2021.
36. Ивашутин, А.Л. Финансовый менеджмент: учебно-методический комплекс для экономических специальностей / А.Л. Ивашутин. – Минск: БНТУ, 2008. - 208 с.

