

Литература

1. Дорожно-транспортные травмы. Всемирная организация здравоохранения [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.who.int/ru/news-room/fact-sheets/detail/road-traffic-injuries>. – Дата доступа: 01.03.2022.
2. ISO/TR 12349-1:2015. Road vehicles – Dummies for restraint system testing. – P. 18.

УДК 658.562

СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ СМК С ПОЗИЦИИ ВЫЯВЛЕНИЕ ВОЗМОЖНОСТЕЙ ДЛЯ УЛУЧШЕНИЯ С ПОМОЩЬЮ МЕТОДОЛОГИИ ОРГАНИЗАЦИОННОГО ПРОЕКТИРОВАНИЯ СИСТЕМ УПРАВЛЕНИЯ

Студент гр.11305118 Краевская У.И.

Д-р техн. наук, профессор Серенков П.С.

Белорусский национальный технический университет, Минск, Беларусь

Любая организация существует в постоянно меняющейся бизнес-среде. Именно динамический характер внешней бизнес-среды определяет необходимость постоянного совершенствования управления организацией для обеспечения ее эффективности. Организации нуждаются в эффективных технологиях и методах работы, чтобы адаптироваться к меняющейся рыночной ситуации, ожиданиям общественности, законодательным требованиям, новым идеям и т. п.

На современном этапе развития человечества все быстрее растет потребность в усовершенствованной и инновационной качественной продукции, что приводит к едва ли не ежедневному изменению требований к продукции. Следовательно включается принцип постоянного совершенствования и поиск возможных путей улучшения деятельности, как возможность соответствовать новым «вызовам».

Существует два пути совершенствования системы – организационный и технический.

Технический путь характеризуется степенью совершенства используемых на предприятии машин и оборудования, уровнем технологических процессов, состоянием организации труда и производства.

Организационный – путь совершенствования, целью которого является совершенствование взаимодействия между процессами. Потеря качества зачастую происходит не в самих процессах, а на стыках между ними от неправильного взаимодействия.

Для этих целей включается, так называемая методология организационного проектирования бизнес-процесса, которая предполагает:

1. Построение функциональной модели сети процессов СМК в состоянии «как есть»;
2. Анализ модели на соответствие требованиям СТБ ISO 9001-2015;
3. Анализ модели на соответствие организационной структуре;
4. Осуществление поиска через менеджмент рисков т. е. недостижение целей;
5. Построение модели сети процессов СМК в состоянии «как надо»;
6. Построение на основе сети процессов модели оценки результативности.

УДК 658.516

ИНТЕГРИРОВАННАЯ КОНЦЕПТУАЛЬНАЯ ОСНОВА УПРАВЛЕНИЯ КАЧЕСТВОМ ДЛЯ ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ

Магистрант гр. 61331021 Лось А.А.

Белорусский национальный технический университет, Минск, Республика Беларусь

В последние десятилетия модели управления производством, такие как шесть сигм, бережливое производство и TQM, были внедрены многими организациями для облегчения производственных линий и, следовательно, повышения качества. Однако ни одна из этих моделей не смогла решить все организационные проблемы при внедрении в одиночку; с другой стороны, интегрированные модели управления, такие как Lean-Six Sigma, позволили организациям превысить темпы улучшения и достичь конкурентного преимущества. Были предприняты попытки разработать интегрированную концептуальную основу управления качеством для шести сигм,