

УДК 658.78.011.1

СОЗДАНИЕ ЕДИНОЙ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ СКЛАДСКИМ
ХОЗЯЙСТВОМ НА ПРИМЕРЕ КОВРОВОГО ПРЕДПРИЯТИЯ
THE CREATION OF A UNIFIED STORAGE MANAGEMENT
SYSTEM ON THE EXAMPLE OF A CARPET ENTERPRISE

Ромашко Е.А.

Научный руководитель – Банзекуливахо М.Ж., к.т.н., доцент
Полоцкий государственный университет,

г. Новополоцк, Беларусь

17lg.ramashka.k@pdu.by

K. Romashka

Supervisor – Banzekulivaho J., Candidate of technic sciences., Associate
professor

Polotsk State university, Novopolotsk, Belarus

Аннотация. В статье рассмотрена необходимость создания единой системы управления складским хозяйством предприятия для повышения эффективности его функционирования и обеспечения его конкурентоспособности, предложена структура управления складским хозяйством предприятия для обеспечения единого менеджмента с соответствующим её экономическим обоснованием.

Abstract. The article discusses the need to create a unified warehouse management system for an enterprise to improve the efficiency of its functioning and ensure its competitiveness, proposes a structure for managing the warehouse economy of an enterprise to ensure a unified management with its corresponding economic justification.

Ключевые слова: складское хозяйство, склад, управление складским хозяйством.

Key words: warehousing, warehouse, warehouse management.

Введение.

Складское хозяйство предприятия является большой и очень сложной логистической подсистемой, управление которой требует использования особых логистических правил и приемов для повышения эффективности её функционирования. От правильной и рациональной организации работы складского хозяйства зависит

ускорение оборачиваемости оборотных средств предприятия и снижение себестоимости выпускаемой продукции. Именно поэтому на предприятии необходима единая система управления складским хозяйством.

Основная часть.

В качестве предмета исследования выступает складское хозяйство одного из крупных предприятий лёгкой промышленности Республики Беларусь ОАО «Витебские ковры», основным видом деятельности которого является производство ковров и ковровых изделий [1, 2].

Складское хозяйство ОАО «Витебские ковры» состоит из:

- центрального склада готовой продукции;
- регионального склада готовой продукции;
- центрального склада сырья;
- центрального материального склад и склада химикатов.

Склады на территории предприятия расположены вблизи фабрики прошивных ковровых изделий, для быстрой подачи сырья для изготовления продукции и доставки ее в центральный склад готовой продукции. Удобно расположены вблизи железной дороги, по пути движения всего транспорта.

Склады сырья, материалов и химикатов служат для обеспечения непрерывности производственного процесса.

Склады готовой продукции предприятия являются важными компонентами цепей поставок, так как через них проходят все грузопотоки новых готовых товаров, которые предназначены для поставки на рынок.

Центральный склад готовой продукции и региональный находятся в подчинении отдела маркетинга и сбыта. В свою очередь центральный склад сырья, центральный материальный склад и склад химикатов находятся в подчинении отдела материально-технического снабжения [3, с. 84].

Для эффективной работы складов предприятия, нужна единая система управления складским хозяйством. Данная проблема вызвана тем, что центральный и региональный склад готовой продукции находятся в подчинении отдела маркетинга и сбыта, а склады сырья, материалов и химикатов находятся в подчинении отдела материально-технического снабжения. Вследствие этого, на

предприятию отсутствует общая система координирования функционирования складского хозяйства и повышения эффективности работы складов.

Склад должен рассматриваться не изолированно, а как элемент логистической системы предприятия. Эффективность функционирования склада должна отвечать интересам эффективного функционирования логистической системы, включая складское хозяйство предприятия в целом [4, с. 26].

На рисунке 1 представлена предлагаемая единая структура управления складским хозяйством ОАО «Витебские ковры».

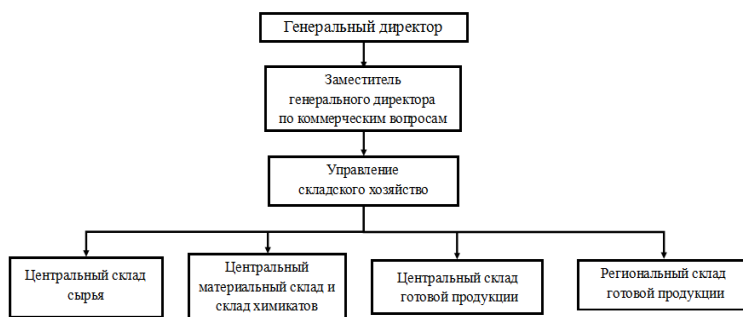


Рисунок 1 – Структура управления складским хозяйством ОАО «Витебские ковры»
Примечание: авторская разработка

Для координирования работы складского хозяйства ОАО «Витебские ковры» необходимо ввести новую должностную единицу – начальник управления складского хозяйства.

В обязанности начальника управления складского хозяйства будут входить:

- руководство деятельностью складского хозяйства;
- контроль за выполнением складских операций;
- руководство процессом разработки и реализации мероприятий по повышению эффективности функционирования складского хозяйства;
- управление сокращением расходов на эксплуатацию складов и хранение товарно-материальных ценностей;
- управление внедрением в складское хозяйство современных программных продуктов, средств вычислительной техники,

коммуникации и связи;

– обновление технологического и подъёмно-транспортного оборудования и другие [5].

Кроме того, при начальнике управления складского хозяйства будет работать оператор ЭВМ, который будет собирать и обрабатывать информацию, поступающую со всех складов предприятия об их деятельности на основе чего начальник управления складского хозяйства будет принимать соответствующие управленческие решения.

В таблице 1 представлен расчет дополнительных затрат на оплату труда в результате создания единой системы управления складским хозяйством ОАО «Витебские ковры».

Таблица 1 – Расчет дополнительных затрат на оплату труда в результате создания единой системы управления складским хозяйством ОАО «Витебские ковры»

Должность	Численность, чел.	Среднемесячная заработная плата, руб.	Среднегодовая заработная плата, руб.	Отчисления в ФСЗН (34 %) и ФСС (0,6 %), руб.	Годовой фонд заработной платы, руб.
1	2	3	4	5	6
1. Начальник управления складского хозяйства	1	850	10 200	3 529,20	13 729,20
2. Оператор ЭВМ	1	630	7 560	2 615,76	10 175,76
Итого	2	1 480	17 760	6 144,96	23 904,96

Примечание: авторская разработка

Из проведенных расчетов видно, что при найме новых сотрудников (начальника управления складского хозяйства и оператора ЭВМ) увеличится годовой фонд заработной платы сотрудников управления складского хозяйства на 23 904,96 руб.

Единая система управления складским хозяйством ОАО «Витебские ковры», будет способствовать повышению эффективности менеджмента складского хозяйства ОАО «Витебские ковры», несмотря на увеличение годового фонда заработной платы.

Заключение.

Таким образом, единая система управления складским хозяйством – это неотъемлемая часть современного и прогрессивного предприятия. В результате её создания улучшатся взаимосвязи и взаимоотношения между всеми складами предприятия с точки зрения менеджмента, что приведет к повышению эффективности их функционирования, обеспечению рентабельности предприятия и его конкурентоспособности.

Литература

1. Устав открытого акционерного общества «Витебские ковры». – Витебск, 2021.

2. Официальный сайт «Витебские ковры» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://vitcarpet.com/>. Дата обращения: 01.11.2021.

3. Romashko, E. The warehouse management of "Vitebsk carpets" / E. Romashko, J. Banzekulivaho Muhizi // European and national dimension in research. economics = Европейский и национальный контексты в научных исследованиях. экономика: Electronic collected materials of XIII Junior Researchers' Conference, Novopolotsk, May 17-21, 2021 / Polotsk State University; ed. Yu. Holubeu [et al.]. – Novopolotsk: PSU, 2021. – P. 84-87.

4. Краснова, И.И. Логистика складирования: учебно-методическое пособие / И.И. Краснова, Т.Р. Кисель. – Минск: БНТУ, 2016. – 80 с.

5. Должностные инструкции: образцы [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://belforma.net>. Дата обращения: 01.11.2021.

Представлено 05.11.2021