## БЕЛОРУССКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ ФАКУЛЬТЕТ МАРКЕТИНГА, МЕНЕДЖМЕНТА, ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА

## КАФЕДРА «ЭКОНОМИКА И УПРАВЛЕНИЕ ИННОВАЦИОННЫМИ ПРОЕКТАМИ В ПРОМЫШЛЕННОСТИ»

#### РАСЧЕТНО-ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА ДИПЛОМНОГО ПРОЕКТА

«Разработка проекта по формированию конкурентной стратегии организации (на примере ЧТУП «Никобелтрейд»)»

Специальность 1-27 03 01 «Управление инновационными проектами промышленных предприятий»

| Обучающийся                                                       | 25.05.1022 P.A. Завадский                                                       |
|-------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------|
| группы 10507218                                                   | (пьдпирь, дата)                                                                 |
| Руководитель                                                      | (подпись, дата)                                                                 |
| Консультанты:                                                     | (moonace, band)                                                                 |
| по документационному обеспечению внешнеэкономической деятельности | <u>Л 26. 05. Л2</u> М.В. Храмцова (подпись, дата)                               |
| по конструкторско-<br>технологическому разделу                    | ЯБОме∫ 03·06·22 А.А. Болдуева (подпись, дата)                                   |
| по применению экономико-                                          | В.В. Кожар                                                                      |
| математических методов<br>по охране труда                         | (подпись, дата)<br>пр. 25.05.2022 И.Н. Ушакова,                                 |
| Ответственный за нормоконтроль                                    | (подпись, дата) канд. техн. наук, доцент 03 06.22 А.В. Смёткина (подпись, дата) |

Объем проекта:

расчетно-пояснительная записка –  $\frac{156}{100}$  страниц графическая часть –  $\frac{10}{100}$  листов магнитные (цифровые) носители –  $\frac{1}{100}$  единиц

# РЕФЕРАТ

Дипломный проект: 156с., 29 рис., 41 табл., 34 источников, 3 прил.

КОНКУРЕНТНЫЕ СТРАТЕГИИ, ИННОВАЦИОННЫЙ ПРОЕКТ, ВНЕДРЕНИЕ ИННОВАЦИЙ, ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ЭФФЕКТИВНОСТЬ, ОРГАНИЗАЦИОННЫЕ ИЗМЕНЕНИЯ.

Объектом исследования является ЧТУП «Никобелтрейд».

Цель проекта: разработка проекта по формированию конкурентной стратегии организации.

В процессе работы над проектом применялись следующие методы исследования: анализ и обработка литературных источников, специализированных материалов и данных исследуемых объектов, балансовый анализ, расчетно-конструктивный, структурный анализ, SWOT-анализ, PEST—анализ, аналитический, монографический, статистический, графический, экономико-математический методы.

Элементами научной новизны (практической значимости) полученных результатов является разработка инновационного проекта на предприятии.

Результатами внедрения является увеличение выручки и прибыли в связи со внедрением новой конкурентоспособной стратегии на предприятии.

Студент-дипломник подтверждает, что приведенный в дипломном проекте расчетно-аналитический материал объективно отражает состояние исследуемого процесса (разрабатываемого объекта), все заимствованные из литературных источников теоретические и методологические положения и концепции сопровождаются ссылками на их авторов.

### СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ

- 1. Багиев, Г.Л. и др. Маркетинг: Учебник для ВУЗов / -М.: "Экономика", 2017. 512 с.
- 2. Стратегия развития компании: что это такое, как разработать, образцы и примеры [Электронный ресурс]. Режим доступа: https://blog.iteam.ru/strategiya-razvitiya-kompanii-chto-eto-takoe-kak-razrabotat-obraztsy-i-primery/ Дата доступа: 20.05.2022.
- 3. Портер, Е. М. Конкурентная стратегия: Методика анализа отраслей и конкурентов/ Майкл Е. Портер; Пер. с англ. М.: Альпина Бизнес Букс, 2005. 454 с.
- 4. Факторы конкурентоспособности предприятия [Электронный ресурс]. Режим доступа: https://spravochnick.ru/ekonomika\_predpriyatiya/konkurentosposobnost\_predpriyatiya/faktory konkurentosposobnosti predpriyatiya/ Дата доступа: 20.05.2022.
- 5. Стратегия лидерства в издержках [Электронный ресурс]. Режим доступа: https://spravochnick.ru/marketing/marketingovaya\_strategiya/strategiya\_liderstva\_v\_izderzhkah/ Дата доступа: 20.05.2022.
- 6. Стратегия дифференциации [Электронный ресурс]. Режим доступа: https://spravochnick.ru/marketing/marketingovaya\_strategiya/strategiya\_differenciacii/ Дата доступа: 20.05.2022.
- 7. Стратегия оптимальных издержек [Электронный ресурс]. Режим доступа: https://studopedia.ru/12\_53706\_strategiya-optimalnih-izderzhek.html Дата доступа: 20.05.2022.
- 8. Стратегия фокусирования [Электронный ресурс]. Режим доступа: https://spravochnick.ru/menedzhment/strategiya\_fokusirovaniya/ Дата доступа: 20.05.2022.
- 9. Стратегия оперативного реагирования [Электронный ресурс]. Режим доступа: https://studopedia.ru/18\_40182\_strategiya-operativnogo-reagirovaniya.html Дата доступа: 20.05.2022.
- 10. Ассортиментная стратегия [Электронный ресурс]. Режим доступа: https://m-marketing.ru/assortimentnaya-strategiya#:~:text=Accopтиментная%20стратегия%20определяет%20набор%20 товаров%2С,маркетинговой%20стратегии%20компании%20на%20рынке Дата доступа: 20.05.2022.
- 11. Как развить внедренные инновации [Электронный ресурс]. Режим доступа: https://viafuture.ru/katalog-idej/innovatsionnye-strategii Дата доступа: 20.05.2022.
- 12. Стратегия инновационного развития предприятия [Электронный ресурс]. Режим доступа: https://spravochnick.ru/innovacionnyy\_menedzhment/innovacionnoe\_razvitie\_pre dpriyatiya/strategiya\_innovacionnogo\_razvitiya\_predpriyatiya/ Дата доступа: 20.05.2022.

- 13. Классификация стратегий предприятия [Электронный ресурс]. Режим доступа: https://studopedia.ru/7\_152454\_klassifikatsiya-strategiy-predpriyatiya.html Дата доступа: 20.05.2022.
- 14. Инновационная деятельность [Электронный ресурс]. Режим доступа: https://studopedia.ru/17\_13043\_innovatsionnaya-deyatelnost.html Дата доступа: 20.05.2022.
- 15. Факторы инновационной деятельности [Электронный ресурс]. Режим доступа: https://studopedia.ru/12\_26437\_faktori-innovatsionnoy-deyatelnosti.html Дата доступа: 20.05.2022.
- 16. Понятие инновации и ее характеристики [Электронный ресурс]. Режим доступа: https://moodle.kstu.ru/mod/book/view.php?id=22425&chapterid =4294 Дата доступа: 20.05.2022.
- 17. Стратегическое планирование. Планирование реализации стратегии [Электронный ресурс]. Режим доступа: https://studopedia.ru/view menedjment.php?id=3 Дата доступа: 20.05.2022.
- 18. NPV: что это и как рассчитать [Электронный ресурс]. Режим доступа: https://blog.calltouch.ru/npv-chto-eto-i-kak-rasschitat/ Дата доступа: 29.05.2022.
- 19. Внутренняя норма доходности (IRR) [Электронный ресурс]. Режим доступа: https://nesrakonk.ru/irr/ Дата доступа: 29.05.2022.
- 20. Риски в инновационной деятельности. Сущность и классификация рисков [Электронный ресурс]. Режим доступа: https://studref.com/382725/menedzhment/riski\_innovatsionnoy\_deyatelnosti Дата доступа: 29.05.2022.
- 21. Внешнеэкономическая деятельность предприятия : учебное пособие / Н.В. Шашло, А.А. Кузубов ; Владивостокский государственный университет экономики и сервиса. Владивосток : Изд-во ВГУЭС, 2017. 304 с.
- 22. Внешнеэкономическая деятельность: учеб. пособие / А. А. Колесников, О. В. Морозова; М-во трансп. и коммуникаций Респ. Беларусь, Белорус. гос. ун-т трансп. Гомель: БелГУТ, 2018. 410 с
- 23. Виды оправок для фрезерного станка [Электронный ресурс]. Режим доступа: https://metalloy.ru/stanki/frezernye/opravka Дата доступа: 29.05.2022.
- 24. Математические методы экономического анализа [Электронный ресурс]. Режим доступа: https://spravochnick.ru/ekonomicheskiy\_analiz/matematicheskie\_metody\_ekonomicheskogo\_analiza/ Дата доступа: 29.05.2022.
- 25. Охрана труда. Практикум / Лазаренков А.М., Журавков Н.М., Заяш И.В., Ушакова И.Н. Минск, БНТУ, 2016. 112 с.
- 26. Инструкция по применению средств защиты в электроустановках: СТП 09110.01.600-05: Стандарт ГПО «Белэнерго». Минск, 2005. 27 с.
- 27. Гигиеническая классификация условий труда: СанПиН 13-2-2007 // Сб. официальных документов по медицине труда и производственной

- санитарии. Минск: М-во здравоохранения Республики Беларусь, 2008 Ч. XIX. 142 с.
- 28. Отопление, вентиляция и кондиционирование воздуха: СНБ 4.02.01–2003, Минск: М-во строительства и архитектуры Республики Беларусь, 2004. 92 с.
- 29. Охрана труда при работе на персональных электронновычислительных машинах и другой офисной технике: практическое пособие / сост.: В.П. Семич, А.В. Семич, Минск: ЦОТЖ, 2001. 83 с.
- 30. Лазаренков, А.М. Охрана труда / А.М. Лазаренков, В.А. Калиниченко, Минск: ИВЦ Минфина, 2010. 111 с.
- 31. Охрана труда. Практикум/ Лазаренков А.М., Журавков Н.М., Заяш И.В., Ушакова И.Н, Минск, БНТУ, 2016. 79 с.Гигиеническая классификация условий труда: СанПиН 13-2—2007 // Сб. официальных документов по медицине труда и производственной санитарии. Минск: Мво здравоохранения Республики Беларусь, 2008 Ч. XIX. 142 с.
- 32. Отопление, вентиляция и кондиционирование воздуха: СНБ 4.02.01–2003, Минск: М-во строительства и архитектуры Республики Беларусь, 2004. 92 с.
- 33. Охрана окружающей среды на предприятии [Электронный ресурс]. Режим доступа: https://studopedia.ru/22\_109033\_ohrana-okruzhayushchey-sredi-na-predpriyatii.html Дата доступа: 29.05.2022.
- 34. Охрана труда [Электронный ресурс]. Режим доступа: https://president.gov.by/ru/belarus/social/zashhita-naselenija/ohrana-truda Дата доступа: 29.05.2022.