


БЕЛОРУССКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ
ФАКУЛЬТЕТ МАРКЕТИНГА, МЕНЕДЖМЕНТА, ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА

КАФЕДРА «ЭКОНОМИКА И УПРАВЛЕНИЕ ИННОВАЦИОННЫМИ
ПРОЕКТАМИ В ПРОМЫШЛЕННОСТИ»

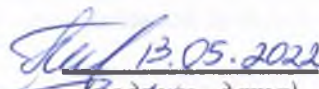
ДОПУЩЕНА К ЗАЩИТЕ
Заведующий кафедрой
 Н.П. Пономарёва
« 04 » 06 2022г.

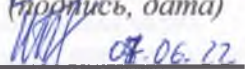
РАСЧЕТНО-ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА
ДИПЛОМНОГО ПРОЕКТА

«Внедрение концепции бережливого производства на предприятии
(на примере ООО «Строительная компания АЛМАЗ»)»

Специальность 1-27 03 01 «Управление инновационными проектами промышленных предприятий»


Обучающийся
группы 10507218
Руководитель

 13.05.2022 Л.С. Петрович
(подпись, дата)

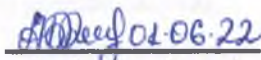
 07.06.22 Н.П. Пономарёва,
(подпись, дата) канд. экон. наук,
доцент

Консультанты:


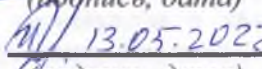
по документационному обеспечению
внешнеэкономической деятельности

 02.06.2022 Е.Н. Лазарева
(подпись, дата)

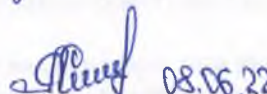
по конструкторско-
технологическому разделу

 01.06.22 А.А. Болдуева
(подпись, дата)

по применению экономико-
математических методов
по охране труда

 В.В. Кожар
(подпись, дата)
 13.05.2022 И.Н. Ушакова,
(подпись, дата) канд. техн. наук,
доцент

Ответственный за нормоконтроль

 08.06.22 А.В. Смёткина
(подпись, дата)

Объем проекта:

расчетно-пояснительная записка – 131 страниц
графическая часть – 11 листов
магнитные (цифровые) носители – 1 единица

Минск 2022

РЕФЕРАТ

Дипломный проект: 131 с., 24 рис., 43 табл., 31 источник, 3 прил.

БЕРЕЖЛИВОЕ ПРОИЗВОДСТВО, КОНЦЕПЦИЯ LEAN-ПРОИЗВОДСТВА, ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ПОКАЗАТЕЛИ, КЛЮЧЕВОЙ ПОКАЗАТЕЛЬ ЭФФЕКТИВНОСТИ.

Объект исследования – ООО «Строительная компания АЛМАЗ». Предмет исследования – способы внедрения концепции бережливого производства на предприятии ООО «Строительная компания АЛМАЗ».

Целью данного дипломного проекта является разработка рекомендаций по внедрению концепции бережливого производства в ООО «Строительная компания АЛМАЗ». Из этого практическим значением будет являться снижение издержек.

В процессе разработки дипломного проекта выполнены следующие исследования: представлено научно-исследовательское обоснование проблем в ООО «Строительной компании АЛМАЗ»; проанализирована внутренняя и внешняя среда организации; охарактеризована и проанализирована хозяйственная деятельность организации; разработан инновационный проект по внедрению концепции бережливого производства ООО «Строительной компании АЛМАЗ»; обосновано конструкторско-технологическое обеспечение проекта; разработаны мероприятия по охране труда и окружающей среды для разрабатываемого проекта.

В ходе дипломного проектирования были проанализированы конкретные проблемы в деятельности предприятия и рассмотрена концепция бережливого производства. Также были рассмотрены показатели, которые необходимо проследить в будущем для оценки эффективности внедрения концепции, была проведена качественная и количественная оценка рисков проекта.

Элементами практической значимости полученных результатов являются рассмотрение показателей для оценки эффективности внедрения концепции.

Студент-дипломник подтверждает, что приведенный в ней расчетно-аналитический материал правильно и объективно отражает состояние исследуемого процесса, а все заимствованные из литературных и других источников теоретические, методологические и методические положения и концепции сопровождаются ссылками на их авторов.

СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ

1. Вумек Джеймс П., Джонс Дэниел Т. Бережливое производство: Как избавиться от потерь и добиться процветания компании/Пер. с англ. - 2-е изд. - М.: Альпина Бизнес Букс, 2005. - 473 с.
2. Хоббс, Д. П. Внедрение бережливого производства: практическое руководство по оптимизации бизнеса./Пер. с англ. - П.В.Гомолко (гл. 1-3), А.Г.Петкевич; науч.ред. Д.В.Середа. - Минск: Гревцов Паблишер, 2007. - 352с.
3. Лайкер Джеффри. Дао Toyota: 14 принципов менеджмента ведущей компании мира / Джеффри Лайкер; Пер. с англ. - М.: Альпина Бизнес Букс, 2005. - 402 с.
4. Паскаль Деннис. Сиртаки по-японски: о производственной системе Тойоты и не только. /Пер. с англ. - М.: Институт комплексных стратегических исследований, 2007. - 192с.
5. Вэйдер, Майкл Инструменты бережливого производства. Мини-руководство по внедрению методик бережливого производства / Майкл Вэйдер. - М.: Альпина Паблишер, 2020. - 125 с.
6. Джордж, Майкл Бережливое производство плюс шесть сигм в сфере услуг. Как скорость бережливого производства и качество шести сигм помогают совершенствованию бизнеса / Майкл Джордж. - М.: Манн, Иванов и Фербер, 2020. - 452 с.
7. Манн Д. Бережливое управление: Бережливым производством / Д. Манн. РИА «Стандарты и качество», 2008. – 30 с.
8. Маслов, Д.В. Малый бизнес: Стратегии совершенствования на основе управления качеством. / Д.В. Маслов, Э.А. Белокоровин. М.: ДМК Пресс, 2008. - 190 с.
9. Овчинников, А.А., Овчинников, С.А., Фаллер, К.П., Еманаков, И.В. Бережливое производство : как сделать первые шаги и не сбиться с пути // Методы менеджмента качества. - 2016 . - № 7. - С. 16 -20 .
10. Овчинников, А.А., Фаллер, К.П., Овчинников, С.А., Еманаков, И.В. Методы бережливого производства : анализируем , оцениваем и выбираем // Методы менеджмента качества». - 2016 . - № 8. - С. 10 -14 .
11. Давыдянц, Д. Е. Актуальные вопросы рыночной экономики: издержки, безубыточность, эффективность / Д. Е. Давыдянц. – Ставрополь: ЦНТИ, 2017. – 167 с.
12. Донцова, Л.В., Никифорова Н.А. Комплексный анализ бухгалтерской отчетности. – М.: Дело и Сервис, 2017. – 50 с
13. Донцова, Л.В., Никифорова Н.А. Анализ финансовой отчетности: Учебник. – М.: Дело и Сервис, 2018. – 105 с.
14. Серов, В. М. Анализ производственно-хозяйственной деятельности строительных организаций — М.: Инфра-М, 2019. — 302 с.
15. Бузырев, В.В. Анализ и диагностика финансово-хозяйственной деятельности строительного предприятия / В.В. Бузырев; под ред. И.П. Нужина, Ю.Б. Скуридина. — М.: КноРус, 2019. — 448 с.

16. Канке, А.А. Анализ финансово-хозяйственной деятельности предприятия: Учебное пособие / А.А. Канке, И.П. Кошечая. — М.: Форум, 2017. — 816 с.
17. Лысенко, Д.В. Комплексный экономический анализ хозяйственной деятельности: Учебник / Д.В. Лысенко. — М.: Инфра-М, 2019. — 320 с.
18. Охрана труда. Практикум/ Лазаренков А.М., Журавков Н.М., Заяш И.В., Ушакова И.Н. — Минск, БНТУ, 2016. — 112 с.
19. Электронный учебно-методический комплекс по дисциплине «Охрана труда»/ Лазаренков А.М., Кот Т.П., Пантелеенко Е.Ф., Фасевич Ю.Н. — Регистр. № БНТУ ЭУМК МТФ 35-547. Регистр. свид-во НИРУП «ИППС» № 186 2022905 от 02.07.2020 г. (ссылка: <https://rep.bntu.by/handle/data/75749>)
20. Вершина, Г.А. Охрана труда: учебник/ Г.А. Вершина, А.М. Лазаренков. — Минск: ИВЦ Минфина, 2020. — 551 с.
21. Конституция Республики Беларусь 1994 года (с изменениями и дополнениями, принятыми на республиканских референдумах 24 ноября 1996 года и 17 октября 2004 года). — Минск: Амалфея, 2013. — 48 с.
22. Охрана окружающей среды и ее социально-экономическая эффективность / ред. Т.С. Хачатуров. - М.: Наука, 2017. - 240 с.
23. Егоренков, Л. И. Охрана окружающей среды / Л.И. Егоренков. - М.: Форум, Инфра-М, 2013. - 256 с.
24. Охрана окружающей среды / Я.Д. Вишняков и др. - М.: Academia, 2013. - 288 с.
25. Охрана окружающей среды и ее социально-экономическая эффективность / ред. Т.С. Хачатуров. - М.: Наука, 2017. - 240 с.
26. Минько, В.М. Охрана труда в строительстве: Учебное пособие / В.М. Минько. - М.: Академия, 2013. - 288 с.
27. Князева, В.П. Технология строительного производства и охрана труда / В.П. Князева. - М.: Архитектура-С, 2007. - 376 с.
28. Ковалев, В.П. Охрана труда и промышленная безопасность при эксплуатации строительных мачтовых подъемников / В.П. Ковалев. - М.: Альфа-Пресс, 2011. - 200 с.
29. Коптев, Д.В. Охрана труда в строительстве: Учебное пособие для вузов. / Д.В. Коптев, В.И. Виноградов Д.В. Булыгин. - М.: Альянс, 2016. - 510 с.
30. Михайлов, Ю.М. Пожарная безопасность в строительстве / Ю.М. Михайлов. — М.: Альфа-Пресс, 2017. — 144 с.
31. Михайлов, Ю.М. Пожарная безопасность в офисе / Ю.М. Михайлов. — М.: Альфа-Пресс, 2018. — 120 с.