

конкурентным преимуществом. Таким образом, от способа разрешения спорных вопросов зависит не только климат внутри коллектива и текучесть кадров, но и направление развития компании в целом.

#### ЛИТЕРАТУРА

1. Журнал «Контур», статья «Конфликт интересов в бизнесе: когда может возникнуть и как предотвратить» [Электронный документ]. – Режим доступа: <https://kontur.ru/articles/5872#4>. – Дата доступа: 27.04.2022.
2. Чумиков, А. Н. «Управление конфликтами». – М.: Экономика, 1995. – 59 с.
3. Решетникова, К. В. Конфликты в системе управления: учеб. пособие. – М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2013. – 175 с.

УДК 330.341

### ИННОВАЦИОННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ В СФЕРЕ ЗДРАВООХРАНЕНИЯ

*В. А. Баранова, студентка группы 10507221, ФММП БНТУ,  
научный руководитель – старший преподаватель А. В. Смёткина*

*Резюме – в данной статье рассматриваются основные характеристики инновационной деятельности Беларуси в секторе здравоохранения.*

*Resume – this article examines the main characteristics of Belarus' innovation activity in the healthcare sector.*

**Введение.** Медицина – неотъемлемая часть благополучной жизни общества как отдельной страны, так и мира в целом. Поэтому в сектор здравоохранения необходимо внедрять новшества и инновационные технологии, чтобы обеспечить людей качественным лечением.

**Основная часть.** Развитие и модернизация отечественной медицины – одни из приоритетов развития белорусского государства. В международном рейтинге здравоохранения наша страна занимает 49 место. Государство тратит около 4,6 % от ВВП на обеспечение медицинского сектора. По словам министра здравоохранения, эта цифра в последующем будет расти. Для борьбы с пандемией COVID-19 к концу августа 2021 года Беларусь потратила около 800 млн долларов [1].

Ключевыми факторами государственной поддержки здравоохранения Республики Беларусь являются:

– увеличение инвестирования и привлечение иностранных вложений в область здравоохранения. Основным источником финансирования – государственный бюджет, Беларусь является членом ВОЗ;

– бесплатная медпомощь в государственных медицинских учреждениях и обеспечение принципа социального равенства в оказании медицинской помощи;

– законы, регулирующие деятельность здравоохранения (Закон Республики Беларусь «О здравоохранении», «О государственных минимальных социальных стандартах» и др.);

Создание и реализация проектов в медицинской сфере в первую очередь осуществляется НАН, ее отделениями биологических и медицинских наук. Осуществляются различные инновационные проекты в сфере медицины, например, проект «Модернизация системы здравоохранения Республики Беларусь» (действует с 19 мая 2017 г.). Проводятся ежегодные инновационные конкурсы и выставки республиканского уровня, на которых чаще всего выигрывают проекты, связанные со здравоохранением. В Беларуси действует 17 технопарков, многие из которых ведут инновационную деятельность в области медицины [4]. Например, в научно-технологическом парке БНТУ «Политехник» разрабатываются изделия, которые применяются в нейро- и кардио-сосудистой хирургии, эндокринологии, травматологии и других.

Какие же технологии в области медицины разрабатывают ученые Республики Беларусь? Используются роботы для обучения студентов в медицинских учебных заведениях. Белорусские ученые вместе с татарской компанией «Эйдос-медицина» разработали симуляторы, с помощью которых можно практиковаться в проведении операций, запрограммированная система выдает информацию о допущенных ошибках, можно получить необходимые подсказки для более удачного проведения операции. Разрабатываются роботы-симуляторы для обучения начинающих врачей навыкам реанимации. Особое внимание уделяется разработке противоопухолевых препаратов. В Беларуси созданы инструменты-волноводы, с помощью которых врачи могут бороться с кожными онкологическими заболеваниями. Специалисты из института биофизики и клеточной инженерии НАН разработали тканевый эквивалент кожи (искусственную кожу). Для создания этого у пациента берут небольшой неповрежденный кусочек кожи и в лаборатории выращивают определенное количество клеток. Новшество состоит в том, что используются два вида клеток (фибробласты и кератиноциты), ранее использовали только один вид – первый. Использование второго способствовало тому, что теперь в лабораторных условиях можно создать более полноценный кожный покров [3]. Развивается биоинформатика, позволяющая прогнозировать генетические заболевания. Ученые-биоинформатики НАН РБ разработали биочип для изучения функций головного мозга. Эта технология дает возможность восстановления утраченных функций мозга, а также изучения, также станет реальным нахождение новых подходов лечения структур головного мозга [2].

**Заключение.** Существует проблема доступности современных медицинских технологий в небольших городах и поселках РБ. Для решения этих проблем государству необходимо внимательно и серьезно подходить к финансированию и развитию сектора здравоохранения нашей страны.

## ЛИТЕРАТУРА

1. А. Г. Лукашенко оценил траты Беларуси на борьбу с коронавирусом [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [https://primepress.by/news/ekonomika/lukashenko\\_otseuil\\_traty\\_belarusi\\_na\\_borbu\\_s\\_koronavirusom-36456/](https://primepress.by/news/ekonomika/lukashenko_otseuil_traty_belarusi_na_borbu_s_koronavirusom-36456/). – Дата доступа: 05.05.2022.
2. Биочип для изучения функций головного мозга разработали белорусские ученые [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [https://www.tvr.by/news/obshchestvo/biochip\\_dlya\\_izucheniya\\_funktsiy\\_golovnogo\\_mozga\\_razrabotali\\_belorusskie\\_uchenye](https://www.tvr.by/news/obshchestvo/biochip_dlya_izucheniya_funktsiy_golovnogo_mozga_razrabotali_belorusskie_uchenye). – Дата доступа: 05.05.2022.
3. Искусственная кожа и робот-симулятор. Обзор новейших разработок белорусской медицины [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.sb.by/articles/tsifra-pod-skalpelem.html>. – Дата доступа: 04.05.2022.
4. Технопарки Республики Беларусь / А. А. Косовский [и др.]; под ред. А. Г. Шуმიлина. – Минск: ГУ «БелИСА», 2021. – 80 с.

УДК 005.8

### **ВНЕДРЕНИЕ ЭЛЕМЕНТОВ СИСТЕМЫ КАНБАН НА ПРЕДПРИЯТИИ**

*Е. В. Баскаков, студент группы 10507217ФММП БНТУ,  
научный руководитель – старший преподаватель Т. К. Савко*

*Резюме – в данной статье описываются возможности внедрения элементов системы канбан в рамках системы бережливого производства*

*Resume – this article describes the possibilities of introducing the elements of the kanban system within the framework of the lean manufacturing system*

**Введение.** В атмосфере острой конкуренции во всем мире философия системы Канбан была принята многими мелкомасштабными, а также крупномасштабными отраслями промышленности. Он поможет не только уменьшить масштаб запасов на складах, но и производить продукцию в необходимом количестве. Система Канбан снижает себестоимость производства, делает подразделение гибким в отношении любого типа спроса, повышает способность реагирования, а также помогает повысить уровень управления организацией.

**Основная часть.** Система Канбан инициирует измерение среднего времени выполнения одной задачи, проверку рабочего процесса и оптимизацию работы в процессе на каждом рабочем месте.

Компания, которая внедряет методологию Канбан в своем производственном подразделении, получает выгоду во многих отношениях, таких как сокращение запасов, предотвращение перепроизводства, улучшение рабочего процесса, гибкость в отношении требований, улучшение организации управления процедурой и т. д., что также, в свою очередь, повышает