

УДК 004:656:005.932(476)

КРОСС-ДОКИНГ В УПРАВЛЕНИИ ЦЕПЯМИ ПОСТАВОК
CROSS-DOCKING IN SUPPLY CHAIN MANAGEMENT

Ляховец Е.Э., Феоктистова М.В.

Научный руководитель – Осипова Ю.А., м.э.н., ст. преподаватель
Белорусский национальный технический университет,
г. Минск, Беларусь
lipska228@mail.ru

E. Liakhavets, M. Feoktistova

Supervisor – Osipova J., Master of economic sciences, Senior lecturer
Belarusian national technical university, Minsk, Belarus

Аннотация. Рассмотрено понятие кросс-докинга. Определены возможности использования, преимущества и недостатки.

Abstract. The concepts of cross-docking are considered. The possibilities of use, advantages and disadvantages are determined.

Ключевые слова: кросс-докинг, цепь поставок, скорость доставки.

Key words: cross-docking, supply chain, delivery speed.

Введение.

Стремительные темпы развития рынка, рост конкуренции, требования к качеству потребительского сервиса ставят перед производителями новые задачи. Чтобы сохранить конкурентоспособность и усилить свои преимущества, современным организациям стоит оптимизировать процессы создания стоимости в цепи поставок – от поставки сырья до послепродажного обслуживания конечного потребителя.

По данным статистики, примерно 12% от окончательной стоимости товара составляют затраты производителя на перевозку и хранение товаров на складе. Для уменьшения стоимости товара необходимо сократить цепочку поставки и снизить логистические затраты. В связи с этим многие крупные производители и компании давно применяют в своей работе технологию кросс-докинг [1].

Основная часть.

Кросс-докинг – один из способов, который повышает скорость и производительность цепи поставок, помогая производителям продукции опережать своих конкурентов.

Эффективность логистической деятельности зависит от работы звеньев цепи в одном направлении. Для снижения и оптимизации издержек на транспортировку и хранение, увеличение свободного капитала производители используют эту систему.

С английского языка слово «cross» – пересекать, а слово «dock» означает ворота, погрузочная площадка. Кросс-докинг – это технология, согласно которой товар не проходит процесс размещения на хранение.

Данный технологический процесс исключает из цепи поставок этап хранения товара на складе. Он находится там минимум времени, насколько это возможно. По своей сути это сквозное складирование, доставка от производителя или посредника к получателю без задержки. Логистическая цепочка упрощается, следовательно, уменьшается стоимость товара, что делает его более конкурентоспособным.

Технология кросс-докинг требует грамотного согласования всех этапов в цепи поставок, скоординированного движения всех транспортных и товарных потоков.

В процессе сортировки товар не извлекается, не вскрывается фабричная упаковка, а собирается в виде конкретного заказа.

В случае небольшого товарооборота предприятия кросс-докинг логистика не является выгодной [2].

Только при достижении определенного объема товарооборота данная технология помогает достичь экономии. Среди логистических аутсорсеров кросс-докинг – одна из самых дешевых услуг.

Хотя кросс-докинг, в первую очередь, и служит для увеличения скорости поставок, а не для экономии, однако возможная быстрая доставка при использовании этой логистической технологии создает конкурентное преимущество.

Кросс-докинг используется для широкого спектра товаров и отраслей, но для некоторых элементов он является более эффективным. Поэтому предприятиям важно для начала провести исследование и принять обоснованное решение по использованию кросс-докинга для оптимизации цепи поставок [2].

Существует разновидности продукции, для которых данная технология является выгодной и удобной:

- заказы, которые собираются для скорой доставки;

- изделия с повышенным спросом;
- продукты питания с небольшим временем хранения – скоропортящиеся товары (овощи, фрукты, мясные изделия);
- позиции с высоким качеством, для которых не потребуется проверка при приемке;
- товары, у которых строго установлено время реализации на рынке.

Также можно выделить несколько разновидностей предприятий, которым стоит задействовать технологию:

- небольшое производство, которое выполняет транспортировку маленькими партиями или консолидирует у себя продукцию от различных поставщиков;
- компании, которые требуют постоянную переправку больших объемов в разные регионы, а также те, что собирают товарооборот от двух и более фирм;
- предприятия, поставляющие товары массового потребления и потенциально перспективные направления, изделия из разряда скоропортящихся или не требующие дополнительного контроля качества;
- организации, которые применяют разнообразные маркетинговые схемы с фиксацией по времени;
- компании, которым важно соблюдать полноценный контроль над возвратными потоками [3].

Однако это не значит, что для остальных товаров эта система не применима к использованию. Каждый производитель сам принимает решения к технологии кросс-докинг с помощью различных исследований и факторов.

Основное преимущество кросс-докинга – создание оптимизированной цепи поставок. С использованием кросс-докинга есть возможность избавиться от необходимости в выделенном распределительном центре или складе. Продукт перемещается быстро и эффективно из одного места в другое без длительного хранения.

Также снижаются затраты на рабочую силу. Обработка меньшего количества инвентаря означает, что предприятию понадобится меньше сотрудников для управления этим инвентарем.

Происходит также снижение повреждений инвентаря и затрат на хранение, потому что товары тратят меньше времени на вашем складе или в распределительных центрах.

Помимо этого, уменьшается размер собственного склада, поскольку хранится меньше продукции [3].

Важное преимущество кросс-докинга – уменьшение времени доставки.

При традиционном методе товар будет получен, введен в инвентарь, обработан через склад, а затем отправлен в какой-то момент после этого. Кросс-докинг устраняет некоторые из этих шагов, что означает более быструю доставку покупателям.

Наиболее полно положительные стороны раскрываются для крупного бизнеса и среднего. Чем больше обороты и сумма отправок, тем лучше и эффективнее применяется технология [4].

Но есть и минусы:

- все может приводить к спорам между контрагентами и получателями, вносит свои сложности во взаимодействие с оператором;

- не контролируется вес тары, объем и качество того, что принимается и отправляется, только на уровне места;

- требуется четкая взаимная связь у ERP-системами отправителей и принимающей стороны – если их будет много, то понадобится выработанная ИТ-система.

Заключение.

Кросс-докинг – потенциальное решение для компаний, стремящихся снизить затраты на складское хранение.

Однако это не универсальное решение, подходящее для любого бизнеса. Автомобильная промышленность, компании по производству продуктов питания и напитков, а также компании, которые постоянно перемещают большие объемы продукции, выиграют от использования этой системы инвентаризации.

Если бизнес не перемещает много товаров, кросс-докинг не стоит потраченного времени или первоначальных вложений. Вот почему так важно понять, как работает кросс-докинг, как различаются подходы, а затем потратить время на изучение своего бизнеса и аналитики, прежде чем принять решение [4].

Чтобы кросс-докинг действительно работал, компании должны быть прозрачными в отношении своих запасов и цепей поставок, а

также стремиться к созданию инфраструктуры автоматизации, способной справиться с быстрыми темпами этого логистического подхода.

Литература

1. Что такое кросс-докинг? Плюсы и минусы. [Электронный ресурс]. Режим доступа: <https://ardma.ru/razvitie/liderstvo/produktivnost/kross-doking/>. Дата обращения: 11.11.2021

2. Кросс-докинг. [Электронный ресурс]. Режим доступа: <https://cargotime.ru/nachinayushhij-logist/kross-doking/>

3. Кросс-докинг: что это такое в логистике – технологии, схемы и виды. [Электронный ресурс]. Режим доступа: <https://www.cleverence.ru/articles/auto-busines/kross-doking-chto-eto-takoe-v-logistike-tehnologii-skhemu-i-vidy-cross-docking/>. Дата обращения: 11.11.2021

4. Технология кросс-докинга в логистике. В чём преимущество кросс-докинга. [Электронный ресурс]. Режим доступа: <https://abc-logic.ru/tehnologiya-kross-dokinga-v-logistike-v-chem-preimushhestvo-kross-dokinga/>. Дата обращения: 13.11.2021

Представлено 16.11.2021