

## ПРОЕКТНОЕ УПРАВЛЕНИЕ В ПРЕДПРИЯТИЕ ПАО «ТРАНСНЕФТЬ»

Ханова Л. Р. – магистрант

Научный руководитель – Исмагилов Р. Х., к. э. н., доцент,  
зав. кафедрой экономики и управления на предприятии,  
Казанский национальный исследовательский технический  
университет им. А. Н. Туполева,  
г. Казань, Республика Татарстан

Управление инвестиционными проектами на предприятии обеспечивает решение обширных многофакторных целей. Адаптация стандартов и методик проектной деятельности для достижения стратегических задач компании и специфика корпоративной культуры компаний приводит к необходимости формирования корпоративных концепций управления проектами. В свою очередь, концепция устанавливает правила для запуска, планирования, реализации, мониторинга и закрытия бизнес-проектов.

Проект описывает собой набор взаимосвязанных действий, направленных на создание единого продукта или услуги в рамках временных и ресурсных ограничений.

Чтобы эффективно реализовать бизнес-проект, необходимо правильно и рационально управлять основными элементами проекта, такими как: работы, ресурсы, результаты, риски.

В процессе темы исследования проведем оценку степени зрелости проектной деятельности в ПАО «Транснефть» с целью определения стратегии и тактики дальнейшего развития организации.

При оценке проведенного при помощи анкетирования, выявлен низкий уровень проектной деятельности ПАО «Транснефть».

Рассмотрим процессы проектной деятельности ПАО «Транснефть», которые не налажены (рисунок 1).

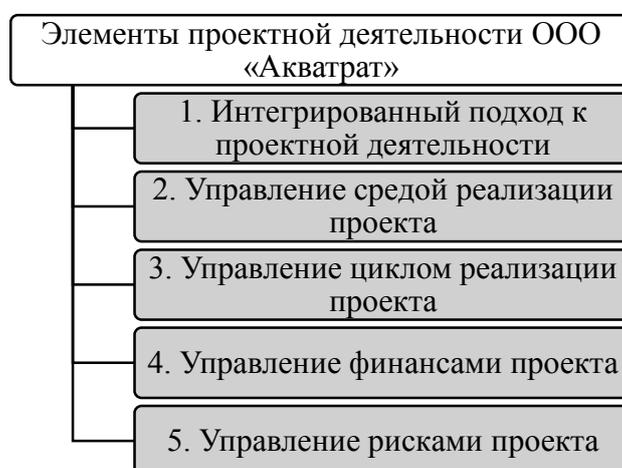


Рисунок 1 – Основные элементы проектной деятельности ПАО «Транснефть»

1. Интегрированный подход к проектной деятельности включает в себя наличие пяти элементов:

- способность воплощать в жизнь стратегию и моделировать дизайнерскую ситуацию;
- возможность определить необходимость изменения дизайна и стратегии данных изменений;
- возможность применения надежных методов управления проектами во время изменений.

В ПАО «Транснефть» интегрированный подход к проектной деятельности применяется только на уровне общего управления, то есть не полностью, поскольку при планировании своей деятельности организация не использует никаких методов управления проектами.

2. Управление средой для реализации проектов в ПАО «Транснефть» касается человека, назначенного руководителем проекта во время его реализации. То есть организации не хватает должности менеджера проекта.

Сотрудник, назначенный на эту должность, проводит анализ внешней и внутренней среды реализации проекта с целью определения плюсов и минусов организации и выявления угроз проекта.

3. Вся ответственность за управление циклом реализации проектов в ПАО «Транснефть» возложена на руководителя проекта, то есть в проектной деятельности организации отсутствует процесс делегирования полномочий, что является негативным фактором.

Кроме того, в реализации того или иного проекта в ПАО «Транснефть» не установлены промежуточные цели. Это усложняет процесс отслеживания временных результатов проекта с целью своевременного принятия соответствующих решений в случае отклонения индикатора.

4. Управление финансами проекта в ПАО «Транснефть» осуществляется главным бухгалтером предприятия при помощи программы «1С: Бухгалтерия».

Программа «1С: Бухгалтерия» не позволяет точно определить бюджет, необходимый для эффективного осуществления проекта.

То есть организация имеет низкий уровень технического оснащения проектной деятельности.

5. ПАО «Транснефть» не имеет механизма управления рисками проектов. То есть руководителю проекта не хватает плана действий, которому необходимо следовать в случае отклонения запланированных показателей от реальных. Таким образом, организация имеет низкий уровень системы управления проектами.

Таким образом, анализируя основные элементы проектной деятельности ПАО «Транснефть», можно выделить следующие их плюсы и минусы (таблица 1).

Таблица 1 – Плюсы и минусы проектной деятельности ПАО «Транснефть»

Плюсы	Минусы
1. Анализ внешней и внутренней среды организации	1. Недостаточность реализации интегрированного подхода к проектной деятельности
2. Подбор высококвалифицированного персонала	2. Низкий уровень технической оснащенности проектной деятельности
	3. Отсутствие механизма управления рисками проектов
	4. Отсутствие должности проектного менеджера

Таким образом, в ПАО «Транснефть» находится слабый уровень проектной деятельности, что обуславливает необходимость развития деятельности для ее улучшения. Поскольку эффективная реализация проектов является средством улучшения качества предоставляемых услуг.