

ОСОБЕННОСТИ ПРИМЕНЕНИЯ ЛОГИСТИЧЕСКОЙ ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ КОНЦЕПЦИИ «ТОЧНО В СРОК» (JUST-IN-TIME) НА ПРИМЕРЕ БЕЛОРУССКОГО ПРЕДПРИЯТИЯ ДЕРЕВООБРАБАТЫВАЮЩЕЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ

Стрижеус Ольга Александровна

Научный руководитель – канд. экон. наук, доц. Павлова В.В.

Для белорусских предприятий деревообрабатывающей промышленности остаётся актуальной проблема реализации продукции – формирование эффективной системы сбыта. Одной из таких моделей управления материальными потоками служит система «точно в срок» (just-in-time). Рассмотрим возможность внедрения производственной концепции «точно в срок» на примере ЗАО «Холдинговая компания «Пинскдрев».

Анализ цикла поставки мебельной продукции на рынок Казахстана показал, что только 66,96% продукции поставляется в срок, что составляет порядка 100 тыс. долларов США, которые холдинг теряет вследствие отказа покупателей от продукции, поставленной не в срок. В данной связи целесообразно для предприятия осуществлять переход от «производства продукции на склад» на «производство под заказ» по системе «точно в срок». Основные принципы внедрения ТВС: производство малыми партиями, снижение времени переналадки, сквозное плано-предупредительное обслуживание, гибкое производство, сквозной контроль качества.

Ключевыми показателями деятельности будут являться следующие: среднее время обработки запроса клиента, среднее время от момента оформления заказа до его выполнения, время доставки товара, длительность производственного цикла, операционные издержки, средняя трудоёмкость изготовления изделия, периодичность поставок, количество качественно выполненных заказов, среднее время согласования документов.

Экономический эффект при внедрении концепции «точно в срок» на предприятии будет заключаться в высвобождении денежных средств, которые предприятие вынуждено было «замораживать» по причине отвлечения их в страховые запасы. По оценкам экспертов, ежегодно ЗАО «Холдинговая компания «Пинскдрев» будет экономить 194,23 тыс. долларов США.