

## **ПОВЫШЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ УПРАВЛЕНИЯ РЕМОНТНЫМ ЭНЕРГЕТИЧЕСКИМ ПРЕДПРИЯТИЕМ**

*В.В. Володкевич*

**Научный руководитель: В.Н. НАГОРНОВ, к.э.н., доцент**

Полученный предприятием заказ на выполнение ремонтно-наладочных работ должен быть выполнен в минимальные сроки и с высоким качеством, чего можно достигнуть при использовании системы "Внутренний Генеральный Подряд" (ВГП), суть которой в следующем. Назначение генерального подрядчика (ГП) производится приказом директора (указанием главного инженера) при постановке задач на планируемый год на выполнение конкретного объема работ. ГП согласовывает объемы и сроки работ с Заказчиком, определяет исполнителей среди ремонтных производств (цехов) на предприятии (на стороне) и подает им заявки с предоставлением необходимой нормативно-технической документации. Подразделения в согласованный с ГП срок дают ответ о выполнении работ своими силами, либо обоснованный отказ и предложения по привлечению сторонних организаций. Затем ГП формирует свою и полученную от субподрядчиков сметно-договорную и технологическую документацию и передает в подразделение, ответственное за подготовку договоров, для оформления проектов договоров, которые затем направляются заказчику для рассмотрения и подписания.

В процессе выполнения ремонтов ГП осуществляет взаимоотношения с Заказчиком, в том числе, разрабатывает сводный технологический график работ на основании локальных графиков субподрядчиков и осуществляет контроль за его соблюдением, решает вопросы обеспечения материалами, запасными частями, технической документацией и пр., координирует деятельность подразделений и сторонних организаций и контролирует выполнение обязательств по договорам, совместно с субподрядчиками определяет дополнительный объем работ и формирует по нему сметно-договорную документацию, участвует в сдаче выполненных работ заказчику с предоставлением необходимой приемосдаточной документации и производит расчеты с Заказчиком за выполненные работы.

По окончании работ ГП составляет и подписывает у заказчика единый Акт закрытия договора (при этом субподрядчик обеспечивает визу соответствующей службы заказчика) и предоставляет его в подразделение, ответственное за подготовку договоров.

Систему генерального подряда можно реализовать на уровне энергосистемы, как это сделано в России. Там имеются предприятия (например, «Энергомашкорпорация»), которые проводят изучение рынка, заключают генеральный контракт на весь комплекс работ с энергообъектом с последующей передачей объемов ремонтов резидентам и зарубежным субподрядчикам. Для оперативного управления ремонтами в энергосистеме ГП должен выполнять следующие задачи:

- выступать консультантом по основным технологическим направлениям: тепломеханике, электротехнике, КИПиА, химическим технологиям;

- координировать работу субподрядчиков, выдавать технические заключения для выставления претензий;

- анализировать обеспечение ремонта оборудованием и материалами на всех этапах: выпуск спецификаций; заключение договоров на поставку; таможенная очистка, транспортировка и хранение; монтаж, наладка, испытания, ввод в эксплуатации и регламентное обслуживание;

- осуществлять надзор за соблюдением субподрядчиками технических условий, сроков выполнения работ;

- устранять недостатки проекта, выявленные в процессе производства работ;

- анализировать выполнение работ по трудозатратам, объемам, актам выполненных работ, платежным документам;

- участвовать в подготовке документов на проведение тендеров, выдавать Заказчику рекомендации по соответствию технических характеристик предлагаемого к поставке оборудования требованиям проекта и ТУ и рекомендации для принятия решения по выбору победителя;

- оперативно предоставлять Заказчику и концерну «Белэнерго» аналитическую информацию о выполнении вышеназванных задач.

УДК [620.9:658.588.8]:338.244.4

## **ПОВЫШЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ ТЕПЛООБМЕННЫХ АППАРАТОВ ЗА СЧЁТ ПРИМЕНЕНИЯ РЕГЕНЕРАТИВНО- ПУЛЬСИРУЮЩЕГО ДВИЖЕНИЯ ЖИДКОСТИ**

*А.И. Балаш*

**Научный руководитель И.А. БОКУН, д.т.н., профессор**

Интенсификация процессов теплообмена в технологических аппаратах в ряде случаев может быть осуществлена за счёт применения