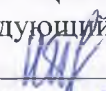


БЕЛОРУССКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ  
ФАКУЛЬТЕТ МАРКЕТИНГА, МЕНЕДЖМЕНТА, ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА

КАФЕДРА «ЭКОНОМИКА И УПРАВЛЕНИЕ ИННОВАЦИОННЫМИ  
ПРОЕКТАМИ В ПРОМЫШЛЕННОСТИ»


ДОПУЩЕНА К ЗАЩИТЕ  
Заведующий кафедрой  
 Н.П. Пономарёва  
«03» 06 2022г.

РАСЧЕТНО-ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА  
ДИПЛОМНОГО ПРОЕКТА

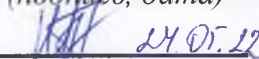
«Разработка проекта по внедрению гибкой системы оплаты труда на предприятии  
(на примере филиала №7 «Оршастройматериалы»  
ОАО «Белорусский цементный завод»)»

Специальность 1-27 03 01 «Управление инновационными проектами промышленных  
предприятий»

Обучающийся  
группы 10507218

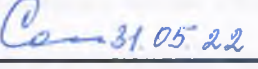
 23.05.22 А.А. Макаранцева  
(подпись, дата)

Руководитель

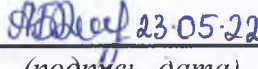
 24.05.22 Н.П. Пономарёва,  
(подпись, дата) канд. экон. наук, доцент

Консультанты:


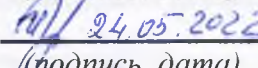
по документационному обеспечению  
внешнеэкономической деятельности

 31.05.22 А.И. Сорокина,  
(подпись, дата) канд. пед. наук, доцент


по конструкторско-технологическому  
разделу

 23.05.22 А.А. Болдуева  
(подпись, дата)

по применению экономико-  
математических методов  
по охране труда

 В.В. Кожар  
(подпись, дата)  
 24.05.2022 И.Н. Ушакова,  
(подпись, дата) канд. техн. наук, доцент

Ответственный за нормоконтроль

 03.06.22 А.В. Смёткина  
(подпись, дата)

Объем проекта:

расчетно-пояснительная записка – 141 страниц

графическая часть – 11 листов

магнитные (цифровые) носители – 11 единиц

Минск 2022

## РЕФЕРАТ

Дипломный проект: 141 с., 35 рис., 39 табл., 30 источников, 3 прил.

### ОПЛАТА ТРУДА, ГИБКАЯ СИСТЕМА ОПЛАТЫ ТРУДА, ФОРМЫ ОПЛАТЫ ТРУДА, КЛЮЧЕВОЙ ПОКАЗАТЕЛЬ ЭФФЕКТИВНОСТИ, МОТИВАЦИЯ СОТРУДНИКОВ

Объект исследования – филиал №7 «Оршастройматериалы» ОАО «Белорусский цементный завод». Предмет исследования – материальное стимулирование работников на филиале №7 «Оршастройматериалы» ОАО «Белорусский цементный завод».

Цель проекта: разработка проекта по внедрению гибкой системы оплаты труда на филиале №7 «Оршастройматериалы» ОАО «Белорусский цементный завод».

В процессе разработки дипломного проекта выполнены следующие исследования: представлено научно-исследовательское обоснование проблем на филиале №7 «Оршастройматериалы» ОАО «Белорусский цементный завод»; проанализирована внутренняя и внешняя среда организации; охарактеризована и проанализирована хозяйственная деятельность организации; разработан инновационный проект по внедрению гибкой системы оплаты труда на филиале №7 «Оршастройматериалы» ОАО «Белорусский цементный завод»; обосновано конструкторско-технологическое обеспечение проекта; разработаны мероприятия по охране труда и окружающей среды для разрабатываемого проекта.

В ходе дипломного проектирования были проанализированы конкретные проблемы в деятельности предприятия и предложена инновационная идея по внедрению гибкой системы оплаты труда. Также были рассчитаны и оценены выгоды и затраты от внедрения предлагаемого инновационного решения, экономическая эффективность от реализации проекта, была проведена качественная и количественная оценка рисков проекта.

Элементами практической значимости полученных результатов являются предложение по внедрению гибкой системы оплаты труда, что приведет к увеличению финансово-экономических показателей. Материальная заинтересованность сотрудников в труде будет способствовать снижению текучести кадров и уменьшению количества прогулов сотрудников.

Студент-дипломник подтверждает, что приведенный в ней расчетно-аналитический материал правильно и объективно отражает состояние исследуемого процесса, а все заимствованные из литературных и других источников теоретические, методологические и методические положения и концепции сопровождаются ссылками на их авторов.



## СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ

1. Горелов, Н.А. Оплата труда персонала: методология и расчеты: учебник и практикум для бакалавриата и магистратуры / Н.А. Горелов — М. : Издательство Юрайт, 2016. — 412 с.
2. Заложнев Д.А, Новиков Д.А. Модели систем оплаты труда / Д.А. Заложнев, Д.А. Новиков – М.: ПМСОФТ, 2009. – 192 с.
3. Об утверждении Рекомендаций по применению гибких систем оплаты труда в коммерческих организациях [Электронный ресурс]: постановление Министерства труда и социальной защиты Республики Беларусь от 21.10.2011 N 104 // ЭТАЛОН. Законодательство Республики Беларусь / Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2022.
4. О некоторых мерах по совершенствованию государственного регулирования в области оплаты труда [Электронный ресурс]: указ президента республики беларусь 10 мая 2011 г. № 181 // ЭТАЛОН. Законодательство Республики Беларусь / Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2022.
5. Клочков А.К. КРІ и мотивация персонала. Полный сборник практических инструментов / А.К. Клочков — М. : Издательство Эксмо, Москва 2010. — 103 с.
6. Промышленность Республики Беларусь: статистический буклет / Национальный статистический комитет Республики Беларусь — Минск, 2020.
7. ЮНИТЕР Цементная отрасль [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://investinbelarus.by/docs/Cement.pdf> – Дата доступа: 30.05.2022.
8. Экономическое обоснование и практика внедрения гибких систем оплаты труда в Республике Беларусь [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [https://www.nitt.by/izdaniya/nitt/stanem-li-my-gibkimi-ekonomicheskoe-obos\\_0000000](https://www.nitt.by/izdaniya/nitt/stanem-li-my-gibkimi-ekonomicheskoe-obos_0000000) – Дата доступа: 30.05.2022.
9. Долинина Т.Н. оплата труда в Республике Беларусь: социально-экономическая эффективность / Т.Н. Долинина // Белорусский экономический журнал №2 – Минск, 2020. – С. 60-78.
10. Кураш, И. В. Применение гибких систем оплаты труда на предприятиях Республики Беларусь / И. В. Кураш // Труды БГТУ. - Минск : БГТУ, 2013. - № 7. - С. 42-46.
11. Федченко А. А. Организация оплаты труда и конкурентоспособность компании / А. А. Федченко // Нормирование и оплата труда в промышленности. – М., 2009. – № 7. – С. 11–16.
12. Ярышина В. Н. Использование КРІ как направление развития системы грейдов / В. Н. Ярышина // Теория и практика общественного развития. – Краснодар : ХОРС, 2012. – № 8. – С. 346–349. – Режим доступа: <http://teoria-practica.ru/-8-2012/economics/yaryshina.pdf> – Дата доступа: 30.05.2022.
13. Токарева Ю.А., Глухенькая Н.М, Токарев А.Г. мотивация трудовой деятельности персонала: комплексный подход : монография / Ю.А. Токарева, Н.М. Глухенькая, А.Г. Токарев – Шадринск : ШГПУ, 2021. – 216 с

14. Адилова К.З. Заработная плата и производительность труда // Бизнес. Образование. Право. Вестник Волгоградского института бизнеса. – 2013. – № 3. – с. 96-99.
15. Шевякова К.З. Заработная плата, ее функции и взаимосвязь с производительностью труда // Бизнес. Образование. Право. Вестник Волгоградского института бизнеса. – 2014. – № 2(27). – с. 249-252.
16. Коваленко А.В., Калининская Е.С., Гелета И.В. Направления роста производительности труда // Экономика устойчивого развития. – 2014. – № 3. – с. 99-104.
17. Давыдов, А.В. Мотивация и оплата труда в рыночной экономике / А.В. Давыдов, А.С. Овсянников, И.М. Маложон. – Новосибирск: Наука, 2008. – 213 с.
18. Пошерстник, Е.Б. Заработная плата в современных условиях / Е.Б.Пошерстник, Н.В. Пошерстник– М.: ЮНИТИ, 2008. – 65 с.
19. Бухгалтерский баланс филиала №7 «Оршастройматериалы» ОАО «Белорусский цементный завод» за 2018 год.
20. Бухгалтерский баланс филиала №7 «Оршастройматериалы» ОАО «Белорусский цементный завод» за 2019 год.
21. Бухгалтерский баланс филиала №7 «Оршастройматериалы» ОАО «Белорусский цементный завод» за 2020 год.
22. Отчет о прибылях и убытках филиала №7 «Оршастройматериалы» ОАО «Белорусский цементный завод» за 2018 год.
23. Отчет о прибылях и убытках филиала №7 «Оршастройматериалы» ОАО «Белорусский цементный завод» за 2019 год.
24. Отчет о прибылях и убытках филиала №7 «Оршастройматериалы» ОАО «Белорусский цементный завод» за 2020 год.
25. Коллективный договор на 2019-2022 гг. филиал №7 «Оршастройматериалы» открытое акционерное общество «Белорусский цементный завод» / Министерство архитектуры и строительства Республики Беларусь – Орша, 2018.
26. Положение об оплате труда работников Филиала №7 «Оршастройматериалы» ОАО «Белорусский цементный завод» - Орша, 2019.
27. Охрана труда. Практикум/ Лазаренков А.М., Журавков Н.М., Заяш И.В., Ушакова И.Н. – Минск, БНТУ, 2016. – 112 с.
28. Электронный учебно-методический комплекс по дисциплине «Охрана труда»/ Лазаренков А.М., Кот Т.П., Пантелеенко Е.Ф., Фасевич Ю.Н. – Регистр. № БНТУ ЭУМК МТФ 35-547. Регистр. свид-во НИРУП «ИППС» № 186 2022905 от 02.07.2020 г. (ссылка: <https://rep.bntu.by/handle/data/75749>)
29. Вершина Г.А. Охрана труда: учебник/ Г.А. Вершина, А.М. Лазаренков. – Минск: ИВЦ Минфина, 2020. – 551 с.
30. Конституция Республики Беларусь 1994 года (с изменениями и дополнениями, принятыми на республиканских референдумах 24 ноября 1996 года и 17 октября 2004 года). – Минск: Амалфея, 2013. – 48 с.