

очередь ограничения существования системы OLAP делают ее менее привлекательной для некоторых пользователей.

Заключение. Таким образом, можно указать на тот факт, что OLAP-технологии являются полезными для развития и ведения бизнеса, но имеют как преимущества, так и недостатки. Система OLAP значительно упрощает работу с данными и расчетами.

ЛИТЕРАТУРА

1. OLAP for business [Электронный ресурс] – Режим доступа: <https://galaktika-soft.com/blog/advantages-of-using-olap-for-business-intelligence.html>. – Дата доступа: 23.04.2022.
2. Использование OLAP-технологий в бизнесе [Электронный ресурс] – Режим доступа: <https://hsbi.hse.ru/articles/ispolzovanie-olap-tehnologiy-v-biznese/>. – Дата доступа: 24.04.2022.
3. Применение OLAP-технологий в бизнесе [Электронный ресурс] – Режим доступа: <https://www.evkoval.org/referaty/primenenie-olap-tehnologij-v-biznese>. – Дата доступа: 23.04.2022.

УДК 658.5

ОСОБЕННОСТИ РАЗРАБОТКИ БИЗНЕС-ПЛАНА ПРОЕКТА В СФЕРЕ ИТ

*Е. В. Самосюк, студент группы 10508119 ФММП БНТУ,
научный руководитель – старший преподаватель Н. А. Курбеко*

Резюме – ИТ-компании занимаются разработкой и распространением продуктов, принимающих форму различных типов программного обеспечения. Исходя из вышесказанного, можно сделать вывод о том, что построение бизнес-плана организации такого типа будет отличаться от всех нам известных компаний, предоставляющих услуги, или организаций, занимающихся реализацией продукции.

Resume – IT companies develop and distribute products that take the form of various types of software. In view of the foregoing, we can conclude that the construction of a business plan for an organization of this type will differ from all of the known companies that provide services or organizations that sell products.

Введение. Планирование – один из основных этапов жизненного цикла управления ИТ-проектом. Он начинается после запуска проекта. Стадия планирования является наиболее важным процессом управления проектом, определяющим во времени всю деятельность по его осуществлению. На данном этапе определяется бюджет, организация, методы и средства управления осуществлением ИТ-проекта, как целостной системы, так и в разрезе отдельных ее этапов и элементов.

Основная часть. Отличительной особенностью планирования деятельности ИТ-организации является работа компании над несколькими различными проектами в течении одного отчетного периода. Поэтому первостепенное значение для компаний данного вида занимает не разработка самого бизнес-плана, а разработка проекта, над которым компания будет работать в течении определенного периода времени.

Следовательно, к принципиальным отличиям разработки ИТ-проекта от традиционного можно отнести следующие особенности:

1. Главным активом ИТ-компании является его программное обеспечение, то есть нематериальный актив, характеризующийся низкой ликвидностью; также это может усложнить ситуацию при получении инвестиций, поскольку компания не располагает залоговым имуществом.

2. Прогноз трудовой деятельности ИТ-компании во время работы над проектом строится исключительно на предположениях, а не на показателях эффективности прошлых периодов работы.

3. Существует высокий риск невыполнения инвестиционных планов, поскольку, как упоминалось ранее, разработка проекта строится на предположениях в силу неопределенности.

4. Однако, несмотря на все выше указанные особенности, существует возможность получения сверхприбыли как для самой компании, так и для инвестора; также есть вероятность того, что спустя какой-то промежуток времени, компания будет владеть большой долей ликвидного имущества, что приведет к значительному увеличению акционерной стоимости бизнеса и положительно скажется на финансовой эффективности предприятия [1].

Поскольку финансирование проекта напрямую зависит от качества разработанного проекта, во время привлечения инвестиций также стоит учесть специфику организации данного типа.

Исходя из установленных особенностей построения бизнес-плана проекта ИТ-компании, следует выявить следующее принципиальное отличие в методах привлечения инвестиций в ИТ-стартап: инвестор не располагает достаточным объемом информации для последующего его анализа, поскольку план проекта строится на гипотезах. Инвестору ничего не остается сделать, как принять решение, основываясь исключительно на таких характерных особенностях компании, как ее имидж, опыт, портфолио, перспективность развития, также принимая во внимание саму команду проекта и методы согласования работы внутри ее. Следовательно, для принятия решения инвестору не потребуется много сил и времени, в большинстве случаев на это уходит примерно 3–4 минуты [2].

Проанализировав особенности разработки ИТ-стартапа можно сформулировать основные требования к построению бизнес-плана в данной сфере:

1. Бизнес-планом ИТ-проекта является презентация, сопровождающаяся докладом руководителя данного проекта. Визуальная составляющая, в данном случае, поможет инвестору усвоить информацию.

2. Слайды презентации должны содержать различные гипотезы относительно работы компании, которые подкреплены финансовыми расчетами и инвестиционной аналитикой.

3. Также бизнес-план должен быть достаточно гибким, что позволит внести правки, необходимость внедрения которых может быть связана с возникшими финансовыми рисками [3].

Заключение. Таким образом, бизнес-план ИТ-проекта включает в себя финансовую модель и инвестиционную презентацию. Качество разработки данных компонентов планирования напрямую влияет на процесс работы над проектом, вероятность привлечения инвестиций и конечный результат.

ЛИТЕРАТУРА

1. Разработка ИТ-стратегии в крупных компаниях (примеры реализации методологии) [Электронный документ]. – Режим доступа: https://mipt.ru/upload/ed3/f_fy3f-arpgxabmq5q.pdf. – Дата доступа: 25.04.2022.

2. Пример бизнес-плана ИТ-компании: основные моменты, на которые нужно обратить внимание [Электронный документ]. – Режим доступа: <https://xn--80azex.xn--p1ai/biznes/biznes-plan-it-kompanii-primer-biznes-plan-it-kompanii-primer-biznes-plana-it-kompanii-osnovnye-momenty-na-kotorye-nuzhno-obratit-vnimanie.html>. – Дата доступа: 27.04.2022.

3. Отличительные особенности ИТ-проектов [Электронный документ]. – Режим доступа: <http://900igr.net/prezentacija/ekonomika/sistema-upravlenija-proektami-56632/otlichitelnye-osobennosti-it-proektov-40.html>. – Дата доступа: 24.04.2022.

УДК 336.71

СУЩНОСТЬ И ПРАВИЛА ЭФФЕКТИВНОГО РИСК-МЕНЕДЖМЕНТА В БАНКОВСКОЙ СФЕРЕ

М. А. Спицына, Э. М. М. Архим, студенты группы 10503319 ФММП БНТУ, научный руководитель – канд. экон. наук О. Н. Монтик

Резюме – риски существуют в любом виде бизнеса, однако в банковском бизнесе риски изначально «встроены» в активные операции и наиболее разнообразны. Поэтому в банках и выстроены сегодня преимущественно успешные (банковские кризисы показывают, что успешны не абсолютно). Важнейший момент таких систем – выработаны международные критерии-нормативы и в национальном законодательстве закреплены концепции построения систем риск-менеджмента.