

## РИСКИ ЛОГИСТИЧЕСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Тымуль Е. И. – м. э. н., старший преподаватель кафедры  
«Экономика и организация энергетики»,  
Белорусский национальный технический университет,  
г. Минск, Республика Беларусь

Развитие логистики является для Республики Беларусь одним из наиболее важных направлений развития экономики Республики Беларусь. Это закреплено на законодательном уровне различными нормативными документами, основным из которых является Концепция развития логистической системы Республики Беларусь в период до 2030 года. Главной целью мероприятий, описанных в данной концепции, является «повышение транзитного потенциала путем вовлечения логистических операторов и инфраструктуры логистической системы республики в международные проекты рынка товародвижения» [1].

Последние десять лет транспортная деятельность и услуги складирования имеют относительно стабильную долю в структуре ВВП, колеблющуюся от 5 % до 6,4 % (рисунок 1).

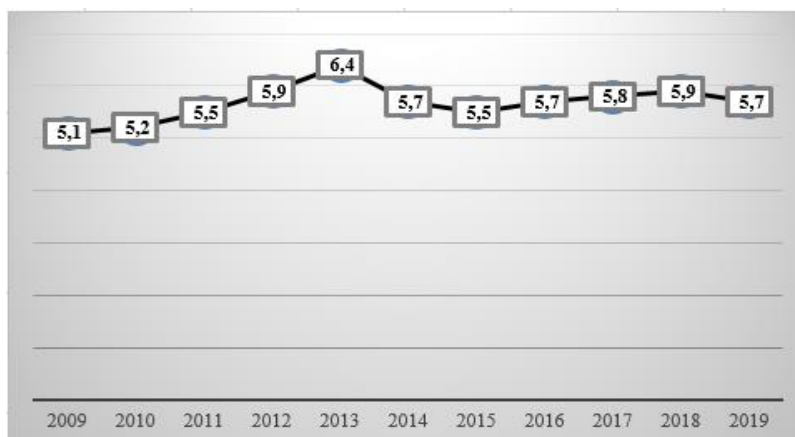


Рисунок 1 – Доля транспортной деятельности и складирования в структуре ВВП Республики Беларусь за 2009–2019 гг.

Однако организации, которые заняты логистической деятельностью, сталкиваются с большим количеством различных рисков. Существуют различные классификации логистических рисков. Некоторые авторы [2] делят риски на внутренние и внешние, тем самым указывая на возможность управления данными рисками, так как руководство организации оказать прямое воздействие на внешние риски практически не может. Другие же авторы [3] классифицируют риски по принадлежности к видам логистических потоков, выделяя риски материального, финансового и информационного потоков. Мы же считаем, что логистические риски целесообразно классифицировать по источнику их возникновения (рисунок 2).

Повышение эффективности логистической деятельности может быть достигнуто за счет активного внедрения цифровых технологий.

|  |  |
|--|--|
| Логистические<br>риски   | <i>Риски, связанные с грузом:</i> порча или утрата груза, несвоевременная доставка груза   |
|  | <i>Риски, вызванные человеческим фактором:</i> низкая квалификация контрагентов, ненадлежащее оформление сопроводительных документов, раскрытие коммерческой тайны |
|  | <i>Технические риски:</i> риски, связанные с эксплуатацией транспорта или технических средств  |
|  | <i>Экологические риски:</i> нанесение ущерба жизни или здоровью людей или окружающей среде   |
|  | <i>Риски правового поля:</i> возникновение гражданской ответственности за причинение ущерба третьим лицам  |
| <i>Форс-мажорные риски:</i> утрата имущества или груза из-за стихийного бедствия |  |

Рисунок 2 – Классификация логистических рисков

Под цифровой трансформацией логистической деятельности можно понимать применение различных цифровых технологий, которые дают возможность выявлять и прогнозировать потребности, оптимизировать маршруты и направления материальных и информационных потоков и т. д.

Однако активная цифровизация сопряжена с появлением новых видов рисков для логистической деятельности. Самым главным из них является кибер-риск, который будет связан с возможностью кибер-атаками, вследствие которых может быть нарушена работа компьютерных и информационных систем и сетей организации, а также допущена утечка конфиденциальной информации. Также необходимо учесть такое негативное влияние цифровизации на логистику, как полномасштабные сокращения персонала, как специалистов и служащих логистических центров, так и водителей. Это будет вызвано с роботизацией и автоматизацией большинства логистических процессов.

В связи с этим, цифровизация является необходимым и логичным этапом дальнейшего развития логистической деятельности, однако ее внедрение должно сопровождаться постоянной оценкой эффективности и мониторингом в связи с появлением новых видов рисков.

#### Список литературы

1. Концепция развития логистической системы Республики Беларусь на период до 2030 года [Электронный ресурс] // Совет министров Республики Беларусь. – Режим доступа: <http://www.government.by/upload/docs/file71d8be5815e54098.pdf>. – Дата доступа – 20.09.2021.
2. Яхнеева, И. В. Управление эффективностью цепей поставок с учетом профиля рисков / И. В. Яхнеева // Российское предпринимательство. – 2013. – № 6 (228). – С. 100–106.
3. Иванченко, М. Риски в логистике и способы их минимизации [Электронный ресурс] / М. Иванченко // Logist.FM. – Режим доступа: <https://logist.fm/publications/riskiv-logistike-i-sposoby-ih-minimizacii>. – Дата доступа: 10.09.2021.