

УДК 656.073

ОЦЕНКА КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ ЛОГИСТИЧЕСКИХ  
СХЕМ ДОСТАВКИ ГРУЗОВ  
ASSESSMENT OF THE COMPETITIVENESS OF CARGO  
DELIVERY SCHEMES

Дринеvская А.В.

Научный руководитель – Еловой И.А., д.э.н., профессор  
Белорусский государственный университет транспорта,  
г. Гомель, Беларусь  
nastyona49@gmail.com

A. Drinevskaya

Supervisor – Elovoy I., Doctor of economic sciences, Professor  
Belarusian state university of transport, Gomel, Belarus

*Аннотация. Конкуренция на транспорте – это соперничество транспортных предприятий за наиболее выгодные условия осуществления перевозок, освоение новых рынков и получение максимальной выгоды. На основании смешанного критерия производится наиболее точная и комплексная оценка различных схем доставки грузов.*

*Abstract. Competition in transport is the rivalry of transport enterprises for the most favorable conditions for transportation, the development of new markets and obtaining maximum benefits. Based on a mixed criterion, the most accurate and comprehensive assessment of various cargo delivery schemes is carried out.*

*Ключевые слова: логистика, транспорт, оценка, конкурентоспособность.*

*Key words: logistics, transport, assessment, competitiveness.*

**Введение.**

Логистическая схема доставки – линейно-упорядоченное множество физических и/или юридических лиц (грузоотправителя (отправителя), грузополучателя (получателя), экспедиторов (оператора интер/мультиmodalной перевозки грузов), перевозчиков, страховщиков и других лиц), непосредственно участвующих в перемещении и хранении конкретных отправок грузов от производителя (поставщика) до оптовых (розничных)

посредников или между этими посредниками, или от таких посредников до потребителя. [1]

Выбор вида транспорта в логистической схеме доставки зависит от ряда параметров:

- продолжительности доставки груза из пункта отправления в пункт назначения;
- частоты отправления транспортного средства из начального или промежуточного пункта;
- надежности соблюдения графика доставки;
- адаптивности к перевозке различных грузов;
- возможности доставить груз в любую географическую точку;
- стоимости перевозки. [2]

В процессе выбора логистической схемы доставки грузов необходимо выявить требования клиентов и с помощью каких параметров потребитель оценивает степень удовлетворения этих потребностей.

#### **Основная часть.**

Сущность методов экспертных оценок заключается в том, что в основу прогноза закладывается мнение специалиста или коллектива специалистов, основанное на профессиональном, научном и практическом опыте.

Эксперты оценивают пять вариантов схем доставки груза и в данной задаче дают оценку значимости факторов. Максимальная оценка принята равной 5: 5 – «отлично»; 4 – «хорошо»; 3 – «удовлетворительно»; 2 – «плохо»; 1 – «очень плохо». Оценки, данные экспертами по вариантам, сведены в таблицу 1 [4].

Таблица 1– Экспертная оценка показателей схем доставки сборного груза

Наименование показателя	Схемы доставки груза				
	I	II	III	IV	V
Срок доставки груза	2	3	5	1	4
Сохранность груза	4	3	5	2	4
Стоимость доставки	4	3	1	5	2
Доступность предоставления услуг	4	5	3	3	4

Продолжение таблицы 1

Гибкость предоставления услуги	4	5	3	3	4
Инициативность в нововведениях	4	5	5	3	4
Предоставление информационных услуг	5	5	5	3	5
Итого	27	29	27	20	27

I схема – железнодорожный вид транспорта;

II схема – автомобильный вид транспорта;

III схема – воздушный вид транспорта;

IV схема – морской вид транспорта;

V схема – перевозка в контейнере несколькими видами транспорта.

На основе полученных данных и последующих расчетов рейтинга по каждому из вариантов схем доставки грузов определяются смешанный критерий.

Смешанный критерий конкурентоспособности включает две составляющие: экономический критерий, определяемый на основе анализа стоимостных показателей вариантов схем доставки груза, и качественный критерий, рассчитываемый на основе метода экспертных оценок, характеризующий качество обслуживания. [5]

$$K_{см}^m = K_{кач}^m (1 - \beta) + K_{эк}^m \cdot \beta, \quad (1)$$

где  $K_{кач}^m$  – значение качественного критерия;

$K_{эк}^m$  – значение экономического критерия;

$\beta$  – значение коэффициента весомости (определяется экспертным способом).

Экономический критерий характеризуется таким показателем как суммарные издержки, которые определяют стоимость услуги/операции. Они являются значимыми для большинства потребителей, так как напрямую определяют величину прибыли.

Издержки составляют для большинства предприятий основную часть себестоимости продукции. В этих условиях уменьшение величины затрат за счет выбора эффективных вариантов может дать потребителям существенную экономию [5].

$$K_{\text{эк}}^m = \frac{z_i}{z_{\text{max}}}; \quad (2)$$

где  $z_i$  – значение транспортно-логистических издержек при применении  $i$ -го варианта;

$z_{\text{max}}$  – максимальное значение провозных платежей из выбранных вариантов.

На основе расчетов весовых коэффициентов и значимости показателей, рейтинговой и бальной оценки показателей можно определить значимость экономического показателя «Транспортно-логистические издержки» для каждого варианта, как показано в таблице 2.

Таблица 2 – Значимость логистического показателя

Наименование показателя	Схемы доставки грузов, %				
	I	II	III	IV	V
Срок доставки груза	23,52	32,29	46,60	16,85	40,64
Сохранность груза	23,52	16,15	23,30	16,85	20,32
Стоимость доставки	15,60	10,71	3,09	27,94	6,74
Доступность предоставления услуг	11,70	13,39	6,95	12,57	10,11
Гибкость предоставления услуги	9,38	10,74	5,58	10,08	8,11
Инициативность в нововведениях	7,92	9,06	7,85	8,51	6,84
Предоставление информационных услуг	8,38	7,67	6,64	7,20	7,24
Итого	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00

Значения смешанного критерия, учитывающего эффективность и конкурентоспособность по каждому варианту приведены в таблице 3.

Таблица 3 – Смешанный критерий, учитывающий эффективность и оценка конкурентоспособности по каждому варианту доставки

Наименование показателя	Оценка конкурентоспособности для схем доставки грузов				
	I	II	III	IV	V
Смешанный критерий	0,77	0,86	0,61	0,8	0,74

### Заключение.

На основе смешанного критерия были оценены 5 схем доставки сборного груза. В результате было установлено, что наиболее экономически выгодной является II схема, где перевозка осуществляется автомобильным транспортом. При оценке учтены следующие экономические и качественные параметры: срок доставки и сохранность грузов, стоимость доставки, доступность и гибкость предоставления услуги, инициативность в нововведениях и предоставление информационных услуг. Следует указать, что международные перевозки автомобильным транспортом являются наиболее гибкими. Они позволяют доставить груз в любую точку. Автомобильный вид транспорта успешно комбинируется с другими видами транспорта, а также используется при доставке из морских портов или железнодорожных станций [3].

### Литература

1. Оценка эффективности инвестиций и конкурентоспособности транспортно-логистической системы: учеб.-метод. пособие / И.А. Еловой, И.А. Лебедева ; М-во образования Респ. Беларусь, Белорус. гос. ун-т трансп. – Гомель: БелГУТ, 2009. – 99 с.
2. Логистика: учеб.-метод. пособие / И.А. Еловой ; М-во образования Респ. Беларусь, Белорус. гос. ун-т трансп. – 2-е изд., перераб. и доп. – Гомель: БелГУТ, 2011. – 165 с.
- 3.Макашина Е.В., Тимченко Т.Н. Экспедирование: учеб. пособие. Новороссийск: МГА. – 2010. – 96 с.
4. Логистика и управление цепями поставок: учебник / [В. В. Щербаков и др.]. – Москва: Юрайт, 2015. – 581 с.
5. Моисеева, Н. К. Экономические основы логистики: учебник по специальности 080506 «Логистика и управление цепями поставок» / Н. К. Моисеева. – Москва: Инфра-М, 2010. – 527 с.

Представлено 25.10.2021