

БЕЛОРУССКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ  
ФАКУЛЬТЕТ МАРКЕТИНГА, МЕНЕДЖМЕНТА,  
ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА

КАФЕДРА «БИЗНЕС-АДМИНИСТРИРОВАНИЕ»

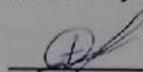
ДОПУЩЕНА К ЗАЩИТЕ  
Заведующий кафедрой  
Е.В. Бертош  
«03» ИЮНЯ 2021 г.

РАСЧЕТНО-ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА  
ДИПЛОМНОЙ РАБОТЫ

«Разработка и бизнес-администрирование проекта по выпуску изделий для борьбы с коммерческими беспилотными летательными аппаратами (на примере ОАО «КБ Радар» - управляющая компания холдинга «Системы радиолокации»)»

Специальность 1 – 26 02 01 «Бизнес-администрирование»  
Специализация 1 – 26 02 01 01 «Бизнес-администрирование в сфере производства и услуг»

Обучающийся  
группы 10503117

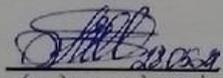
  
(подпись, дата) А. С. Вихрова

Руководитель

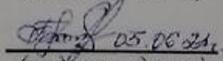
  
(подпись, дата) Е. В. Бертош,  
канд. экон. наук, доцент

Консультанты:

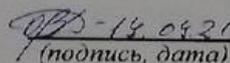
по организационно-  
экономическим вопросам

  
(подпись, дата) Е. В. Бертош,  
канд. экон. наук, доцент

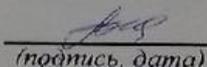
по организации  
внешнеэкономической  
деятельности

  
(подпись, дата) 05.06.21 Г. В. Прибыльская

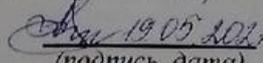
по конструкторско-  
технологическим вопросам

  
(подпись, дата) 14.09.21 О.В. Дьяченко,  
канд. техн. наук, доцент

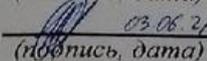
по применению экономико-  
математических методов и ЭВМ

  
(подпись, дата) 04.06.21 А.Е. Филичёнок

по охране труда

  
(подпись, дата) 19.05.2021 О. В. Абметко

Ответственный за нормоконтроль

  
(подпись, дата) 03.06.21 Н.А. Киселева

Объем работы:

расчетно-пояснительная записка – 173 страниц  
графическая часть – 15 листов  
магнитные (цифровые) носители – 1 единиц

Минск 2021

## РЕФЕРАТ

Дипломная работа : 173 с., 32 рис., 64 табл., 22 источника, 4 прил.

ОБОРОННАЯ ПРОМЫШЛЕННОСТЬ, ПРОИЗВОДСТВО ВОЕННОЙ ПРОДУКЦИИ, ТЕХНОЛОГИЯ БИЗНЕСА, РИСКИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ, БИЗНЕС-ПЛАНИРОВАНИЕ, БИЗНЕС-АДМИНИСТРИРОВАНИЕ, ИНВЕСТИЦИИ, ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ЭФФЕКТИВНОСТЬ

Объектом исследования является ОАО «КБ Радар» - управляющая компания холдинга «Системы радиолокации».

Цель работы: экономическое обоснование создания и бизнес-администрирования проекта по выпуску изделий для борьбы с беспилотными летательными аппаратами на предприятии ОАО «КБ Радар» - управляющая компания холдинга «Системы радиолокации».

В процессе работы выполнены следующие исследования: проведен анализ рынка военной промышленности в Республике Беларусь; проведен технико-экономический анализ предприятия; рассмотрены и проанализированы факторы внешней среды, в том числе конкуренты, потребители и поставщики ресурсов.

В рамках дипломной работы разработана структура бизнес-проекта, обоснованы изменения в производственно-управленческой структуре предприятия, предложена система продвижения продукции потребителям и элементы системы бизнес-администрирования, произведены расчеты необходимых краткосрочных и долгосрочных активов, персонала, а также определена экономическая эффективность бизнес-проекта.

Приведенный в дипломной работе расчетно-аналитический материал объективно отражает состояние исследуемого процесса, все заимствованные из литературных источников теоритические и методические положения и концепции сопровождаются ссылками на их авторов.

Автор работы подтверждает, что приведенный в ней расчетно-аналитический материал правильно и объективно отражает состояние исследуемого процесса, а все заимствованные из литературных и других источников теоритические, методологические и методические положения и концепции сопровождаются ссылками на их автора.

## СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННОЙ ЛИТЕРАТУРЫ

1. Виды излучений и их применения [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [https://www.yaneuch.ru/cat\\_34/vidy-izluchenij-i-ih-primeneniya/191867.2033831.page1.html](https://www.yaneuch.ru/cat_34/vidy-izluchenij-i-ih-primeneniya/191867.2033831.page1.html). – Дата доступа: 23.03.2021.
2. Радиолокация. Понятие о телевидении. Развитие средств связи [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://videouroki.net/video/21-radiolokatsiia-poniatie-o-tielievidienii-razvitiie-sriedstv-sviasi.html>. – Дата доступа: 24.03.2021.
3. Новые модернизированные образцы техники [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.belta.by/society/view/v-vojska-svjazi-postupili-novye-i-modernizirovannye-obraztsy-tehniki-330110-2018/>. – Дата доступа: 24/03/2021.
4. Совместное стратегическое учение Республики Беларусь и Российской федерации [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.belvpo.com/84834.html/>. – Дата доступа: 23.03.2021.
5. Современные и перспективные образцы мобильных средств связи [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.belta.by/society/view/sovremennye-i-perspektivnye-obraztsy-mobilnyh-sredstv-svjazi-budut-predstavleny-na-milex-2019-345602-2019/>. – Дата доступа: 23/04/2021.
6. Радиорелейная станция [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://belapan.com/archive/2018/06/21/961897/>. – Дата доступа: 23.03.2021.
7. Национальный статистический комитет Республики Беларусь [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://www.belstat.gov.by/>.
8. Корпоративная социальная ответственность [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: [https://ru.wikipedia.org/wiki/Корпоративная\\_социальная\\_ответственность](https://ru.wikipedia.org/wiki/Корпоративная_социальная_ответственность).
9. О государственной регистрации и ликвидации субъектов хозяйствования: Декрет Президента Респ. Беларусь, 16. янв. 2009 г., № 1: ред. Декрета Президента Респ. Беларусь, 28.02.2017, № 2 // Консультант Плюс. Беларусь [Электронный ресурс] : ООО «ЮрСпектр», Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь.
10. О лицензировании отдельных видов деятельности: Указ Президента Республики Беларусь 01.09 2010 г. N 450 [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.pravo.by>.
11. О некоторых вопросах аренды и безвозмездного пользования имуществом: Указ Президента Республики Беларусь 29.03. 2012

- г. № 150 [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.pravo.by>.
12. О некоторых вопросах регулирования цен (тарифов) в Республике Беларусь: Указ Президента Республики Беларусь 25.02. 2011 г. № 72 [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.pravo.by/document/?guid=3871&p0=p31200150>
  13. О некоторых мерах государственной поддержки малого предпринимательства: Указ Президента Респ. Беларусь, 21 мая 2009 г., № 255: в ред. Указа Президента Респ. Беларусь, 15.01.2016, № 9 // КонсультантПлюс. Беларусь [Электронный ресурс] / ООО «ЮрСпектр», Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2002.
  14. О развитии предпринимательства: Декрет Президента Республики Беларусь, 23 ноября 2017 г., N 7 // КонсультантПлюс. Беларусь [Электронный ресурс] / ООО «ЮрСпектр», Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2017.
  15. Об утверждении Инструкции о порядке установления и применения регулируемых цен (тарифов): Постановление Министерства экономики Республики Беларусь 22. 07. 2011 г. № 111 [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.pravo.by>.
  16. Об утверждении инструкции о порядке начисления амортизации основных средств и нематериальных активов: Постановление Министерства экономики Республики Беларусь, Министерства финансов Республики Беларусь, Министерства архитектуры и строительства Республики Беларусь, 27 февраля 2009 г. № 37/18/6 [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [http://etalonline.by/?type=text&regnum=w20921041#load\\_text\\_none\\_1\\_](http://etalonline.by/?type=text&regnum=w20921041#load_text_none_1_).
  17. Налоговый Кодекс Республики Беларусь (Особенная часть, от 9 января 2017 г. № 15-з) [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <http://www.etalonline.by/>.
  18. Налоговый Кодекс Республики Беларусь (Общая часть, № 166-з) [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <http://www.kodeksy.by/nalogovyy-kodeks/>.
  19. Гражданский Кодекс Республики Беларусь (от 9 января 2017 г. закон № 14-з) [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <http://www.pravo.by/document>.
  20. Важные изменения законодательства 2018 [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <http://www.gb.by/novosti/sobytiya/novinki-zakonodatelstva-2018>.
  21. Декрет Президента Республики Беларусь № 7 от 23 ноября 2017 г. «О развитии предпринимательства» [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <http://www.belta.by/president/view/decret-7-o-razviti-predprinimatelstva-277475-2017/>.
  22. Декрет Президента Республики Беларусь № 8 от 21 декабря 2017 г. «О развитии цифровой экономики» [Электронный ресурс]. – Электронные

- данные. – Режим доступа: <http://www.pravo.by/novosti/novosti-pravo-by/2017/december/26958/document>.
23. Декрет Президента Республики Беларусь № 2 от 28 февраля 2017 г. «О государственной регистрации и ликвидации (прекращении деятельности) субъектов хозяйствования» [Электронный ресурс]. – Электронные данные.
  24. Указ Президента Республики Беларусь № 138 от 14 апреля 2018 г. «О некоторых вопросах аренды и безвозмездного пользования имуществом» [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <http://www.pravo.by/document/?guid=3871&p0=p31200150>.
  25. Указ Президента Республики Беларусь № 379 от 20 октября 2016 г. «О лицензировании отдельных видов деятельности» [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <http://www.pravo.by/document/?guid=3871&p0=P31000450>.
  26. Единый государственный регистр юридических лиц и индивидуальных предпринимателей Республики Беларусь [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <http://www.egr.gov.by/egrn/>.
  27. Белорусский бизнес-портал [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://bel.biz/>.
  28. Упрощенная система налогообложения на 2018 год [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <http://www.nalog.gov.by/ru/upraschennaya-systema-nalogooblozheniya-2018/>.
  29. Единый налог с индивидуальных предпринимателей и иных физических лиц на 2018 год [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <http://www.nalog.gov.by/ru/edini-nalog-ip-fliz-lits-2018/>.
  30. Инструкция по бухгалтерскому учету основных средств: Постановление Министерства финансов Республики Беларусь 30.04.2012 № 26 [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://pravo.by>.
  31. Источники привлечения персонала [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://it.wikireading.ru/42899>.
  32. Бизнес – процессы – основа эффективного управления предприятием [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://www.u-b-s.ru/publikacii/biznes-processy.html>.
  33. Ивашутин, А.Л. Бизнес-администрирование: пособие по дипломному проектированию для студентов специальности 1-26 02 01 «Бизнес-администрирование» / А.Л. Ивашутин, А.М. Темичев, А.А. Коган. – Минск: Новое знание, 2014. – 280 с.
  34. Ивашутин, А.Л. Альбом бизнес-процессов: пособие по дисциплинам «Бизнес-администрирование на малых и средних предприятиях», «Предпринимательская деятельность», «Проектирование бизнес-процессов» для студентов специальности 1-26 02 01 «Бизнес-администрирование» / А.Л. Ивашутин. – Минск: БНТУ, 2010. – 72 с.
  35. Ивашутин, А.Л. Финансовый менеджмент: учебно-методический комплекс для экономических специальностей вузов / А.Л. Ивашутин. – Минск: БНТУ, 2008. – 208 с.

36. Инструкция о порядке расчета коэффициентов платежеспособности и проведения анализа финансового состояния и платежеспособности субъектов хозяйствования (Постановление Министерства финансов Республики Беларусь и Министерства экономики Республики Беларусь от 27.12.2011, № 140/206) [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: [http://www.centrcen.by/upload/140\\_206.pdf](http://www.centrcen.by/upload/140_206.pdf). – Дата доступа: 12.03.2021 г.
37. Постановление Совета Министров Республики Беларусь от 12 декабря 2011 г. № 1672 «Об определении критериев оценки платежеспособности субъектов хозяйствования» – Электронные данные. – Режим доступа: <http://www.centrcen.by/upload/1672.pdf>. – Дата доступа: 12.03.2021 г.
38. Нотации моделирования [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://prabiz.by/business-studio/functionality/notations>.
39. График проведения контрольных мероприятий и координирующих совещаний [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа:  
[https://studbooks.net/857653/menedzhment/grafik\\_provedeniya\\_kontrolnyh\\_meropriyatiy\\_koordiniruyuschih\\_soveschaniy](https://studbooks.net/857653/menedzhment/grafik_provedeniya_kontrolnyh_meropriyatiy_koordiniruyuschih_soveschaniy).
40. Управление проектами в период кризиса [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://avtopilot-center.ru/upravlenie-proektami-v-period-krizisa-upravlenie-predpriyatiem-chno.html>.
41. Выбор поставщика [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <http://www.bizeducation.ru/library/log/indust/8/choice.htm>.
42. Способы мотивации и стимулирования труда работников [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://normativka.by/social/28-11-2013/>.
43. Пути сохранения высокой работоспособности маркетологов [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <http://www.refbzd.ru/viewreferat-480-3.html>.
44. Экономико-математическое моделирование [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://clck.ru/G72fU>.
45. Маляренко А.Д. Конструкторско-технологическое обеспечение производства: Методическое пособие по дипломному проектированию для студентов экономических специальностей / А.Д. Маляренко. – Мн.: ВУЗ-ЮНИТИ, 2004 – 119 с.
46. Об утверждении санитарных норм и правил «Требования при работе с видеодисплейными терминалами и электронно-вычислительными машинами»: постановление Министерства здравоохранения Республики Беларусь, 28 июня 2013 г., № 59 [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://minzdrav.gov.by>. – Дата доступа: 18.05.2021.
47. Об утверждении санитарных норм и правил «Требования к микроклимату рабочих мест в производственных и офисных помещениях»: постановление Министерства здравоохранения

- Республики Беларусь, 30 апреля 2013 г., № 33 [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [http:// minzdrav.gov.by](http://minzdrav.gov.by). – Дата доступа: 18.05.2021.
48. Об утверждении гигиенического норматива «Микроклиматические показатели безопасности и безвредности на рабочих местах»: постановление Совета Министров Республики Беларусь, 25 января 2021 г., № 37. – [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http:// tnpa.by>. – Дата доступа: 18.05.2021.
  49. Об утверждении гигиенического норматива «Предельно допустимые концентрации вредных веществ в воздухе рабочей зоны»: постановление Министерства здравоохранения Республики Беларусь, 11 октября 2017 г., № 92 [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http:// minzdrav.gov.by>. – Дата доступа: 18.05.2021.
  50. СН 2.04.03 – 2020 Строительные нормы «Естественное и искусственное освещение». Утверждены и введены в действие постановлением Министерства архитектуры и строительства от 30 октября 2020 г. № 70. – Минск 2021: РУП «Стройтехнорм». – 86 с. – [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http:// tnpa.by>. – Дата доступа: 18.05.2021.
  51. Санитарные нормы, правила и гигиенические нормативы «Шум на рабочих местах, в транспортных средствах, в помещениях жилых, общественных зданий и на территории жилой застройки», утвержденные постановлением Министерства здравоохранения Республики Беларусь от 16 ноября 2011 г., № 115 [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http:// minzdrav.gov.by>. – Дата доступа: 18.05.2021.
  52. ГН-18 от 25.01.2021 № 37 Гигиенический норматив "Показатели безопасности и безвредности факторов производственной среды и трудового процесса при работе с видеодисплейными терминалами и электронно-вычислительными машинами": постановление Совета Министров Республики Беларусь, 25 января 2021 г., № 37. – [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http:// tnpa.by>. – Дата доступа: 18.05.2021.
  53. СН 2.02.05-2020 Строительные нормы Республики Беларусь. Пожарная безопасность зданий и сооружений. Утверждены и введены в действие постановлением Министерства архитектуры и строительства от 12 ноября 2020 г. № 79. – Минск 2021: РУП «Стройтехнорм». – 70 с. – [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http:// tnpa.by>. – Дата доступа: 18.05.2021.
  54. ТКП 474–2013 (02300). Категорирование помещений, зданий и наружных установок по взрывопожарной и пожарной опасности. – Введ. 2013-04-15. – Минск : Министерство по чрезвычайным ситуациям Республики Беларусь, 2013. – 64 с.
  55. СН 2.02.03-2019 Строительные нормы Республики Беларусь. Пожарная автоматика зданий и сооружений. Утверждены и введены в действие постановлением Министерства архитектуры и строительства от 29 ноября 2019 г. № 64. – Минск 2020: РУП «Стройтехнорм». – 86 с.

56. Закон Республики Беларусь “Об охране окружающей среды”  
[Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа:  
<https://ohranatruda.of.by/zakon-respubliki-belarus-ob-okhrane-okruzhayushchej-sredy.html>.