

в коллективе и проводить различные мероприятия по сплочению коллектива. Так же можно заметить, что из-за новизны интернет-маркетинга, происходит быстрое усовершенствование сферы деятельности, в связи с чем возникает необходимость постоянного усовершенствования навыков сотрудников. В наше время большую роль играют социальные сети и у компании есть возможность искать новых клиентов, при этом необходимым условием является правильное оформление и презентабельность аккаунтов данного агентства.

Проведение SWOT-анализа является безусловно важным пунктом стратегии развития любого предприятия. Данный анализ поможет вовремя выявить и предотвратить возможные проблемы, а также поможет найти оптимальный путь решения уже присутствующих проблем.

#### ЛИТЕРАТУРА

1. SWOT анализ. Что такое SWOT анализ предприятия, пример как делать [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.liveplan.com/blog/what-is-a-swot-analysis-and-how-to-do-it-right-with-examples/>. – Дата доступа: 20.03.2022.

2. What is a SWOT analysis and how to do it. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.liveplan.com/blog/what-is-a-swot-analysis-and-how-to-do-it-right-with-examples/>. – Дата доступа: 19.03.2022.

3. Агентство интернет-маркетинга Webmart Group [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://webmart.by/>. – Дата доступа: 20.03.2022.

УДК 338.1

### **ЭКОНОМИКА РОССИИ: ДО И ПОСЛЕ САНКЦИЙ ФЕВРАЛЯ 2022 ГОДА**

*Г. А. Сытник, студент 3 курса института международных  
экономических связей, г. Москва,  
научный руководитель – канд. экон. наук, С. Н. Суетин*

*Резюме – в данной статье представляется краткий анализ экономики России на момент конца 2021 – начала 2022 года, анализ части санкций, введенных в феврале 2022 года и их последствия. Также автором приводится краткий анализ перспектив внешней торговли России.*

*Summary – this article provides a brief analysis of the Russian economy at the end of 2021 – beginning of 2022, an analysis of part of the sanctions imposed in February 2022 and their consequences. The author also provides a brief analysis of the prospects for Russia's foreign trade.*

**Введение.** Авторы данной статьи придерживаются мнения, что события, произошедшие в феврале 2022 года, будут отправной точкой для глобальных изменений геополитики и экономики. Экономическая стабильность мировых рынков пошатнулась, а российская экономика столкнулась

с опасными кризисными явлениями. Далее проведем краткий анализ отечественной экономики до введения санкций.

**Основная часть.** В 2021 году экономика достаточно быстро восстанавливалась после кризисных явлений, вызванных пандемией. По оценке Минэкономразвития России, в 2021 г. ВВП вырос на 4,6 %. Стоит добавить, что в декабре 2020 года экономический рост был выше аналогичного показателя 2019 года. Нужно отметить, что в 2020 году данный показатель составлял – 2,7 %.

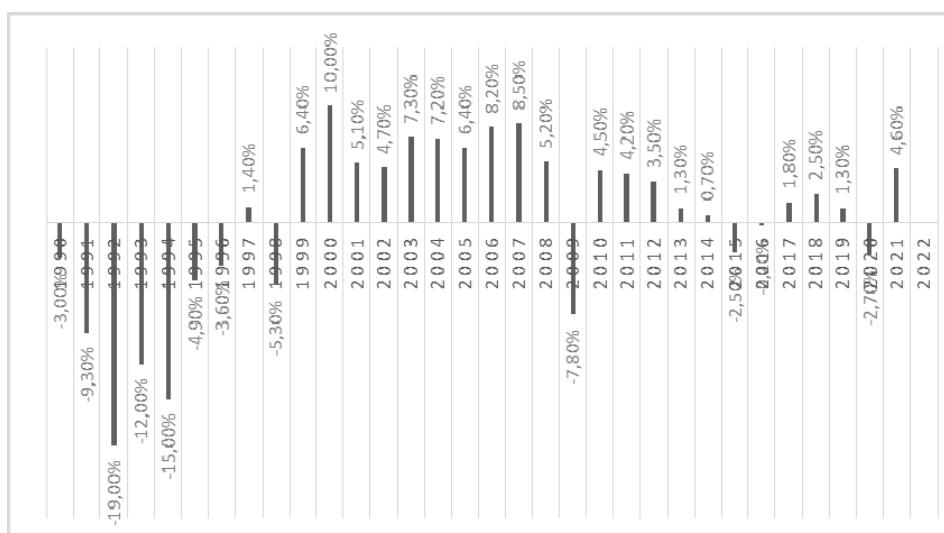


Рисунок 1 – Динамика показателя ВВП России (1990–2021 гг.)

Существенный вклад в восстановление экономики России внесли промышленное производство, строительная отрасль и транспорт.

Согласно данным статистики, по итогам 2021 года, добывающая и перерабатывающая отрасли значительно увеличили свои показатели (на +4,8 % и +5,0 % соответственно), что привело к преодолению двухгодичных результатов, и более того, способствовали росту общей промышленной отрасли на 5,3 %. Более подробно динамика ВВП России в текущих ценах представлена на рис. 1.

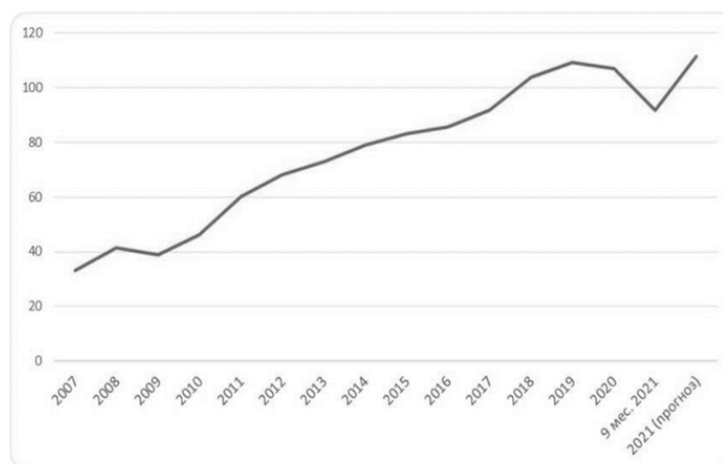


Рисунок 2 – Динамика ВВП России в текущих ценах, трлн руб.

Как видно из рисунка, в целом динамика положительная, а 2022 год скорее всего бы стал годом продолжения экономического роста, но в начальной его стадии происходит очередной кризис.

	Янв.	Фев.	Март	Апр.	Май
<i>Год к году</i>					
Промышленное производство, всего (Росстат)	-1,9	-3,2	2,3	7,6	11,8
Добыча полезных ископаемых	-7,4	-9	-4,6	-1,8	12,3
Обрабатывающие производства	-0,2	-1,7	5,4	14,9	11,4
Обеспечение электрической энергией, газом и паром; и пр.	8,7	9	11	6	8,7
Водоснабжение; водоотведение, отходы и пр.	15,4	10,8	14,7	30,8	23,8
<i>Месяц к месяцу, сезонность устранена</i>					
Промышленное производство, всего (сезонность и календарный фактор устранены Росстатом)*	-0,9	1,0	1,2	0,1	1,1
Промышленное производство, всего (сезонность устранена Институтом «Центр развития» НИУ ВШЭ)**	-5,0	3,0	2,5	0,4	-0,2
Добыча полезных ископаемых	-0,6	1,0	2,1	2,6	1,4
Обрабатывающие производства	-7,8	2,9	3,4	-0,5	0,3
Обеспечение электрической энергией, газом и паром; и пр.	1,7	3,4	-0,6	-1,4	-0,2
Водоснабжение; водоотведение, отходы и пр.	6,5	0,5	-1,0	5,9	-1,6

\* С исключением сезонного и календарного факторов.

\*\* С исключением сезонного фактора.

Источник: Росстат, расчеты Института «Центр развития» НИУ ВШЭ на основе данных Росстата.

Рисунок 3 – Прирост промышленного производства в секторах промышленности в январе–мае 2021 г., в %

Согласно информации, приведенной на рис. 3, можно заметить тенденцию роста российской промышленности [1]. При этом российская обрабатывающая промышленность выросла в апреле и мае на +14,9 % и +11,4 % год к году. Стоит добавить, что это соответствует общемировым тенденциям.

Как известно, многие отрасли российской экономики показывали рост в 2021 году. Более того, были установлены рекорды российской экономики в отдельных секторах [2]. Примером тому может послужить рекорд по экспорту агропромышленной продукции. По данным Федерального центра «Агроэкспорт», агропромышленный комплекс достиг значения экспорта в 33,5 млрд долл., или 61,1 млн тонн продукции (см. рис. 2). Данный рост можно объяснить общим увеличением масложировой отрасли. Общая доля масложировой отрасли в экспорте АПК составляет 19,7 %, что является вторым по величине показателем. Первое место удерживает зерновая отрасль (30,4 %), третье место за отраслью «Рыба и морепродукты» (19,1 %). Стоит отметить, что по отношению к 2020 году, данный показатель заметно вырос на 29 %.

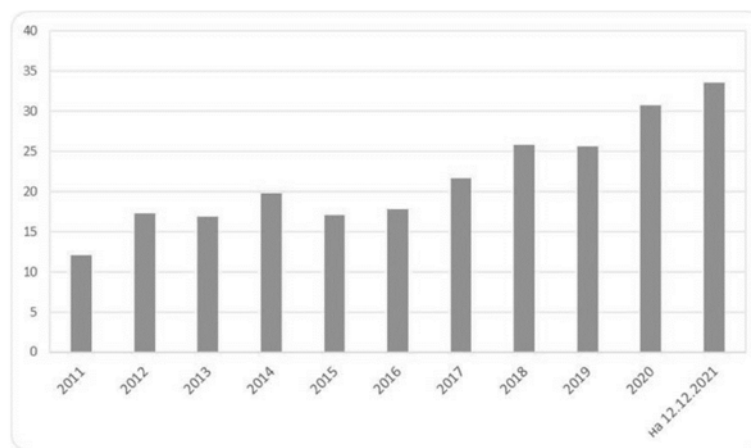


Рисунок 4 – Динамика экспорта сельскохозяйственной продукции за 2011–2011 гг., млрд. долл.

Подведя краткий итог, на момент начала 2022 года, российская экономика имеет тенденцию роста, совмещенного с восстановлением экономики. В отдельных отраслях экономики наблюдается ускоренный рост.

Далее проведем анализ пакета санкций, для оценки дальнейших перспектив экономического взаимодействия России с зарубежными странами.

Согласно первому пункту пакета санкций ЕС от 25.02.2022 [3]:

«1) Запрещается прямо или косвенно приобретать, продавать, предоставлять инвестиционные услуги или помощь в выпуске или любое другое дело с облигациями, акциями, или аналогичными финансовыми инструментами <...>;

2) Запрещается принимать какие-либо депозиты от граждан России или физических лиц, проживающих в России, или юридических лиц, юридических лиц или организаций, созданных в России, если общая стоимость депозитов физического или юридического лица, юридического или юридического лица в одной кредитной организации превышает 100 000 евро; <...>».

С экономической точки зрения, данные санкции могут серьезно усложнить процесс расширения экономической интеграции России с зарубежными странами. Более того, на момент написания статьи, появились новости о согласовании решения по отключению подсанкционных российских банков от международной системы SWIFT [4]. Данное отключение будет являться существенной проблемой в финансовом секторе экономики. Более серьезным можно считать третий пункт санкционного пакета ЕС:

«Прямая или косвенная продажа, поставка, передача или экспорт товаров двойного назначения и технологии, перечисленные в Приложении I к Регламенту (ЕС) 2021/821 из Европейского парламента и о работе Совета, чтобы любое физическое или юридическое лицо, юридическое лицо или тело в Россию или для использования в России гражданами государств-членов или от территориях государств-членов или с использованием судов или летательных аппаратов под их флагом, должны быть запре-

щены будь происходящих или организованных или на своей, или не на своей территории <...>».

Данный пункт санкций может серьезно повлиять на отечественный ВПК, так как часть полупроводниковых электронных систем, а также часть производственных материалов импортируется в Россию. В данном документе находится 8 пунктов санкций, которые ограничивают большое число «мостов» внешнеэкономической деятельности России. В дальнейшем анализе текущей ситуации ограничимся лишь важнейшими пунктами санкционного списка. Нужно отметить, что последствия данных санкций будут более долгосрочными, чем санкции ранних лет. После анализа состояния российской экономики до санкций, а также части самих санкций, необходимо проанализировать перспективы развития внешней торговли России. Часть экспертов Forbes сходится во мнении, что дальнейшая внешнеэкономическая интеграция России в евразийское экономическое пространство невозможна, предрекая России изоляционную экономику от внешнего экономического пространства. Это считается как самый худший сценарий. Финансовая отрасль России столкнулась с сильнейшим испытанием, к решению которого привлечены сильнейшие эксперты в данной области, а контейнерные перевозчики мира начинают массово объявлять бойкот, опасаясь попасть под санкции Запада. Блокировка неба ЕС для любых российских самолетов также нанесет сильнейший удар по авиаиндустрии. Это все те проблемы, список которых можно продолжать, а их последствия на экономику страны покажет лишь время.

Как показывают исследования, помимо негативных сторон, есть и позитивные эффекты санкций [5]. Наибольший эффект санкции окажут на развитие сельского хозяйства и ИТ-отрасли. Санкции убрали возможность для России закупать высокие технологии и интеллектуальные решения с рынков Европы и США, что добавит дополнительные стимулы развития импортозамещения. Также это предоставляет возможности большого объема закупок на азиатском и латиноамериканском рынках. Безусловно, риски, связанные с интеллектуальной собственностью, будут выше чем в европейском и американском рынках, однако не стоит недооценивать перспективные решения и технологические инновации на данных сегментах ИТ рынка. Более того, по данным ТАСС, в Совфеде считают, что экономика страны имеет запас прочности и ресурсы для нейтрализации эффектов санкций [6]. Кроме того, 28 февраля Президент России Владимир Путин подписал указ о специальных ответных мерах. Эффекты данных решений можно будет наблюдать в ближайшие 2 года.

Обращая внимание на сложившуюся кризисную ситуацию, хотелось бы уточнить тот факт, что появившийся спрос на антикризисных менеджеров в эпоху пандемии COVID-19 существенно увеличится. Но на этот раз востребованность антикризисных менеджеров будет наблюдаться не только в коммерческих организациях, но и на уровне государственного управления. Основное, что необходимо сделать в ближайшее время, это сфор-

мировать план действий по стабилизации экономического состояния, даже если ВВП страны покажет спад. Только после стабилизации ситуации можно будет разрабатывать стратегию по восстановлению экономики.

**Заключение.** Подводя итоги проведенного исследования, хочется добавить, что из-за экономических санкций, вызванных геополитическими решениями, российская экономика оказалась в дисбалансе. Однако, при должных решениях, ранее продемонстрированных во время мирового кризиса, вызванного пандемией COVID-19, можно обоснованно заявлять, что в долгосрочной перспективе экономическое благосостояние России будет расти. Актуальным представляется наставление китайского мудреца Сунь-Цзы: «Благородный жеребец не преодолеет путь в 1000 ли. Но если поехать даже на дряхлой кляче, можно это сделать, единственное что требуется, это время и постоянное движение». По мнению авторов, кризис необходимо рассматривать как возможности для развития таких секторов экономики, как АПК и ВПК. Существенно можно увеличить несырьевой экспорт. А экспорт сырья становится высокомаржинальным, что также открывает новые перспективы.

#### ЛИТЕРАТУРА

1. Комментарии о Государстве № 370. О ситуации в промышленности в первом полугодии 2021 г. [Электронный ресурс] / Национальный Исследовательский Университет «Высшая Школа Экономики». – Режим доступа: <https://www.hse.ru/pubs/share/direct/document/484742226.pdf>. – Дата доступа: 28.02.2022.

2. Кристина Болдова. Топ-5 рекордов российской экономики за 2021 год [Электронный ресурс] / Открытый Журнал. – Режим доступа: <https://journal.open-broker.ru/research/top-5-rekordov-rossiyskoy-ekonomiki-za-2021-god/>. – Дата доступа: 28.02.2022.

3. Council decision (CFSP) 2022/327 of February 2022 / Official Journal of the European Union [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://eurlex.europa.eu/legal-content/EN/TXT/PDF/?uri=CELEX:32022D032-7&from=EN>. – Дата доступа: 27.02.2022.

4. Фейнберг, А., Чернышова, Е. Санкции против SWIFT. Как это может выглядеть на практике [Электронный ресурс] / РБК. – Режим доступа: <https://www.rbc.ru/finances/27/02/2022/621a68789a794737dade0c51>. – Дата доступа: 28.02.2022.

5. Агеева, О., Гальчева, А. Эксперты назвали изменившиеся из-за санкций отрасли экономики [Электронный ресурс] / РБК. – Режим доступа: <https://www.rbc.ru/economics/28/10/2019/5db1a76a9a794744a5d6e13a>. – Дата доступа: 28.03.2022.

6. В Совфеде видят ресурсы для нейтрализации эффекта санкций в политике импортозамещения [Электронный ресурс] / Информационный портал ТАСС. – Режим доступа: <https://tass.ru/ekonomika/13887065>. – Дата доступа: 28.02.2022.