

УДК 658.7

СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ И ЕЕ СОСТАВЛЯЮЩИЕ
RISK MANAGEMENT SYSTEM AND ITS COMPONENTS

Капская В.Д.

Научный руководитель – Мойсак О.И., к.э.н., доцент
Белорусский национальный технический университет,

г.Минск, Беларусь

kapskaya_veronik@mail.ru

V. Kapskaya,

Supervisor – Maisak A., PhD in Economics, Assistant professor
Belarusian national technical university, Minsk, Belarus

Аннотация. Реализация разработанной системы управления рисками для обеспечения эффективного функционирования логистической системы.

Abstract. Implementation of a risk management system for the efficient operation of the logistics system.

Ключевые слова: логистическая система, риски, управление рискам.

Key words: logistics system, risks, risk management.

Введение.

Процесс управления рисками в логистической системе обуславливается разработкой и внедрением эффективных мероприятий, которые помогут максимально снизить или ограничить риски в процессах движения материальных и иных потоков.

Объектом исследования является логистическая система микро-, малых и средних организаций, осуществляющих оптовую и розничную торговлю товарами.

Предметом исследования является процесс управления рисками.

Целью является разработка системы оценки и управления рисками для обеспечения эффективного функционирования логистической системы.

В результате работы была разработана эффективная система оценки и управления рисками в логистической системе.

Полученные результаты и предложенные мероприятия могут быть использованы организациями для внедрения и

совершенствования своей системы управления логистическими рисками.

Основная часть.

Для эффективной деятельности необходимо иметь четкую стратегию, но ее выполнение требует определенного уровня устойчивости. Для этого компания должна оценить свои возможности и провести диагностику готовности к переменам и будущим кризисам [2].

Необходимость анализа и оценки рисков в деятельности предприятий для обеспечения эффективного функционирования логистической системы с учетом ресурсоэффективности и энергоэффективности определяется следующей системой управления рисками, как показано на рисунке 1.

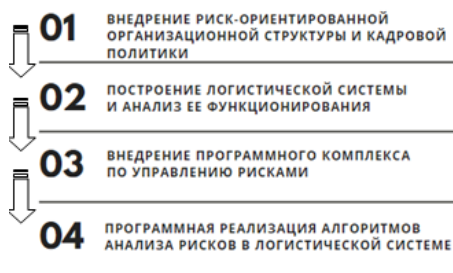


Рисунок 1 – Система управления рисками

Основой системы управления рисками была определена разработка политики организации по управлению рисками. Формирование основных принципов и ценностей организации имеет главной целью сформировать в рабочей среде и в глазах сотрудников проработанный образ предприятия и его правила.

Первый этап «внедрение риск-ориентированной организационной структуры и кадровой политики» состоит из следующих стадий:

– организационная структура (разработка высокоуровневой политики по управлению рисками и ее документирование, выбор модели управления рисками, подходящую для текущего уровня зрелости организации и др.);

– кадровая политика (обучение для новых сотрудников, внедрение должности или отдела по управлению рисками, документирование ролей и обязанностей сотрудников, включение обсуждения рисков в повестку дня, сделав их частью каждого вопроса и др.).

Второй этап «построение логистической системы и анализ ее функционирования» позволяют анализировать звенья логистической системы с целью обеспечения ритмичной работы организации, сокращения расходов на транспортные операции, выявление слабых звеньев и внедрение механизмов защиты для продвижения экологического подхода и обеспечения роста бизнеса на мировом рынке с учетом рисков, учитывая зарубежный опыт.

Также нужно учитывать, что должны анализироваться дополнительные элементы системы в выявленных рисках (партнеры). Так как риски могут возникать в одном из элементов логистической системы (например, в нашей организации, у поставщиков, партнеров), но отражение их будет проявляться в другом элементе, как показано на рисунке 2. Поэтому рационально анализировать риски на каждом этапе и во взаимосвязи с другими элементами.

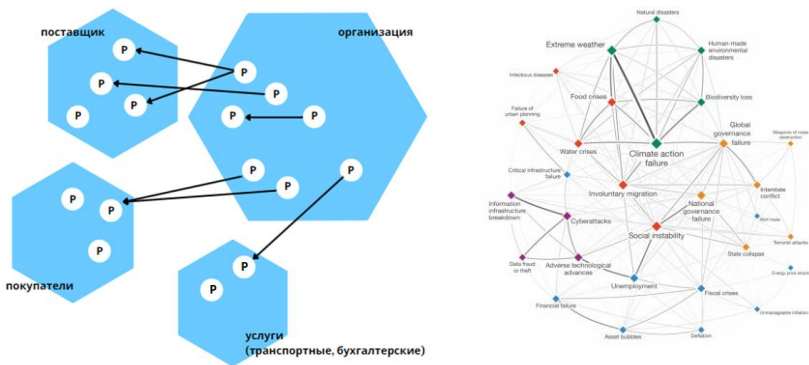


Рисунок 2 – Взаимосвязь рисков

3 этап – «внедрение программного комплекса по управлению рисками» является неотъемлемой частью эффективного процесса управления рисками.

Текущая пандемия сильно повлияла на управление глобальной цепочкой поставок. Tradeshift обнаружили колоссальное влияние COVID-19 по торговле и спроса. Согласно прогнозам Technavio, рынок программного обеспечения для управления глобальной цепочкой поставок в течение следующих четырех лет достигнет 9,56 млрд долларов США. Программное обеспечение, предназначенное для повышения прозрачности цепочки поставок и управления событиями (называемое программным обеспечением SCVEM), вызовет еще более быстрое расширение рынка в период с 2020 по 2024 год.

Программное обеспечение для управления цепочкой поставок, подкрепленное интеллектуальными решениями, приводит к повышению общей эффективности.

4 этапом предложено в дополнение к программному комплексу использовать язык программирования Python.

Задача аналитики данных на Python сводится к обработке и исследованию различной разрозненной информации. Конечная цель – выявить закономерности и облечь все эти сведения в доступные для понимания графики. В отличие от таблицы в Excel, если требуется обработать большой массив данных, понадобится автоматизация процесса, что лучше использовать в программной среде [5].

Так, на основании выгруженных отчетов из программы в формате Excel, можно составить дополнительные графики на основе современных подходов аналитики (алгоритмов Machine Learning с использованием таких пакетов Python, как Pandas, NumPy и др.)

Доступ к данным цепочки поставок в режиме реального времени, своевременная аналитика и планирование резервного копирования могут помочь менеджерам безупречно управлять рисками цепочки поставок, что означает, что они смогут предвидеть ситуации и сбои, которые могут оказать негативное влияние на весь бизнес.

Заключение.

Для обеспечения такой прозрачности цепочки поставок и результативного управления рисками, требуется наиболее цифровой подход, чем многие компании использовали в прошлом. Новые подходы и решения используют платформы для разрешения сущностей на основе искусственного интеллекта и машинного обучения, включающие структурированные и неструктурированные данные, а также используют собственные базы для более быстрого и

детального анализа логистической системы и рисков, что ранее считалось невозможным.

В результате анализа была предложена следующая система по управлению рисками:

- внедрение риск-ориентированной организационной структуры и кадровой политики;
- построение логистической системы и анализ ее функционирования;
- внедрение программного комплекса по управлению рисками;
- программная реализация алгоритмов анализа рисков в логистической системе.

Внедряя данные решения можно повысить эффективность бизнес процессов, снижая риски и угрозы до приемлемого уровня, и принимать обоснованные, взвешенные решения с учетом рисков, с точки зрения энергоэффективности и ресурсоэффективности.

Литература

1. Аникин, Б.А. Логистика: учеб. Пособие для бакалавров / Б.А. Аникин; под ред. Т.А.Родкиной – Москва: Проспект, 2015. – 408 с.
2. Ивлев, А.В. Стресс-тестирование на устойчивость / А.В. Ивлев // Коммерсантъ. – 2020. – №102. – С. 4.
3. Kilpatrick, J. Managing supply chain risk and disruption / J. Kilpatrick. - Canada: Deloitte Development, 2020. - 20 p.
4. The global risks report 2020: World economic. – Switzerland, 2021. – 102 p.
5. Юркин, А.В. Аналитик Python: что это за профессия, как появилась [Электронный ресурс]. Режим доступа: <https://kedu.ru/press-center/profgid/analitik-python>. Дата обращения: 20.10.2021.

Представлено 05.11.2021