


**БЕЛОРУССКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ  
ФАКУЛЬТЕТ МАРКЕТИНГА, МЕНЕДЖМЕНТА,  
ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА**

**КАФЕДРА «БИЗНЕС-АДМИНИСТРИРОВАНИЕ»**

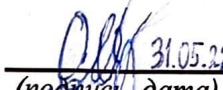
ДОПУЩЕНА К ЗАЩИТЕ  
Заведующий кафедрой  
  
Е.В. Бертош  
«31» мая 2022 г.

**РАСЧЕТНО-ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА  
ДИПЛОМНОЙ РАБОТЫ**

**«Создание и бизнес-администрирование работы предприятия  
на рынке строительных материалов»**

Специальность 1 – 26 02 01 «Бизнес-администрирование»  
Специализация 1 – 26 02 01 01 «Бизнес-администрирование в сфере  
производства и услуг»

Обучающийся  
группы 10503218

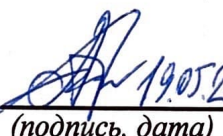
 31.05.22  
(подпись, дата) А.А. Ополько

Руководитель

 19.05.22  
(подпись, дата) А.В. Данильченко,  
док.экон.наук, профессор

Консультанты:

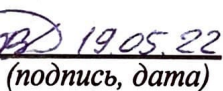
по организационно-  
экономическим вопросам

 19.05.22  
(подпись, дата) А.В. Данильченко,  
док.экон.наук, профессор

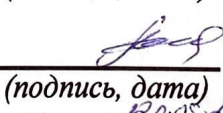
по организации  
внешнеэкономической  
деятельности

 24.05.22  
(подпись, дата) А.И. Сорокина  
канд.пед.наук, доцент

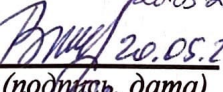
по конструкторско-  
технологическим вопросам

 19.05.22  
(подпись, дата) О.В. Дьяченко,  
канд. техн.наук, доцент

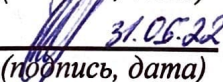
по применению экономико-  
математических методов и ЭВМ

   
(подпись, дата) А.Е. Филиченок

по охране труда

 20.05.22  
(подпись, дата) Е.Г. Вершеня

Ответственный за нормоконтроль

 31.05.22  
(подпись, дата) Н.А. Киселёва

Объем работы:

расчетно-пояснительная записка – 231 страниц  
графическая часть – 18 листов  
магнитные (цифровые) носители – 1 единиц

**Минск 2022**

## РЕФЕРАТ

Дипломная работа: с. 231, рис.59, табл.106, 54 источников, 7 прил.

### БИЗНЕС-АДМИНИСТРИРОВАНИЕ, РОЗНИЧНАЯ ТОРГОВЛЯ, ТЕХНОЛОГИЯ БИЗНЕСА, КОНКУРЕНТОСПОБНОСТЬ, ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ЭФФЕКТИВНОСТЬ

Цель работы: экономическое обоснование и разработка бизнес-проекта по созданию и бизнес-администрированию работы предприятия ООО «Гекота» на рынке строительных материалов, проведение анализа технико-экономических показателей и результатов финансово-хозяйственной деятельности предприятия, расчет показателей эффективности разрабатываемого проекта.

Задачи исследования:

- провести анализ бизнес-среды на рынке розничной торговли строительными и отделочными материалами;
- провести анализ базового бизнес-процесса исследуемого предприятия;
- рассчитать экономические показатели создаваемого проекта;
- обосновать масштабы бизнеса и размер предприятия;
- разработать организационно-экономическое обоснование для создаваемого предприятия на разных стадиях жизненного цикла;
- провести экономико-математическое моделирование бизнес-процессов;
- обосновать конструкторско-технологическое обеспечение бизнес-проекта;
- разработать мероприятия по охране труда и окружающей среды для разрабатываемого проекта.

Объектом исследования является предприятие ООО «Эрнис».

Предметом исследования является производственно-экономическая деятельность исследуемого предприятия.

Методы исследования: анализ, аналогия, сравнение, моделирование и иные методы исследования.

Автор работы подтверждает, что приведённый в ней расчётно-аналитический материал правильно и объективно отражает состояние исследуемого процесса, а все заимствования из литературных и других источников теоретические, методологические и методические положения и концепции сопровождаются ссылками на их автора.

## СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННОЙ ЛИТЕРАТУРЫ

1. Розничная торговля в Беларуси [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://myfin.by/wiki/term/roznichnaya-torgovlya/>.
2. Постановление Минторга РБ о классификации [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: [https://kodeksy-by.com/norm\\_akt/sourceМин торг%20РБhffdd/type-Постановление/24-26.06.tm/](https://kodeksy-by.com/norm_akt/sourceМин%20торг%20РБhffdd/type-Постановление/24-26.06.tm/).
3. Сайт предприятия ООО «Эрнис» [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://diy.by/>.
4. Стоимость мирового рынка напольных покрытий с 2020 по 2028 год [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://www.statista.com/statistics/736075/market-value-of-the-global-flooring-market/>.
5. Объемы выпуска обоев в Республике Беларусь с 2015 по 2019 гг., Национальный Статистический Комитет Республики Беларусь [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://www.belstat.gov.by/neprod-tovar-stat/vypusk-oboyev-gody/>.
6. Итого внешней торговли Республики Беларусь [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://www.customs.gov.by/search/?q=%D0%B8%D0%BC%D0%BF%D0%BE%D1%80%D1/>.
7. Состояние и тенденции развития рынка напольных покрытий в России и Беларуси [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <http://www.bseu.by:8080/bitstream/edoc/9539/2/ZotkinaANS166-171ocr.pdf/>.
8. Маркетологическое исследование рынка сантехники РБ агентством JTBD [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://jtbd.by/#project/>.
9. Анализ рынка санитарной посуды РБ [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://aalelikov.hosty.by/hs/2020/05рынок-сантехнической-посуды-республ/>.
10. Бизнес-администрирование на малых и средних предприятиях [Электронный ресурс] – Электронные данные. – Режим доступа: <http://www.osnbisn.ru/>.
11. Ивашутин, А.Л. Оптимизация масштабов бизнеса в малом предпринимательстве : учеб.-метод. пособие / А.Л. Ивашутин – Минск : БНТУ, 2010. – С. 102-111.
12. Ильшева, Н.Н. Анализ в управлении финансовым состоянием коммерческой организации / Н.Н. Ильшева, С.И. Крылов. – Минск : Инфра-М, 2014. – 240 с.

13. Лосев, В.В. Как составить бизнес-план. Как составить бизнес-план: Практическое руководство с примерами готовых бизнес-планов для разных отраслей / В.В. Лосев – Минск : БГЭУ, 2018. – 208 с.
14. Сайт ООО «ОМА» [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://www.oma.by/about/>.
15. Сайт Mile [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://mile.by/>.
16. Сайт Энергосбыта и информация о тарифах на коммунальные услуги [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://www.energosbyt.by/ru/>.
17. Сайт-портал аренды недвижимости [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://realt.by/rent/shops/>.
18. Монтик, О.Н. Предпринимательская деятельность и бизнес-администрирование малых и средних предприятий: методическое пособие по курсовому проектированию для студентов специальности «Бизнес-администрирование» / О.Н. Монтик – Минск : ИВЦ Минфина, 2011. – 192 с.
19. Монтик, О.Н. Бизнес-администрирование: пособие по курсовому проектированию для студентов специальности «Бизнес-администрирование» / О.Н. Монтик – Минск : БНТУ, 2019. – 97 с.
20. Товарная структура розничного товарооборота организаций торговли [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: [https://www.belstat.gov.by/uploadbelstat/uploadbelstatexcel/Oficial\\_statistika/Godovwe/tov\\_struktur\\_org\\_torg\\_20.xlsx/](https://www.belstat.gov.by/uploadbelstat/uploadbelstatexcel/Oficial_statistika/Godovwe/tov_struktur_org_torg_20.xlsx/).
21. Беларусбанк условия выдачи кредита для малого бизнеса [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://belarusbank.by/ru/33270/1683/31550/31259/zayavka-urlico-biznes-start/>.
22. Юхин, Г.П. Бизнес-планирование в выпускных квалификационных работах : учебное пособие / Г.П. Юхин – Минск : Лань, 2020. – 288 с.
23. Закон Республики Беларусь №347 «Об основах международной экономической деятельности» [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://wipolex-res.wipo.int/edocs/lexdocs/by/by024en.html/>.
24. Межгосударственный стандарт. Металлопродукция из конструкционной легированной стали [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://docs.cntd.ru/document/1200143499/>.
25. Технология машиностроения. Курсовое проектирование : учебное пособие / М.М. Кане [и др.]. – Минск : Высшая Школа, 2013. – 311 с.
26. Каталог станков и кузнечно-прессового оборудования [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <http://stanki-katalog.ru/>.



27. Конструкторско-технологическое обеспечение производства: курсовое проектирование / А.Д. Маляренко [и др.]. – Минск : Тесей, 2005. – 216 с.
28. Дьяченко, О.В. Методические указания и индивидуальные задания для практических занятий по курсу КТОП / О.В. Дьяченко – Минск : БНТУ, 2015. – 68 с.
29. Постановление Минздрава РБ от 28 июня 2013 г. [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: [http://ripo.by/assets/ripo\\_new/docs/ohr\\_truda.pdf/](http://ripo.by/assets/ripo_new/docs/ohr_truda.pdf/).
30. Постановление Совета Министров РБ №37 [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: [https://rspch.by/ru/gig\\_norm\\_2021/](https://rspch.by/ru/gig_norm_2021/).
31. Постановвление Минздрава РБ СН 2.04.03-2020 [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://energodoc.by/document/view?id=3784/>.
32. Постановление №92 МинЗдрава РБ [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://mshp.gov.by/ochrtrud/postanovlenie92.docx/>.
33. Постановление №115 МинЗдрава РБ [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://ecosp.by/images/t5.pdf/>.
34. Постановление Минздрава РБ №132 [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: [https://kodeksy-by.com/norm\\_akt/D0%BE%D0%B2%D0%BB%D0%/13226.12.20139F%D0%BE%D1/](https://kodeksy-by.com/norm_akt/D0%BE%D0%B2%D0%BB%D0%/13226.12.20139F%D0%BE%D1/).
35. Постановление Минздрава РБ СанПиН от 12.06.2012 №67 [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://energodoc.by/document/view?id=1B8%D1%85/>.
36. Вершина, Г.А. Охрана труда : учебник / Г.А. Вершина, А.М. Лазаренков. – Минск : ИВЦ Минфина, 2020. – 445 с.
37. Закон РБ об охране окружающей среды N 1988-XII [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://ohranatruda.of.by/zakon-respubliki-belarus-ob-okhrane-okruzhayushchej-sredy.html/>.
38. Денисов, В.В. Экологические основы природопользования : учебное пособие / В.В. Денисов, Е.С. Кулакова, И.А. Денисова. – Москва : Высшая Школа, 2014. – 464 с.
39. О государственной регистрации и ликвидации субъектов хозяйствования: Декрет Президента Респ. Беларусь, 16. янв. 2009 г., № 1: ред. Декрета Президента Респ. Беларусь, № 2 [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <http://www.pravo.by/gosregul/>.
40. О лицензировании отдельных видов деятельности: Указ Президента Республики Беларусь 01.09 2010 г. N 450 [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <http://www.pravo.by/>.

41. О некоторых вопросах аренды и безвозмездного пользования имуществом: Указ Президента Республики Беларусь 29.03. 2012 г. № 150 [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <http://www.pravo.by/document/?uid=9201&z/>.
42. О некоторых вопросах регулирования цен (тарифов) в Республике Беларусь: Указ Президента Республики Беларусь 25.02. 2011 г. № 72 [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <http://www.pravo.by/document/?guid=3871&p0=/>.
43. О некоторых мерах государственной поддержки малого предпринимательства: Указ Президента Респ. Беларусь, 21 мая 2009 г., № 255: в ред. Указа Президента Респ. Беларусь, № 9 [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <http://www.pravo.by/&45F&/>.
44. О развитии предпринимательства: Декрет Президента Республики Беларусь, 23 ноября 2017 г., N 7 [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <http://www.pravo.by/&08I&/>.
45. Об утверждении Инструкции о порядке установления и применения регулируемых цен (тарифов): Постановление Министерства экономики Республики Беларусь 22. 07. 2011 г. № 111 [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <http://www.pravo.by/>.
46. Об утверждении инструкции о порядке начисления амортизации основных средств и нематериальных активов: Постановление Министерства экономики Республики Беларусь, Министерства финансов Республики Беларусь, Министерства архитектуры и строительства Республики Беларусь, 27 февраля 2009 г. № 37/18/6 [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <http://etalonline.by/?t ure=text&regnum=w20921 041#load text none 1 />.
47. Об утверждении Основных положений по составу затрат, включаемых себестоимость продукции (работ, услуг): Постановление Министерства экономики Республики Беларусь, Министерства финансов Республики Беларусь, Министерства труда и социальной защиты Республики Беларусь от 30 октября 2008 г. № 210/161/151 [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <http://pravo.by/&H897F0/>.
48. Инструкция о порядке применения единой тарифной сетки работников Республики Беларусь: Постановление Министерства труда и социальной защиты Республики Беларусь 20.09.2002 N 123 (в редакции постановления Министерства труда и социальной защиты Республики Беларусь 23.03.2009 N 40) [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <http://pravo.by/>.
49. Налоговый Кодекс Республики Беларусь (Особенная часть, от 9 января 2017 г. № 15-з) [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <http://www.etalonline.by/>.

50. Указ Президента Республики Беларусь № 138 от 14 апреля 2018 г. «О некоторых вопросах аренды и безвозмездного пользования имуществом» [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <http://www.pravo.by/document/?guid=3871&p0=p31200150/>.
51. Гражданский Кодекс Республики Беларусь (от 9 января 2017 г. закон № 14-з) [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <http://www.pravo.by/document/>.
52. Важные изменения законодательства в 2018 [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <http://www.gb.by/novosti/sobytiya/novinki-zakonodatelstva-2018/>.
53. Декрет Президента Республики Беларусь № 7 от 23 ноября 2017 г. «О развитии предпринимательства» [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <http://www.belta.by/president/view/dekret-7-o-razviti-predprinimatelstva-277475-2017/>.
54. Декрет Президента Республики Беларусь № 2 от 28 февраля 2017 г. «О государственной регистрации и ликвидации (прекращении деятельности) субъектов хозяйствования» [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: [http://www.president.gov.by/ru/official\\_documents\\_ru/view/dekret-2-ot-28-fevralja-2017-g-15709/](http://www.president.gov.by/ru/official_documents_ru/view/dekret-2-ot-28-fevralja-2017-g-15709/).