

БЕЛОРУССКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ
ФАКУЛЬТЕТ МАРКЕТИНГА, МЕНЕДЖМЕНТА,
ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА

КАФЕДРА «БИЗНЕС-АДМИНИСТРИРОВАНИЕ»

ДОПУЩЕНА К ЗАЩИТЕ
Заведующий кафедрой
Е.В. Бертош
«01» Июня 2021 г.

РАСЧЕТНО-ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА
ДИПЛОМНОЙ РАБОТЫ

«Использование гибкой системы оплаты труда в организации и пути
её совершенствования (на примере ООО «Альфа Моторс»)»

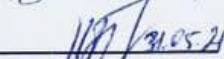
Специальность 1 – 25 01 07 «Экономика и управление на предприятии»
Специализация 1 – 25 01 07 04 «Экономика и управление на предприятии в
рекламной деятельности»

Обучающийся
группы 10502217


(подпись, дата)

М.Н. Дешковская

Руководитель


(подпись, дата)

Н.П. Пономарёва,
канд. экон. наук, доцент

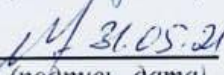
Консультанты:

по организационно-
экономическим вопросам


(подпись, дата)

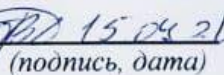
Н.П. Пономарёва,
канд. экон. наук, доцент

по организации
внешнеэкономической
деятельности


(подпись, дата)

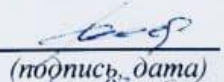
Н.И. Шумская

по конструкторско-
технологическим вопросам


(подпись, дата)

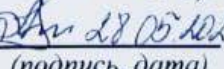
О.В. Дьяченко,
канд. техн. наук, доцент

по применению экономико-
математических методов и ЭВМ


(подпись, дата)

А.Е. Филичёнок

по охране труда


(подпись, дата)

О.В. Абметко

Ответственный за нормоконтроль


(подпись, дата)

Н.А. Киселёва

Объем работы:

расчетно-пояснительная записка – 155 страниц
графическая часть – 12 листов
магнитные (цифровые) носители – 1 единиц

Минск 2021

РЕФЕРАТ

Дипломная работа: 155 с., 30 рис., 39 табл., 25 источников, 8 прил.

УЛУГИ, ОПЛАТА ТРУДА, ТАРИФНАЯ СИСТЕМА ОПЛАТЫ ТРУДА, ГИБКАЯ СИСТЕМА ОПЛАТЫ ТРУДА, ОЦЕНКА ПЕРСОНАЛА

Целью дипломной работы является разработка рекомендаций по совершенствованию гибкой системы оплаты труда в ООО «Альфа Моторс».

Достижение цели потребовало решения следующих задач:

- Рассмотреть теоретические основы организации оплаты труда;
- Провести анализ производственно-финансовой деятельности предприятия;
- Проанализировать систему оплаты труда работников ООО «Альфа Моторс»;
- Разработать предложения по повышению эффективности использования гибкой системы оплаты труда в ООО «Альфа Моторс».

Объектом исследования является производственно-хозяйственная деятельность ООО «Альфа Моторс».

Предметом исследования является система оплаты труда в ООО «Альфа Моторс».

Научная значимость: проанализирована сущность и классификация систем и форм оплаты труда.

При написании дипломной работы использовались методы:

- нормативные документы, регулирующие порядок разработки условий оплаты труда в организации в современных условиях (Трудовой кодекс РФ и другие документы);
- научные разработки и исследования (диссертации по вопросам организации заработной платы, научные отчеты);
- публикации по вопросам заработной платы отечественных и зарубежных авторов.

Автор работы подтверждает, что приведенный в ней расчетно-аналитический материал правильно и объективно отражает состояние исследуемого процесса, а все заимствованные из литературных и других источников теоретические, методологические и методические положения и концепции сопровождаются ссылками на их автора.

СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННОЙ ЛИТЕРАТУРЫ

- 1 Марусева, И.В. Современный менеджмент (Классический и прикладной аспекты): учебное пособие для вузов / И.В. Марусева – Москва; Берлин: Директ-Медиа, 2018. – 542 с.
- 2 Головачев, А.С. Экономика организации (предприятия): учеб. пособие / А.С. Головачев – Минск: Высшая школа, 2015. – 688 с.
- 3 Об установлении размера базовой ставки [Электронный ресурс]: постановление Совета Министров Респ. Беларусь, 18 ноя. 2020 г., № 659 // ЭТАЛОН. Законодательство Республики Беларусь / Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2021.
- 4 Методические рекомендации по дипломному проектированию для студентов специальности 1-25 01 07 «Экономика и управление на предприятии» / А.М.Темичев [и др.]. – Минск: ФУАинформ, 2015. - 144 с.
- 5 Трудовой кодекс Республики Беларусь. – [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://kodeksy-by.com>. – Дата доступа: 26.05.2021.
- 6 Горфинкель, В.Я. Экономика предприятия: учебник / В.Я. Горфинкель. – Москва : Юнити-Дана, 2013. – 663 с.
- 7 Стратегический анализ деятельности организации: учебное пособие / В.И. Сурат [и др.]. – Москва: Издательско — торговая корпорация «Дашков и К», 2020. – 242 с.
- 8 Жуков, А. Л. Аудит человеческих ресурсов организации / А. Л. Жуков, Д. В. Хабарова. – Москва : Direct media, 2019. – 362 с.
- 9 Андреева, И.Н. Управление кадрами. Руководство для персонала и топ-менеджмента / И.Н. Андреева, Д. В. Хабарова. – Санкт-Петербург: БХВ-Петербург, 2012. – 416 с.
- 10 Зельдович, Б.З. Медиаменеджмент 2-е изд., испр. и доп. Учебник для вузов / Б.З. Зельдович, Д. В. Хабарова. – Москва: Юрайт, 2019. – 293 с.
- 11 Жуков, А.Л. Современные методы регулирования заработной платы / А.Л. Жуков, Д. В. Хабарова. – Москва : Direct Media, 2019. – 412 с.
- 12 Широкумова, Т.В. Анализ хозяйственной деятельности: методические указания по выполнению контрольной работы по дисциплине "Анализ хозяйственной деятельности" / Т.В.Широкумова, Г.В.Ходанович, И.В.Устинович.-Минск: ФУАинформ, 2015.- 83 с.
- 13 Хруцкий, В.Е. Оценка персонала. Сбалансированная система показателей / В.Е. Хруцкий, Р.В. Хруцкий, Р.А. Толмачев. – Москва : Юрайт, 2018. – 208 с.
- 14 Федосеев, В.В. Экономико-математические методы и прикладные модели: учебник для бакалавров / В.В. Федосеев, Р.В. Хруцкий, Р.А. Толмачев. – Москва : Юрайт, 2012. – 328 с.
- 15 Мардас, А.Н. Основы менеджмента. Практический курс / А.Н. Мардас, О.А. Гуляева, Р.А. Толмачев. – Москва : Юрайт, 2017. – 157 с.
- 16 Фещенко, В.Н. Обеспечение качества продукции в машиностроении /

- В.Н. Фещенко. – Москва-Вологда: Инфра-Инженерия, 2019. – 778 с.
- 17 Станки и инструменты для обработки детали «Вал». – [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [https:// www.stanki.ru/](https://www.stanki.ru/). – Дата доступа: 26.05.2021.
 - 18 Об утверждении гигиенического норматива «Микроклиматические показатели безопасности и безвредности на рабочих местах»: постановление Совета Министров Республики Беларусь, 25 января 2021 г., № 37. – [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [http:// tnpa.by](http://tnpa.by). – Дата доступа: 26.05.2021.
 - 19 СН 2.04.03 – 2020 Строительные нормы Республики Беларусь «Естественное и искусственное освещение». Утверждены и введены в действие постановлением Министерства архитектуры и строительства от 30 октября 2020 г. № 70. – Минск 2021: РУП «Стройтехнорм». – 86 с. – [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [http:// tnpa.by](http://tnpa.by). – Дата доступа: 26.05.2021.
 - 20 Об утверждении гигиенического норматива «Показатели безопасности и безвредности шумового воздействия на человека»: постановление Совета Министров Республики Беларусь, 25 января 2021 г., № 37. – [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [http:// tnpa.by](http://tnpa.by). – Дата доступа: 26.05.2021.
 - 21 Санитарные нормы и правила «Требования к производственной вибрации, вибрации в жилых помещениях, помещениях административных и общественных зданий», Гигиенический норматив «Предельно допустимые и допустимые уровни нормируемых параметров при работах с источниками производственной вибрации, вибрации в жилых помещениях, помещениях административных и общественных зданий», утвержденные постановлением Министерства здравоохранения Республики Беларусь от 26 декабря 2013 г. № 132; с дополнениями, утвержденными постановлением Министерства здравоохранения Республики Беларусь от 15 апреля 2016 г. № 57. – [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [http:// minzdrav.gov.by](http://minzdrav.gov.by). – Дата доступа: 26.05.2021.
 - 22 Об утверждении гигиенического норматива (ГН-18) «Показатели безопасности и безвредности факторов производственной среды и трудового процесса при работе с видеодисплейными терминалами и электронно-вычислительными машинами»: постановление Совета Министров Республики Беларусь, 25 января 2021 г., № 37. – [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [http:// tnpa.by](http://tnpa.by). – Дата доступа: 26.05.2021.
 - 23 ТКП 474–2013 (02300). Категорирование помещений, зданий и наружных установок по взрывопожарной и пожарной опасности. – Введ. 2013-04-15. – Минск: Министерство по чрезвычайным ситуациям Республики Беларусь, 2013. – 64 с.
 - 24 СН 2.02.05-2020 Строительные нормы Республики Беларусь.

Пожарная безопасность зданий и сооружений. Утверждены и введены в действие постановлением Министерства архитектуры и строительства от 12 ноября 2020 г. № 79. – Минск 2021: РУП «Стройтехнорм». – 70 с. – [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://tpra.by>. – Дата доступа: 18.05.2021.

- 25 Шингель, Н.А. Природоресурсное право / Н.А. Шингель, И.С. Шахрай, Р.А. Толмачев. – Минск : "Высшая школа", 2016. – 399 с.