

вание компании на рынке. Факторы достижения результатов – это уникальные для каждой конкретной структуры компании. Они отражают специфику ее стратегии, например финансовые факторы прибыльности, сегменты рынка, работу с клиентами, а также особые цели составляющих внутренних производственных процессов и обучения и развития.

Детально составленная ССП должна представлять сбалансированный комплекс результатов и факторов достижения результатов, общей стратегии компании. Все показатели ССП через цепь причинно-следственных связей должны быть согласованы с финансовыми целями компании. Гибкость ССП заключается в том, что в течение некоторого времени можно осуществить проверку стратегических целей, используя причинно-следственные связи, разработанные для данной стратегии компании.

УДК 620.9

ПРИМЕНЕНИЕ СИСТЕМЫ ЭНЕРГОЭКОНОМИЧЕСКИХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ ДЛЯ АНАЛИЗА ЭФФЕКТИВНОСТИ ЭНЕРГОИСПОЛЬЗОВАНИЯ

А.Г. Ефименко

Научный руководитель В.Н. НАГОРНОВ, канд. экон. наук, доцент

Для анализа эффективности энергоиспользования, а также для выявления резервов экономии топливно-энергетических ресурсов целесообразно использовать систему энергоэкономических показателей. Ее следует применять с целью всестороннего изучения полного энергопотребления, его величины, структуры и динамики.

Анализ энергоэкономических показателей позволяет исследовать закономерности развития энергохозяйства предприятий во времени и проводить сравнительные сопоставления уровней эффективности их функционирования. Это даст возможность оценить степень энергоиспользования, выявить скрытые резервы экономии топлива и энергии, наметить пути дальнейшей рационализации энергетики по предприятию.

Анализ энергоэкономических показателей проводится одновременно с анализом показателей хозяйственной деятельности предприятий: производительности труда и рентабельности производства. Динамика энергоэкономических показателей характеризует тенденцию и специфику развития производства, а также степень эффективности использования энергоресурсов.

Расчет и анализ показателей должен производиться за период, охватывающий весь цикл основных производственных изменений в режиме работы предприятия (квартал, календарный год).

Основными комплексными показателями энергоиспользования на предприятиях являются удельные расходы топлива, тепла и электроэнергии на единицу выпускаемой продукции. Учет взаимосвязи расходов различных видов энергоресурсов в производственных процессах важен при замене одного энергоносителя другим, а также при анализе полного энергоиспользования.

УДК 620.9

МЕТОДОЛОГИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ ПРОГНОЗИРОВАНИЯ ОБЕСПЕЧЕННОСТИ КАДРАМИ

Т.В. Густиневич

Научный руководитель Е.В. ЯЧНАЯ

Проблема подготовки и формирования кадров была, есть и будет актуальной. Мировая наука этой проблеме уделяет особое внимание, и те государства, которые строят кадровую политику на научной основе, за последние годы добились высоких результатов в решении задач экономического и социального развития.

Программы социально-экономического развития Беларуси на среднесрочную перспективу является система мероприятий по ее выполнению. В системе мероприятий предусматривается государственный заказ на подготовку и переподготовку квалифицированных рабочих и специалистов.

Процесс непосредственного прогнозирования на макроуровне, на уровне отраслей, регионов и субъектов хозяйствования проводится специализированными органами в составе центральных органов управления, аппарата соответствующих министерств, исполнительных комитетов, органов хозяйственного управления предприятий и организаций.

Отраслевое прогнозирование (мезоуровень) обеспечивается соответствующими министерствами, в составе которых функционируют прогнозно-экономические управления. Региональные органы планирования и управления разрабатывают программы кадрового обеспечения и прогнозы потребности в кадрах областей, районов, городов с учетом территориальных особенностей трудоустроенности, условий и направлений хозяйственного развития регионов.

Плановые органы субъектов хозяйствования (микроуровень) составляют программы развития производственного персонала, разраба-