

МИНИСТРЕСТВО ОБРАЗОВАНИЯ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ  
БЕЛОРУССКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ

ФАКУЛЬТЕТ маркетинга, менеджмента, предпринимательства

КАФЕДРА бизнес-администрирования

ДОПУЩЕНА К ЗАЩИТЕ  
Заведующий кафедрой  
Е.В. Бертош  
«19» сентября 2022 г.

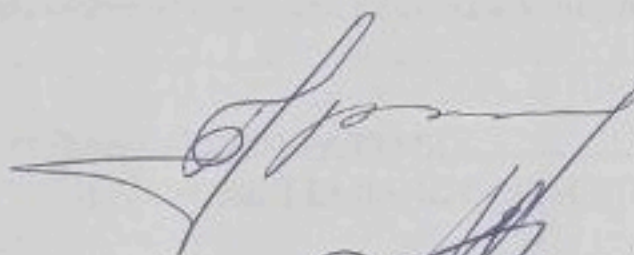
**МАГИСТЕРСКАЯ ДИССЕРТАЦИЯ**

на соискание степени магистра

Управление финансовым результатом деятельности организации в  
современных условиях хозяйствования

Специальность 1-25 80 01 «Экономика»

Магистрант



Р.В. Никонов

Руководитель  
канд. экон. наук, доцент



Е.В. Бертош

Минск 2022

## **ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА РАБОТЫ**

### **Связь работы с научными исследованиями других ученых.**

Проблемы управления формированием прибыли рассматривали в своих работах И.А. Бланк, Л.Г. Колпина, Т.В. Григораш, Г.В. Савицкая и др. Прибыль с точки зрения финансов и финансового менеджмента рассмотрена в работах Л.В. Пашковской, Е. М. Попова, Т.И. Василевской, Т.Е. Бондарь. Теоретические основы экономического анализа хозяйственной деятельности и подробный инструментарий аналитического исследования нашел отражение в научных трудах Г.В. Савицкой. Большой практический интерес представляет книга В.Я. Хрипача, А.С. Головачева, И.В. Головачева, в которых исследуются механизмы управления прибылью в условиях рыночной экономики. Идея двух трактовок прибыли получила развитие благодаря С.Е. Витун. Он разработал формулу, определяющую связь между бухгалтерской и экономической прибылью. В свою очередь, Т.В. Григораш, рассматривая современные методы максимизации прибыли, отметил, что факторами увеличения прибыли являются: повышение дохода предприятия за счет увеличения цены на продукцию, либо при увеличении объемов реализации; уменьшение издержек или себестоимости за счет снижения затрат через внедрение в производство новых технологических разработок и конвейерных схем; одновременный рост цены и снижение затрат на производство продукции.

Вместе с тем, отметим, что несмотря на многочисленные исследования прибыли, они не всегда соответствуют реальным современным тенденциям.

### **Цель и задачи исследования.**

Цель диссертационного исследования предполагает разработать предложения по повышению прибыли ООО «Сенком».

Для достижения поставленной цели, наиболее полного и всестороннего изучения предмета и объекта исследования необходимо решить следующие задачи:

развить теоретические основы изучения прибыли организации, экономическое содержание прибыли организации;

- провести горизонтальный и факторный анализ прибыли ООО «Сенком»;
- предложить пути повышения прибыли ООО «Сенком»
- провести оценку экономической эффективности создания предприятия по переработке шин.

### **Объект и предмет исследования.**

Объект исследования – прибыль организации на примере ООО «Сенком».

Предмет исследования – экономические отношения, возникающие по поводу получения и распределения прибыли.

Сущность исследования заключается в том, чтобы на основе проведения горизонтального (трендового), факторного анализа **рассчитать экономический эффект от предложенных мероприятий по оптимизации затрат, увеличению прибыли и диверсификации деятельности.**

**Положения, выносимые на защиту:**

1. Развита теоретическая основа сущности прибыли организации, а именно:

– рассмотрены и проанализированы определения «прибыль», «управление прибылью» с точки зрения различных научных подходов;

– сформулировано авторское определение «управление прибылью».

2. Проведен горизонтальный и факторный анализ прибыли ООО «Сенком» с целью выявления возможных направлений улучшения финансового состояния организации.

3. Предложены мероприятия рекомендованы к внедрению с целью недопущения дальнейшего снижения прибыли. Рассчитан экономический эффект от внедрения данных мероприятий, в частности мероприятие по улучшению диагностики проблем в текущей конфигурации сетей мобильной связи с помощью системы TEMS.

4. Разработаны направления диверсификации деятельности организации, которые заключаются в перспективность организации производства по переработке изношенных шин в резиновую крошку определяется высоким уровнем образования данного вида отходов, а также направленностью Национальной стратегии на развитие данного метода переработки шин и прочих резиносодержащих отходов.

**Научная и практическая значимость результатов.**

Результаты исследования позволят использовать выработанные автором рекомендации по переработке шин как перспективное направление диверсификации деятельности организации. Внедрение в рабочий процесс предложенных рекомендаций позволит сделать работу организации более прибыльной.

**Апробация результатов диссертации.**

Основные положения и выводы диссертационного исследования докладывались на научно-практических конференциях и научных семинарах. Имеется справка о внедрении.

**Структура и объем магистерской диссертации.**

Магистерская диссертация состоит из введения, общей характеристики работы, четырех глав, заключения, списка использованной литературы, включающего 56 наименований, 4 приложений.

## СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННОЙ ЛИТЕРАТУРЫ

1. Инструкции по бухгалтерскому учету доходов и расходов: постановление Министерства финансов Респ. Беларусь от 22 декабря 2019 г. № 74 // Эталон-Беларусь [Электронный ресурс] / Национальный центр правовой информации. Респ. Беларусь. – Минск, 2020.
2. Налоговый кодекс Респ. Беларусь: общая часть: Закон Респ. Беларусь от 30 декабря 2019 г. № 159-3 // Эталон-Беларусь [Электронный ресурс] / Нац. центр правовой информации. Респ. Беларусь. – Минск, 2020.
3. Налоговый кодекс Респ. Беларусь: Особенная часть: Закон Респ. Беларусь от 30 декабря 2019 г. № 159-3 // Эталон-Беларусь [Электронный ресурс] / Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2020.
4. О хозяйственных обществах: Закон Респ. Беларусь от 17 июля 2018 г. № 52-3 // Эталон-Беларусь [Электронный ресурс] / Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2020.
5. Бланк, И.А. Управление прибылью: учеб. пособие / И.А. Бланк. – Киев: 2007. – 768 с.
6. Бондарь, А.Г. Условия признания выручки от реализации согласно законодательству РБ и МСФО [Электронный ресурс] / А.Г. Бондарь. – Пинск, 2018. – Режим доступа: [rep.polessu.by/bitstream/112/5105/1/68.pdf](http://rep.polessu.by/bitstream/112/5105/1/68.pdf)– Дата доступа: 20.03.2020.
7. Бондарь, Т.Е., Якубович, В.И. Финансы: учеб.-метод. комплекс[Электронный ресурс] / под ред. Т.Е. Бондарь. – Минск, 2019. – Режим доступа: <http://www.bseu.by:8080/handle/edoc/20297>. – Дата доступа: 20.03.2020.
8. Бондарь, Т.Е. Финансы организаций: учеб.-метод. комплекс[Электронный ресурс] / Т.Е. Бондарь. – Минск, 2019. – Режим доступа: <http://www.bseu.by:8080/handle/edoc/20312>– Дата доступа: 20.03.2020.
9. Веретенникова, И.И. Экономика организации (предприятия): учеб. пособие для бакалавров / И.В. Сергеев, И.И. Веретенникова; под ред. И.В. Сергеев. – М.: Юрайт, 2019. – 671 с.
10. Витун, С.Е. Финансы организаций [Электронный ресурс] / С.Е. Витун. – Гродно, 2019. – Режим доступа: [http://ebooks.grsu.by/finansi\\_org/](http://ebooks.grsu.by/finansi_org/) – Дата доступа: 20.03.2020.
11. Волочко, Н.К. Прибыль и ее роль в формировании финансовых ресурсов предприятия [Электронный ресурс] / Н.К. Волочко. – Минск, 2018. – Режим доступа: <http://www.bfbgeu.by/lib/handle/edoc/4289.htm> – Дата доступа: 20.03.2020.
12. Гаврилова, А.Н., Попов, А.А. Финансы предприятий: учеб. пособие /

А.А. Попов, А.Н. Гаврилова. – М.: КноРус, 2018. – 608 с.

13. Григораш, Т.В. Пути совершенствования управления финансовыми ресурсами организации / Т.В. Григораш // Молодой ученый. – 2018. – №10. – С.59-64.

14. Ермолович, Л.Л. Анализ хозяйственной деятельности предприятия: учеб. пособие / Под общ. ред. Л.Л. Ермолович, - Минск: «Современная школа», 2018. – 889 с.

15. Волков, Н.И. Методика расчета эффективности оказания нового вида услуг на предприятии / Н.И. Волков // Молодой ученый. – 2017. – №9. – С.61-66.

16. Колпина, Л.Г. [и др.]. Финансы и кредит: учебное пособие / Л.Г. Колпина. – Минск: Высш. шк., 2019. – 367 с.

17. Ляхович, Е.В. Выручка как основной источник денежных поступлений предприятия / Е.В. Ляхович // Научный потенциал молодежи – будущему Беларуси: материалы V Междунар. молод. науч.- практ. конф., УО «Полесский государственный университет», г. Пинск, 31 марта 2011 г.: в 4 ч. Ч. 1 / Национальный банк Респ. Беларусь [и др.]; редкол.: К.К. Шебеко [и др.]. – Пинск: Полес ГУ, 2019. – С.122-123.

18. Маничкина, М.В. Трансформация категории «доходы» и ее современное значение в системе бухгалтерского учета / М.В. Маничкина // Научный журнал КубГАУ. – 2018. – №103. – С.1-20.

19. Международный стандарт финансовой отчетности IAS 18 «Выручка» [Электронный ресурс] / Консультант Плюс. – М., 2017. – Режим доступа: [pro-u4ot.info/files/ias/IFRS2009rus](http://pro-u4ot.info/files/ias/IFRS2009rus) – Дата доступа: 20.03.2020.

20. Морозова, Н. Н. Анализ хозяйственной деятельности: курс лекций / Н. Н. Морозова. – Минск: Акад. упр. при Президенте Респ. Беларусь, 2019. – 223 с.

21. Муромцева, А.М. Выручка как один из источников формирования финансовых ресурсов предприятия / А.М. Муромцева [Электронный ресурс] // Современные научные исследования и инновации. – Минск., 2018. – Режим доступа: <http://web.snauka.ru/issues/2018/11/4036> – Дата доступа: 20.03.2020.

22. Некало, Т.А. Признание выручки от реализации: сравнение с МСФО / Т.А. Некало [Электронный ресурс] / БГУ. – Минск, 2018. – Режим доступа: [elib.bsu.by/bitstream...1/nekalo\\_Sbornik9\\_tom3.pdf](http://elib.bsu.by/bitstream...1/nekalo_Sbornik9_tom3.pdf) – Дата доступа: 8.04.2019.

23. Пашковская, Л.В. Основы финансового менеджмента: учебное пособие / Л.В. Пашковская. – Минск: ГИУСТ БГУ, 2018. – 196 с.

24. Попов, Е.М. Финансы организаций: учебное пособие / Е.М. Попов. – Минск: Вышэйшая школа, 2019. – 430 с.

25. Прохорова, И.А. Сущность финансовых ресурсов, их значение для компании / И.А. Прохорова // Проблемы современной экономики: материалы

IV междунар. науч. конф. (г. Челябинск, февраль 2019 г.). – Челябинск: Два комсомольца, 2019. – С. 6-9.

26. Русак, Е.С. Экономика предприятия: курс лекций/ Е.С. Русак.- Минск: Академия управления при Президенте Республики Беларусь, 2019.– 244 с.

27. Русак, Н.А. Финансовый анализ субъекта хозяйствования: справочное пособие / Н.А. Русак. – Минск: Выш. шк., 2017. – 281 с.

28. Савицкая, Г.В. Экономический анализ: учеб. пособие / Г.В. Савицкая. – М.: Новое знание, 2017. – 640 с.

29. Савенок, Э. А. Иностранные инвестиции: курс лекций / Э. А. Савенок – Минск: Акад. упр. при Президенте Респ. Беларусь, 2008. – с. 185.

30. Степанюк, А.В. Подходы к признанию выручки в соответствии с белорусским законодательством и МСФО / А.В. Степанюк [Электронный ресурс] / Полес ГУ. – Пинск, 2019. – Режим доступа: – Дата доступа: 06.04.2019.

31. Финансы Республики Беларусь: статистический сборник. – Минск: Национальный статистический комитет, 2019. – 595 с.

32. Финансы. В двух частях. Часть 2: учебное пособие / Т.И. Василевская, Т.Е. Бондарь. – Минск: БГЭУ, 2018. – 363 с.

33. Цику, Б.Х. Предметное содержание категории «финансовые ресурсы» / Б.Х. Цику // Новые технологии. – 2018. – №2. – С.2-7.

34. Чернов, А.Ю. Управление финансовыми ресурсами домохозяйства / А.Ю. Чернов // Финансы и учет. – 2019. – №5. – С.3-7.

35. Экономика предприятия: Учебное пособие / Под ред. Э.В. Крум, Т.В. Елецких. – Минск: Выш. школа, 2019. – 328 с.

36. Экономика предприятия: учебное пособие / Л.И. Нехорошева, Н.Б. Антонова, М.А. Зайцева и др.; Под общ. ред. Н.И. Нехорошевой. – Минск: Выш. шк., 2019. – 383 с.

37. Экономический анализ финансово-хозяйственной деятельности предприятия / под общ. ред. Л.Л. Ермолович. – Минск: БГЭУ, 2018. – 580 с.

38. Экономика организации (предприятия): учебник для бакалавров / Е.Ю. Алексейчева, М.Д. Магомедов. – М.: Дашков и К, 2017. – 292 с.

39. Экономика предприятия / В.Я. Хрипач, А.С. Головачев, И.В. Головачева [и др.]; Под ред. В.Я. Хрипача; Академия управления при Президенте Республики Беларусь. Кафедра экономики и организации производства. – Минск, 2018. – 448 с.

40. Экономика организации (предприятия): Учебное пособие / И.В. Гелета, Е.С. Калинская, А.А. Кофанов. — М.: Магистр, 2017. — 303 с.

41. Экономика организации (предприятия): Учебное пособие / В.Д. Грибов, В.П. Грузинов, В.А. Кузьменко. — М.: КноРус, 2018. — 416 с.

42. Экономика организации (торговля): Учебник / Г.Г. Иванов. — М.: ИД ФОРУМ, ИНФРА-М, 2017. — 352 с.
43. Экономика организации. учебник / Е.Н. Ключкова, В.И. Кузнецов, Т.Е. Платонова. — Люберцы: Юрайт, 2016. — 447 с.
44. Экономика организации: Учебник / Е.Н. Кнышова, Е.Е. Панфилова. — М.: ИД ФОРУМ, НИЦ ИНФРА-М, 2017. — 336 с.
45. Экономика организации отрасли: учебное пособие / А.З. Коробкин. — Минск: Изд-во Гревцова, 2013. — 288 с.
46. Экономика организации (предприятия) 3-е изд., пер. и доп. учебник и практикум для прикладного бакалавриата / В.В. Коршунов. — Люберцы: Юрайт, 2016. — 407 с.
47. Экономика организации (предприятия): Учебник для бакалавров / В.В. Коршунов. — М.: Юрайт, 2013. — 433 с.
48. Экономика организации (предприятия): Учебно-методический комплекс / А.М. Лопарева. — М.: Форум, НИЦ ИНФРА-М, 2017. — 400 с.
49. Экономика организации: Учебник / Н.П. Любушин. — М.: КноРус, 2018. — 304 с.
50. Экономика организации (предприятия). Курс лекций. 3-е изд., стереотип / М.С. Мокий. — М.: Экзамен, 2018. — 254 с.
51. Экономика организации (предприятия): Учебное пособие / А.А. Раздорожный. — М.: ИЦ РИОР, ИНФРА-М, 2017. — 95 с.
52. Экономика предприятия / под ред. В. Я. Хрипач. — Минск: Экономпресс, 2017. — 460 с.
53. Экономика предприятия. Практикум : учеб. пособие / Э. В. Крум [и др.]; под. ред. Э. В. Крум. — Минск: изд-во Гревцова, 2019. — 360 с.
54. Экономика предприятия : учеб. пособие / Л. Н. Нехорошева [и др.]; под ред. Л. Н. Нехорошевой. — Минск: БГЭУ, 2018. — 719 с.
55. Экономика предприятия : учебник для вузов / под ред. В. Я. Горфинкеля, В. А. Швандара. — М. : Юнити-Дана, 2017. — 670 с.
56. Экономика предприятия : учеб. пособие / Э. В. Крум [и др.]; под. ред. Э. В. Крум. — Минск: Вышэйшая школа, 2018. — 301 с.