ОПЕРЕЖАЮЩЕЕ И РЕАКТИВНОЕ АНТИКРИЗИСНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

Фещук Я.А., Ковальчук Т.Д.
Научный руководитель к.с.н., доцент Кандричина И.Н.
Белорусский национальный технический университет

Антикризисное управление включает комплекс методов и совокупность знаний, направленных на оптимизацию механизмов регуляции систем, выявления скрытых ресурсов, потенциала развития на сложном этапе развития. Можно выделить две разновидности антикризисного управления реактивное и опережающее.

Опережающее антикризисное управление реализуется с целью предотвращения кризисной ситуации. Оно включает в себя оценку вероятности возникновения кризисной ситуации; разработку и принятие мер, направленных на повышение сопротивляемости предприятия воздействию критических факторов за счет более эффективного использования имеющегося потенциала; управление процессом перехода предприятия в качественно новое состояние.

Повышение адаптивных возможностей предприятия за счет более эффективного существующего потенциала лишь на время может отодвинуть наступление кризисного состояния, полностью предотвратить все системные кризисы нельзя, возможно лишь обеспечить плавный переход в новое качественное состояние с минимальными потерями.

Поэтому опережающее антикризисное управление охватывает не только период, когда существует вероятность появления кризисной ситуации, но и начальный этап его развития.

Реактивное антикризисное управление реализуется, когда уже имеются значительные негативные последствия кризисной ситуации. Основные причины, по которым предприятия вынуждены прибегать к реактивному антикризисному управлению, заключаются в следующем: на большинстве предприятий отсутствуют или не проработаны механизмы предупреждения кризисных ситуаций и не всегда удается предупредить кризисные ситуации или обеспечить их плавное преодоление.

Основные задачи реактивного антикризисного управления состоят в том, чтобы остановить развитие кризисной ситуации и найти пути повышения устойчивости деятельности предприятия.