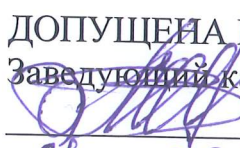



БЕЛОРУССКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ
ФАКУЛЬТЕТ МАРКЕТИНГА, МЕНЕДЖМЕНТА,
ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА

КАФЕДРА «БИЗНЕС-АДМИНИСТРИРОВАНИЕ»


ДОПУЩЕНА К ЗАЩИТЕ
Заведующий кафедрой

Е.В. Бертош
«31»  2021 г.

РАСЧЕТНО-ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА
ДИПЛОМНОЙ РАБОТЫ


«Формирование стратегии повышения конкурентоспособности ОАО
«Минский комбинат хлебопродуктов»

Специальность 1 – 25 01 07 «Экономика и управление на предприятии»
Специализация 1 – 25 01 07 11 «Экономика и управление на предприятии
промышленности»

Обучающийся
группы 10502117


 28.05.2021 Е.В. Дрозд
(подпись, дата)

Руководитель

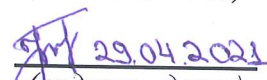
 28.05.21 О.Н. Монтик,
(подпись, дата) канд. экон. наук, доцент

Консультанты:

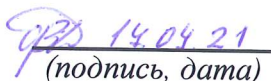
по организационно-
экономическим вопросам

 28.05.21 О.Н. Монтик,
(подпись, дата) канд. экон. наук, доцент

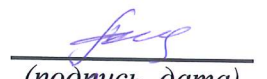
по организации
внешнеэкономической
деятельности

 29.04.2021 Н.П. Буланова
(подпись, дата)

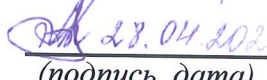
по конструкторско-
технологическим вопросам

 14.04.21 О.В. Дьяченко,
(подпись, дата) канд. техн. наук, доцент

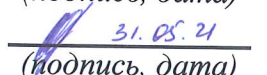
по применению экономико-
математических методов и ЭВМ

 А.Е. Филиченко
(подпись, дата) 04.05.21

по охране труда

 28.04.2021 О.В. Абметко
(подпись, дата)

Ответственный за нормоконтроль

 31.05.21 Н.А. Киселёва
(подпись, дата)

Объем работы:

расчетно-пояснительная записка – 212 страниц

графическая часть – 16 листов

магнитные (цифровые) носители – 1 единиц

Минск 2021

РЕФЕРАТ

Дипломная работа: 212 с., 50 рис., 70 табл., 52 источников, 5 прил.

СТРАТЕГИЯ, КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТЬ, СЕБЕСТОИМОСТЬ, МАТЕРИАЛЬНЫЕ ЗАТРАТЫ, ПРОДУКЦИЯ, ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ЭФФЕКТИВНОСТЬ

Объектом исследования является уровень конкурентоспособности ОАО «Минский комбинат хлебопродуктов».

Предмет исследования – повышение конкурентоспособности ОАО «Минский комбинат хлебопродуктов».

Цель работы: разработка рекомендаций и мероприятий по повышению конкурентоспособности в долгосрочной перспективе ОАО «Минский комбинат хлебопродуктов».

Предложенными мероприятиями по совершенствованию конкурентного потенциала ОАО «Минский комбинат хлебопродуктов» являются:

- совершенствование материально-технической и технологической базы предприятия;
- мероприятия по снижению затрат на производство и реализацию продукции;
- совершенствование маркетинговых коммуникаций с потребителями;
- мероприятия по повышению инновационной активности и совершенствование системы мотивации и стимулирования труда персонала.

Мероприятия позволят повысить конкурентоспособность предприятия ОАО «Минский комбинат хлебопродуктов» за счет формирования новых цен на продукцию, а также за счет увеличения узнаваемости отечественной продукции.

Элементами практической значимости полученных результатов является возможность выполнения повышения эффективности работы предприятия и улучшения его финансового положения путем применения предлагаемых мероприятий.

Результаты внедрения проектных решений в настоящее время отсутствуют.

Автор работы подтверждает, что приведенный в ней расчетно-аналитический материал правильно и объективно отражает состояние исследуемого процесса, а все заимствованные из литературных и других источников теоретические, методологические и методические положения и концепции сопровождаются ссылками на их автора.

СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННОЙ ЛИТЕРАТУРЫ

1. Антонов, Г. Д. Управление конкурентоспособностью организации : учебное пособие / Г. Д. Антонов. – М. : ИНФРА-М, 2013. – 300 с.
2. Головачев, А. С. Конкурентоспособность организации : учебное пособие / А.С. Головачев. – Мн. : Высшая школа, 2012. – 319 с.
3. Промышленность Республики Беларусь: Статистический буклет / Ред. колл. : И. В., Медведева, И. С. Кангро, Ж. Н. Василевская. – Минск: Национальный статистический комитет Республики Беларусь, 2020. – 23 с.
4. Национальный статистический комитет Республики Беларусь [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://belstat.gov.by/>. – Дата доступа: 22.03.2021.
5. Статистический ежегодник Республики Беларусь / Ред. колл. : И. В., Медведева, И. С. Кангро, Ж. Н. Василевская. – Минск: Национальный статистический комитет Республики Беларусь, 2020. – 239 с.
6. Определение конкурентоспособности предприятия [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://dis.ru/library/520/26557/>. – Дата доступа 22.03.2021.
7. Сысоева, Е. А. Факторы конкурентоспособности предприятия: подходы и составляющие / Сысоева Е.А // Современная наука: проблемы и пути их решения: сб. ст. / Морд. гос. ин-т ; сост.: О. А. Калинина. – Саранск, 2016. – С. 78-80.
8. Качалина, Л. Н. Конкурентоспособный менеджмент / Л. Н. Качалина. – М.: ИНФРА-М, 2016. – 48 с.
9. Томпсон, А. А. Стратегический менеджмент: концепция и ситуации для анализа: пер. с англ. / А.А. Томпсон, А. Дж. Стрикленд. – М. : Альпина Бизнес Букс, 2017. – 320 с.
10. Портер, М. Конкуренция: пер. англ. / М. Портер. – М. : Вильямс, 2003. – 730 с.
11. Методы оценки конкурентоспособности предприятия [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://research-journal.org/economical/metody-ocenki-konkurentosposobnosti-predpriyatiya/>. – Дата доступа: 22.03.2021.
12. Словарь банковских терминов [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://myfin.by/wiki>. - Дата доступа: 22.03.2021.
13. Темичев, А. М. Методические рекомендации по дипломному проектированию для студентов специальности 1-25 01 07 «Экономика и управление на предприятии» / А. М. Темичев, А. Л. Ивашутин, А. А. Коган. – Минск : ФУАинформ, 2015. – 36 с.
14. Темичев, А. М. Организация и проведение преддипломной практики: методические указания для студентов специальности 1-25 01 07 «Экономика и управление на предприятии» / А. М. Темичев, З. Н. Козловская, Л. В. Гринцевич. – Минск: ФУАинформ, 2015. – 32 с.
15. Общегосударственный классификатор Республики Беларусь ОКРБ 005-2011 «Виды экономической деятельности» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.belstat.gov.by/>. – Дата доступа: 22.03. 2021.

16. Бизнес-план развития ОАО «Минский комбинат хлебопродуктов»: Утвержден директором ОАО «Минский комбинат хлебопродуктов» 26.12.2018 г. №123.12.
17. УП «Борисовский комбинат хлебопродуктов» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://uladar.by/>. – Дата доступа: 22.03.2021.
18. ОАО «Лидахлебопродукт» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://muka.by/>. – Дата доступа: 22.03.2021.
19. ОАО «Барановичхлебопродукт» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://kombibar.by/>. – Дата доступа: 22.03.2021.
20. ОАО «Агрокомбинат «Скидельский» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.ghp.by/>. – Дата доступа: 22.03.2021.
21. ОАО «Климовичский КХП» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://klimkhp.by/>. – Дата доступа: 22.03.2021.
22. Никифорова, Т. А. Технологии обработки, хранения и переработки злаковых культур, крупяных продуктов, плодоовощной продукции и виноградарства: учебное пособие. Часть 1 / Т. А. Никифорова, Е. В. Волошин. – Оренбург : ОГУ, 2017. – 145 с.
23. Дозирующее оборудование [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://agroservers.ru/b/oborudovanie-dlya-fasovki-1249024.htm>. – Дата доступа: 28.04.2021.
24. Рекламная компания нового поколения [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://svg.by/>. – Дата доступа: 29.04.2021.
25. Размещение рекламы TUT.BY [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://tutby.com/advert/price/>. – Дата доступа: 29.04.2021.
26. Панкратов, Е. Л. Введение в экономико-математическое моделирование / Е. Л. Панкратов, Е. А. Булаева. – Нижний Новгород : Нижегородский госуниверситет, 2017. – 5 с.
27. Характеристики марки стали стали 45 [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://metinvestholding.com/ru/products/steel-grades/45>. – Дата доступа: 12.05.2021.
28. Кане, М. М. Технология машиностроения. Курсовое проектирование: учеб. Пособие / М. М. Кане [и др.]. – Минск : Выш. шк., 2013. – 311 с.
29. 16К20Ф3 Станок токарный патронно-центральной с ЧПУ [Электронный ресурс]. – Режим доступа: http://stanki-katalog.ru/sprav_16k20f3.htm. – Дата доступа: 12.05.2021.
30. Полуавтомат вертикальный консольно-фрезерный Орша-Ф32ВФ3 [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://krasnyborets.com/catalog/stanki-konsolno-frezernye-v-tom-chisle-s-chpu/poluvavtomat-vertikalnyy-konsolno-frezernyy-orsha-f32vf3/>. – Дата доступа: 12.05.2021.
31. Вертикально-сверлильные станки 2Т150 [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://gzsu.by/ru/stanki-sverlilnye/vertikalno-sverlilnye-stanki-2t150.html>. – Дата доступа: 12.05.2021.
32. 3М151В характеристики станка [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://mashinform.ru/shlifovalnye-stanki/31/3m151v.shtml>. – Дата доступа: 12.05.2021.

33. Резцы по металлу для токарного станка: подробная характеристика инструмента [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://metall.org/obrabotka/tokarnaya/reztsy-dlya-tokarnogo-stanka-po-metallu.html>. – Дата доступа: 12.05.2021.
34. Виды фрез по металлу для фрезерного станка – классификация, особенности [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://metall.org/obrabotka/prochie/freza-po-metallu.html>. – Дата доступа: 12.05.2021.
35. Сверло спиральное ВИЗ с цилиндрическим хвостовиком [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://mirabraziva.ru/products/sverlo-spiralnoe-sredney-serii-klass-v-stal-r6m5-gost-10902-77>. – Дата доступа: 12.05.2021.
36. Метчики машинно-ручные для трубной цилиндрической резьбы [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://siz66.ru/katalog/metallorzhushhi-instrument/metchiki/mashinno-ruchnye-dlya-trubnoy-cilindricheskoy-rezby-g-gost-3266-81.html>. – Дата доступа: 12.05.2021.
37. Круг шлифовальный Луга Абразив [Электронный ресурс]. – Режим доступа: http://proton-st.ru/krug_shlifovalnyu_115x6x22_luga_abraziv. – Дата доступа: 12.05.2021.
38. Контрольно-измерительные инструменты и техника измерения [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://stroy-technics.ru/article/kontrolno-izmeritelnye-instrumenty-i-tehnika-izmereniya>. – Дата доступа: 12.05.2021.
39. Гигиенический норматив «Микроклиматические показатели безопасности и безвредности на рабочих местах»: постановление Совета Министров Республики Беларусь, 25 января 2021 г., № 37. – [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://tnpa.by>. – Дата доступа: 12.05.2021.
40. СН 2.04.03 – 2020 Строительные нормы «Естественное и искусственное освещение». Утверждены и введены в действие постановлением Министерства архитектуры и строительства от 30 октября 2020 г. № 70. – [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://tnpa.by>. – Дата доступа: 11.05.2021.
41. Об утверждении санитарных норм и правил «Требования к электромагнитным излучениям радиочастотного диапазона при их воздействии на человека» утвержденные постановлением Министерства здравоохранения Республики Беларусь от 5 марта 2015, № 23. – [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://minzdrav.gov.by>. – Дата доступа: 11.05.2021.
42. Санитарные нормы, правила и гигиенические нормативы «Шум на рабочих местах, в транспортных средствах, в помещениях жилых, общественных зданий и на территории жилой застройки», утвержденные постановлением Министерства здравоохранения Республики Беларусь от 16 ноября 2011 г., № 115 – [Электронный ресурс]. Режим доступа: <http://minzdrav.gov.by>. – Дата доступа: 01.04.2021.
43. Об утверждении гигиенического норматива «Показатели безопасности и безвредности вибрационного воздействия на человека»: постановление Совета Министров Республики Беларусь, 25 января 2021 г., № 37. – [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://tnpa.by>. – Дата доступа: 01.04.2021.

44. ТКП 474-2013 (02300) Категорирование помещений, зданий и наружных установок по взрывопожарной и пожарной опасности. – Минск : Министерство по чрезвычайным ситуациям Республики Беларусь, 2013. – 53 с.
45. Адаменкова, С.И. Анализ хозяйственной и финансовой деятельности предприятия: учебно-методическое пособие / С.И. Адаменкова, С.И. Евменчик. – Минск : Блайда, 2011. – 63 с.
46. Бабук, И.М. Экономика промышленного предприятия. / И.М.Бабук, Т.А. Сахнович. - М. : Инфра-М, 2013. – 439 с.
47. Баринов, В.А. Стратегический менеджмент: учебное пособие / В.А. Баринов, В.Л. Харченко. – М. : Инфра – М, 2014. – 285 с.
48. Волков, О.Н. Экономика предприятия. / О.Н.Волков, В.К. Скляренко. – М.: Инфра-М, 2014. – 272 с.
49. Ганэ, В.А. Стратегический менеджмент: факторный анализ и эффективность управления: учебно-метод. комплекс / В.А. Ганэ, С.В. Соловьева.– Минск : МИУ, 2009. – 192 с.
50. Гринцевич Л.В., Темичев А.М. Методические рекомендации по выполнению курсовой работы по дисциплине «Экономика предприятия» для студентов специальностей 1 – 27 03 01 «Управление инновационными проектами промышленных предприятий», 1 – 27 03 02 «Управление дизайн-проектами на промышленном предприятии» – Мн. : Издательство «Бестпринт», 2017. – 104 с.
51. Ивашутин, А.Л. Оптимизация масштабов бизнеса в малом предпринимательстве / А.Л. Ивашутин // Наука – образованию, производству, экономике: материалы 8 –й международной научно-технической конференции, Минск, 4 – 6 февраля 2010 г. / Белорусский национальный технический университет; редкол. А.М. Темичев [и др.]. – Минск:, 2010. – С. 102-111.
52. Широкоумова, Т. В. Анализ хозяйственной деятельности: методические материалы и индивидуальные задания к практическим занятия по дисциплине анализ хозяйственной деятельности / Т. В. Широкоумова, Г. В. Ходанович, И. В. Устинович. – Минск : ФУАинформ, 2015. – 81 с.