

- администрирование – создание инструкций о персональных обязанностях (формализация), выработка кодекса профессиональной этики организации, формирование системы поощрений и наказаний сотрудников;

- гейдирование – выработка системы присвоения баллов (гейдов) каждому сотруднику в зависимости от его должности, образования, квалификации и вклада в общее дело, создание иерархической «лестницы» сотрудников по их ценности для организации.

*Креативное стимулирование* – это креативный подход руководства компании к организации труда, поддержка и поощрение менеджментом нестандартных подходов сотрудников к работе, использование необычных стимулов, к которым можно отнести:

- ✓ игровые кабинеты – комнаты разгрузки, где можно поиграть и отвлечься от рутинной работы;

- ✓ внезапные подарки – неожиданные поощрения, даже небольшие, но показывающие внимание руководства к сотрудникам;

- ✓ личный пример – показательные действия руководителей по демонстрации своего ответственного отношения к работе и фирме;

- ✓ почетные титулы – соревнования с присвоением званий «Работник месяца», «Лучший по профессии» и других, сопровождаемые адекватными поощрениями;

- ✓ шуточные титулы – воздействие на отстающих в форме награждения их титулами «Черепашка месяца», «Ленивец отдела» и других, без использования при этом никаких иных мер наказания;

- ✓ дополнительный отдых – предоставление оплачиваемого выходного, прибавка дней к отпуску;

- ✓ внимание к семьям – подарки детям к дням рождения, праздничные утренники и т.д.

## Литература

1. Володько, В.Ф. Стимулирование труда и мотивация персонала / В.Ф. Володько, О.М. Володько. – Минск: Право и экономика, 2020. – 176 с.

УДК 330.117

## ДЕТЕРМИНАНТЫ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ДОМОХОЗЯЙСТВА

Янович П.А.

Белорусский национальный технический университет

В связи с широко распространенным риском и неопределенностью, которые сопровождают экономические и социальные процессы, обеспечение экономической безопасности – основа деятельности и дальнейшего развития хозяйствующих субъектов и основа стабильного развития страны. Экономическая безопасность – это один из трех основных столпов государственной безопасности, наряду с военной и политической. По отношению к стране, экономическую безопасность можно определить как такое состояние национальной экономики, при котором удовлетворены основные потребности, а также существование и развитие экономики в кризисной ситуации [1, с.16]. Экономическая безопасность — состояние защищенности жизненно важных потребностей и интересов социальных объектов в экономической сфере от внутренних и внешних вызовов, угроз и опасностей [2, с.62]. Понятие экономической безопасности государства охватывает такие направления как безопасность государственной финансовой системы, хозяйственного оборота, энергетическая и продовольственная безопасность. Многие определения экономической безопасности воспринимают эту категорию как защиту предприятий и бизнеса от негативного влияния внешних факторов и угроз [3, s.52]. Экономическая безопасность является категорией динамической, а не статичной [4, s.9]. На экономическую безопасность влияют финансовые, технические и технологические процессы, а также человеческие и информационные ресурсы. На фоне экономической безопасности государства или бизнеса, понятие экономической безопасности домашних хозяйств относится к сфере относительно.

Принятие решений в домашнем хозяйстве руководствуется двумя целями [5, s.11]: общими, относящимися ко всем членам домохозяйства и индивидуальными, в результате индивидуальных потребностей его членов. Объем и структура потребностей домохозяйств формируются, с одной стороны, внешними факторами, которые зависят от степени и темпов социально-экономического развития страны, а с другой стороны - внутренними факторами, обусловленными структурой домохозяйств. Каждое домохозяйство стремится к достижению максимальной полезности приобретаемых товаров и услуга, а при принятии решений ориентируется на основе субъективных и объективных факторов. Домохозяйство подвергается риску принятия неверных решений при выборе [6, с. 121].

Домохозяйство – это особая единица, в которой процессы производства, обмена и потребления переплетаются. Целью домохозяйства является удовлетворение потребностей всех членов хозяйства. Выделяют следующие виды и фазы их деятельности [7, с. 23-24]: получение домашним хозяйством внешних источников дохода через работу по контракту, ведение хозяйственной деятельности, работа в свободное

время, получение дохода от капитала, получение дохода от льгот, получение доход из нетрудовых источников; приобретение на рынке товаров; производство товаров для собственных нужд; удовлетворение потребностей; управление недвижимостью и финансами. Эти мероприятия происходят не в каждом домохозяйстве, более того, они часто реализуются одновременно. Следует также подчеркнуть, что отдельные члены домохозяйств могут участвовать во всех упомянутых фазах или только у некоторых. Кроме фаз, упоминаемых выше, также выделена фаза, связанная с управлением финансами. Выделение этой фазы может показаться проблематичным, поскольку финансовые потоки связаны со всеми четырьмя ранее упомянутыми фазами. Управление сбережениями и бюджетом домохозяйства является сферой настолько важной и в какой-то степени отличной от других сфер деятельности домохозяйства, что стоит её отдельно выделить.

По мнению М.Пиотровской [8, с. 12-13], семья является экономически благополучной при наличии способности удовлетворять свои потребности так, чтобы поддерживать свой уровень жизни в ближайшем и отдаленном будущем, покрывать непредвиденные расходы, пережить период спада доходов.

Экономическая безопасность обычно приравнивается к финансовой безопасности, так как это также определяется как состояние финансов домохозяйства, которые способны покрывать основные потребности и обязательные расходы равномерным образом с учетом физиологических и экологических норм [9, с. 9].

Финансовая устойчивость домохозяйства, является важнейшим элементом его экономической безопасности, но не единственным. Экономическая безопасность является категорией гораздо более широким, чем финансовая безопасность, поскольку помимо финансового аспекта она включает в себя и другие аспекты. К финансовым аспектам относятся размер и стабильность дохода, уровень расходов, в том числе на обслуживание обязательств, а также сбережения, финансовые вложения и собственный капитал домохозяйства, т.е. элементы, определяющие его финансовую обеспеченность.

Эта степень диверсификации источников дохода, защита от потери дохода или имущества, качество человеческого капитала, в том числе состояние здоровья членов домохозяйства (семьи), а также поведенческие факторы и семейные связи играют роль в обеспечении экономической безопасности. Безусловно, нефинансовые факторы также прямо или косвенно влияют на экономическое и финансовое положение хозяйства, а значит, и на его финансовую безопасность.

## Литература

1. Гуськов, Н.С. Экономическая безопасность регионов / Н.С.Гуськов, В.Е. Звенякин, В.В. Крюков. – М.: Алгоритм, 2000. – 287 с.
2. Мухин, К.В. Экономическая безопасность в системе национальной безопасности Российской Федерации / К.В. Мухин. – М.: МАЭП, 2004. – С. 62
3. Mróz M., Cenowe uwarunkowania bezpieczeństwa ekonomicznego przedsiębiorstw naftowych, praca doktorska. Kolegium Nauk o Przedsiębiorstwie SGH. – Warszawa, 2019.
4. Kuciński K. (red.), Lokalizacyjne uwarunkowania bezpieczeństwa ekonomicznego przedsiębiorstw. CeDeWu. –Warszawa, 2015.
5. Zalega T., Gospodarstwo domowe jako podmiot konsumpcji. Studia i Materiały Wydziału Zarządzania Uniwersytetu Warszawskiego. – Warszawa, 2007. – Nr 1. – S. 7-24.
6. Grzybowska A., Gospodarstwo domowe a działalność parabanków. Zeszyty Naukowe Wyższej we Wrocławiu. – Wrocław, 2014. – Nr 4(42). – S. 119-130.
7. Bywalec Cz., Gospodarstwo domowe. Ekonomika, finanse, konsumpcja. Wydawnictwo Uniwersytetu Ekonomicznego w Krakowie. – Kraków, 2017.
8. Piotrowska M., Wpływ wykształcenia na bezpieczeństwo ekonomiczne gospodarstw domowych. nierówności społeczne a Wzrost Gospodarczy. – Warszawa, 2017. – Nr 51. – S. 9-26.
9. Глухов, В.С. Специфика финансов домашних хозяйств / В.С.Глухов // Финансовые исследования. – 2007. – № 14. – С. 83-86.

УДК 65.658

### **СИСТЕМА МЕТОДОВ И МОДЕЛЕЙ СТИМУЛИРОВАНИЯ ТРУДА СОТРУДНИКОВ ПРЕДПРИЯТИЯ**

Микульчик С.Ю., Высоцкая Н.В.

Белорусский национальный технический университет

Современный человек сталкивается с большим количеством трудностей в различных сферах деятельности, испытывает на себе последствия кризисных ситуаций.

Проблема развития человеческого капитала в этих условиях является значимой и серьезной, вызывая высокий интерес для проведения